

ЧУПАХІВСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЧУПАХІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2026-2027 РОКИ (З ПЕРСПЕКТИВОЮ ДІЇ ДО 2034 РОКУ)

Зміст

РОЗДІЛ І. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	4
1.1. Історичний розвиток громади	4
1.2. Географічне розташування громади	5
1.3. Природно-ресурсний потенціал громади	6
1.3.1. Земельні ресурси та кліматичні умови	6
1.3.2. Лісові насадження та водойми	7
1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів громади	7
1.4.1. Демографічна ситуація	7
1.4.2. Зайнятість і ринок праці	8
1.5. Наявна інфраструктура громади	11
1.5.1. Транспортна інфраструктура	11
1.5.2. Житлово-комунальна інфраструктура	11
1.5.3. Поштова інфраструктура та зв'язок	12
1.5.4. Соціальна інфраструктура	12
<i>Освіта</i>	12
<i>Охорона здоров'я</i>	13
<i>Соціальний захист населення</i>	13
<i>Культура</i>	16
<i>Фізкультура та спорт</i>	16
1.5.5. Інфраструктура торгівлі	16
1.5.6. Інфраструктура послуг	16
1.5.7. Туристична інфраструктура	17
1.6. Містобудівна документація громади	17
1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку	17
1.8. Економічний розвиток громади	18
1.9. Фінансовий стан і бюджет громади	19
1.9.1. Доходи	19
1.9.2. Видатки	19
1.10. Органи управління громадою	20
1.11. Органи самоорганізації населення громади та громадські об'єднання	21
1.12. Результати опитування заінтересованих сторін	22
РОЗДІЛ ІІ. SWOT-АНАЛІЗ	27
2.1. Порівняльні переваги	29
2.2. Виклики	30
2.3. Ризики	31
2.4. Обмеження	32
РОЗДІЛ ІІІ. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	33
3.1. Інерційний сценарій	33

3.2. Стримано-оптимістичний сценарій	35
РОЗДІЛ IV. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	38
Місія громади	38
Стратегічне бачення громади	38
РОЗДІЛ V. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	39
5.1. Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток на інноваційній основі	42
Оперативна ціль 1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика.....	42
Оперативна ціль 1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді	44
5.2. Стратегічна ціль 2. Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на всій території громади	46
Оперативна ціль 2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади	46
Оперативна ціль 2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування	47
Оперативна ціль 2.3. Зростання якості надання соціальних послуг	49
Оперативна ціль 2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму.....	51
5.3. Стратегічна ціль 3. Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці	53
Оперативна ціль 3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади	53
Оперативна ціль 3.2. Розширення та нарощування потенціалу системи водопостачання й водовідведення в громаді	55
Оперативна ціль 3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади.....	56
Узгодженість Стратегії з державними та регіональними стратегічними документами.....	59
РОЗДІЛ VI. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ	63
Система реалізації Стратегії.....	63
Процес реалізації Стратегії.....	64
Моніторинг реалізації Стратегії	64

1.1. Історичний розвиток громади

Селище Чупахівка заснована наприкінці 1630-х — початку 1640-х років XVII століття переселенцями з Правобережної України. З 1650-х років XVII століття, коли були сформовані козацькі слобідські полки, Чупахівка входила в Охтирський полк.

У 1851 році в Чупахівці було збудовано цукровий завод, який спочатку був невеликим підприємством із ручною працею, виробляючи 120–150 пудів цукру на рік. У 1870–1880-х роках завод модернізували, збільшивши продуктивність до понад 200 тисяч пудів цукру за сезон та залучивши понад 400 працівників.

У 1912 році розпочалося будівництво залізниці, яка мала з'єднати дві тупикові станції — Охтирку і Гадяч та провести гілку залізничної колії до Зінькова. Довжина залізниці мала складати 82 км та мати станції в населених пунктах: Олешня, Чупахівка, Голубівка, Веприк. Рух по збудованій колії планувалося запустити до 1931 року. Але задуму так і не судилося здійснитися. До 1934 року було збудовано та запущено в дію лише вузькоколійну залізницю до Чупахівського цукрового заводу. Затримку з будівництвом можна пояснити необхідністю будівництва мостів через річки Ворскла, Ташань та Псел. До 1940 року було прокладено залізничне полотно з Чупахівки до міста Зіньків через село Комиші. Довжина залізниці від Охтирки до Зінькова склала близько 40 км. З Зінькова везли цукровий буряк, з Охтирки — кокс, вапно, вугілля, паливо та інші вантажі. У сезон перевозилося до 1000 тонн буряка в день. Крім того, здійснювалися місцеві перевезення (по заводу перевозили жом з цехів до пункту звалювання). Залізницею колись існував і пасажирський рух. Спочатку автобусного сполучення не було, і щоб потрапити до Охтирки, люди користувалися поїздами. У Чупахівці був облаштований залізничний вокзал.

У період громадянської війни цукровий завод і частина інфраструктурних об'єктів Чупахівки зазнали руйнувань. А вже у 1920 році після проведення реконструкції на базі радгоспу було створено Чупахівський цукровий комбінат. У 1930-х роках його з'єднали з Охтиркою спеціально збудованою для цього вузькоколійною залізницею, що полегшило транспортування сировини та готової продукції.

Під час Другої світової війни завод евакуювали до Пензенської області Росії. Після визволення Чупахівки в 1943 році підприємство швидко відновили, і вже в сезоні 1943/1944 років воно розпочало виробництво. У 1960-х роках завод знову модернізували, встановивши нове обладнання. Після проголошення незалежності України в 1991 році завод було приватизовано, а в 2004 році підприємство продали компанії «Сумиагроцукор». З 2008 р. завод припинив свою діяльність.

З 2001 року припинила свою діяльність і залізниця, яка не працювала через незадовільний стан та зламані локомотиви. До червня 2003 року було розібране майже все залізничне полотно, крім ділянки Чупахівка-Комиші. Близько 20 км колій в околицях Зінькова розбирались у липні 2003 року.

Чупахівська територіальна громада утворена 24 грудня 2017 року шляхом об'єднання Чупахівської селищної ради з Грінченківською та Лантратівською сільськими радами Охтирського району Сумської області.

Згідно розпорядження Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 року №723-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Сумської області» до Чупахівської територіальної громади з листопада 2020 року приєдналися дві сільські ради – Олешнянська та Довжицька.

До складу Чупахівської територіальної громади входять 22 населених пункти: селище Чупахівка та села: Всадки, Грінченкове, Грунька, Духовниче, Коновалик, Лантратівка, Новопостроєне, Оленинське, П'яткине, Розсохувате, Соборне, Софіївка, Довжик, Буро-Рубанівка, Олешня, Горайстівка, Комарівка, Лисе, Нове, Пасіки, Садки.

1.2. Географічне розташування громади

Чупахівська громада розташована на півдні Сумської області та займає площу 273,55 км². Вона межує:

- на півдні – з Чернечинською сільською територіальною громадою;
- на південному заході – з Комишанською сільською територіальною громадою;
- на північному заході – з Лебединською міською територіальною громадою.

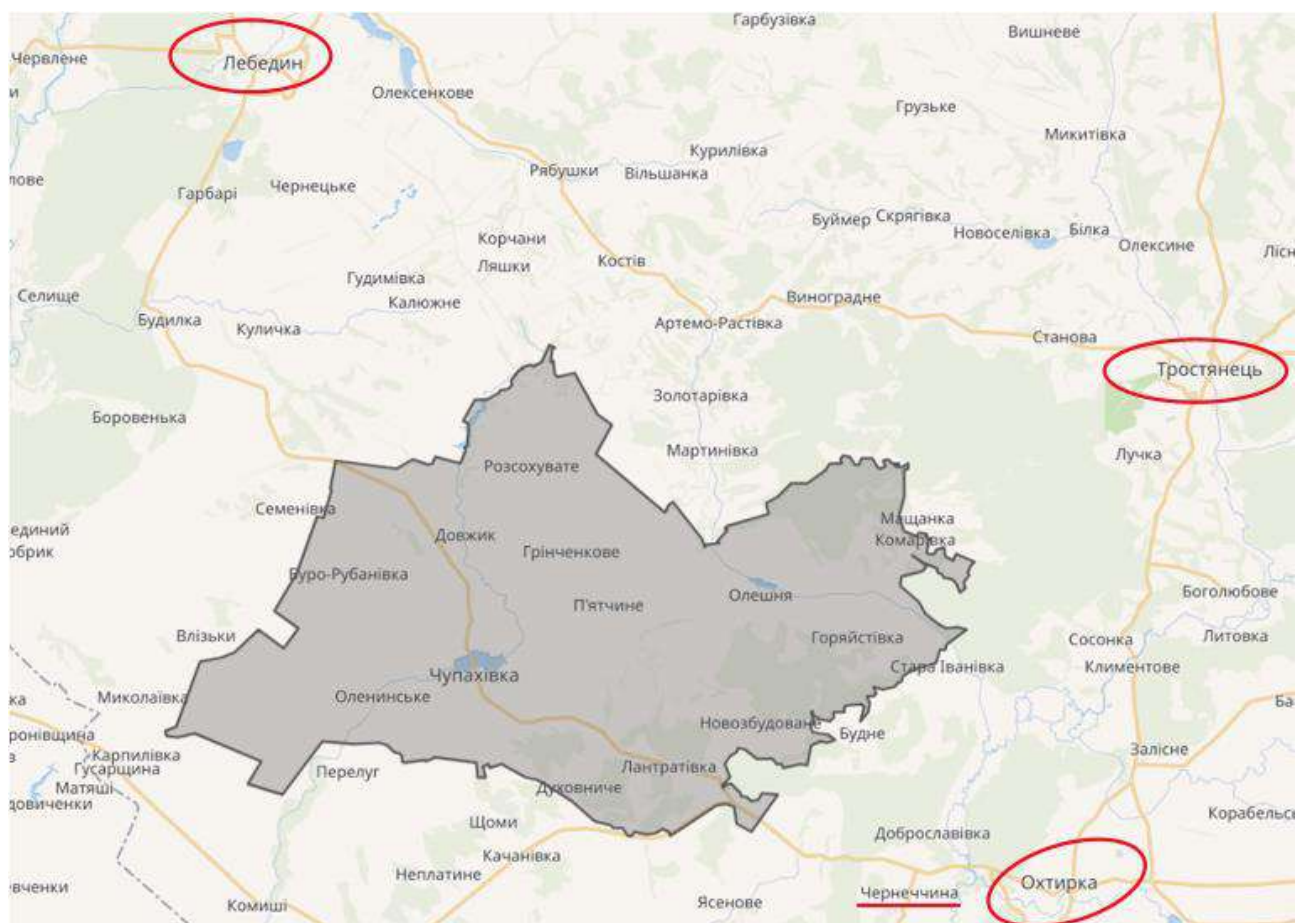


Рис. 1.2.1. Карта Чупахівської громади.

Адміністративний центр громади селище Чупахівка розташований на відстані 82 км від обласного центру – м. Суми, та за 26 км від районного центру м. Охтирка й найближчої залізничної станції Охтирка.

1.3. Природно-ресурсний потенціал громади

Природний потенціал Чупахівської громади включає багаті земельні ресурси та родючі ґрунти, а також лісовкриті площі й водні об'єкти. Їхнє поєднання створює сприятливі умови для розвитку аграрного сектора та переробної промисловості, а також деревообробної галузі. Крім того, існує потенціал для розбудови привабливих туристичних дестинацій, а відтак і для підвищення привабливості туристично-рекреаційної сфери громади.

1.3.1. Земельні ресурси та кліматичні умови

Структура земельного фонду громади свідчить, що більш як 3/4 території зайнято сільськогосподарськими землями. Площа земель сільськогосподарського призначення переданих Головним управлінням Держгеокадастру до комунальної власності складає 1802,28 га на яку зареєстровано право власності. Із земель комунальної власності сільськогосподарського призначення в оренду передано 459,99 га. Площа земель сільськогосподарського призначення, наданих у приватну власність 512,65 га. На території громади налічується 235 ділянок (паїв), загальною площею 312,3 га. Громадські пасовища складають 323,32 га. В постійному користуванні 174,52 га.

Таблиця 1.3.1

Розподіл земель громади за призначенням

Категорія земель	Площа земель, га
Землі сільськогосподарського призначення	20181,47
Лісогосподарські землі	4824,90
Водний фонд і заболочені землі	572,90
Житлова та громадська забудова	1158,01
Землі промисловості	117,82
Інші землі	500,00
Всього	27 355,1

Територія громади відзначається родючістю ґрунтів, збереженню та покращенню якості яких сприяє наявність та відновлення польових лісосмуг, захисних лісонасаджень, байрачних лісів і чагарників.

Громада розташована в геоморфологічній зоні Полтавської палеогенової рівнини, яка характеризується переважанням лучно-их ландшафтів з глибокими малогумусними чорно-земами на лесових суглинках, що майже повністю розорані. Висока природна родючість цих ґрунтів робить їх ідеальними для зернових (пшениця, кукурудза), технічних (цукровий буряк, соняшник) та інших агрокультур. Водночас ці ґрунти потребують стандартного науково-

обґрунтованого сівозмінного догляду та внесення відповідних добрив для підтримки балансу поживних речовин.

Кліматичні умови на території громади визначаються особливостями помірно-континентального клімату, для якого характерні відносно тепле літо та прохолодна зима. Середньорічна температура повітря становить від +6,6 °С до +8,4 °С. Річна сума опадів по коливається у межах 462-847 мм, що становить 87-135% річної норми. У літні місяці (червень, липень, серпень) температура може досягати 23-29°С, а в січні – знижуватися до -25 °С.

1.3.2. Лісові насадження та водойми

Землі лісогосподарського призначення та ліси на інших категоріях земель займають 4824,9 га, або 18 % території громади.

Лісові насадження: Основні лісоутворюючі породи на території громади включають сосну звичайну, акацію білу, дуб, ясен, клен американський, тополі та осокори. Лісові насадження виконують екологічні, захисні та рекреаційні функції.

Водні ресурси: Територія громади належить до басейну річки Дніпро, зокрема до суббасейну середнього Дніпра. Через селище Чупахівка протікає річка Ташань. Загальна її довжина – 51 км; саме на ній розташовано запруду (штучний ставок) прямо в межах селища. У громаді наявне ще одне водосховище та 12 ставків.

1.4. Характеристика населення та трудових ресурсів громади

1.4.1. Демографічна ситуація

Чисельність жителів громади станом на початок 2026 року становить 4 124 особи, з яких 43% (1 772 особи) проживають в адміністративному центрі громади – селищі Чупахівка. До відносно великих населених пунктів громади за чисельністю жителів також належать села: Олешня (616 жителів), Довжик (494 жителів), Оленинське (294 жителя), Грінченкове (249 жителів), Лантратівка (267 жителів) та Новозбудоване (133 жителя). Водночас у селах Духовниче та Буро-Рубанівка населення взагалі відсутнє, там залишаються лише формально зареєстровані люди, але фактично села пусті.

Таблиця 1.4.1

Чисельність жителів громади в розрізі її населених пунктів

№ п/п	Селищна, сільські ради та населенні пункти в них	Кількість населення
1.	селище Чупахівка	1 772
2.	село Оленинське	294
3.	село Коновалик	1
4	село Софіївка	3
5	село Грінченкове	249
6	село Соборне	57
7	село Всадки	3
8	село Розсохувате	14
9	село П'ятчине	43
10	село Грунька	0
11	село Лантратівка	267
12	село Духовниче	36

№ п/п	Селищна, сільські ради та населенні пункти в них	Кількість населення
13	село Новозбудоване	133
14	село Довжик	494
15	село Буро-Рубанівка	16
16	село Олешня	616
17	село Горяйстівка	67
18	село Садки	8
19	село Комарівка	24
20	село Лисе	10
21	село Нове	12
22	село Пасіки	5
Усього		4 124

Частка чоловіків становить 48,8% жителів громади, жінок – 51,2%. Жіноче населення переважає в більшості населених пунктів громади. Водночас у селах: Соборне, Розсохувате, Олешня та Новозбудоване переважає чоловіче населення.

Значна частина жителів громади належать до старших вікових категорій, зокрема жінки у віці 40 років і старше – становлять 65,6% усього жіночого населення громади, а чоловіки, відповідно – 55,9%. При цьому спостерігається тенденція до старіння населення (за останніх три роки частка чоловіків у віці понад 40 років зросла на 2,2%, а жінок – на 3,9%.

1.4.2. Зайнятість і ринок праці

Загалом у громаді працездатне населення становить трохи більше половини її жителів (58,83%), у той час, як до непрацездатних категорій громадян (діти, особи пенсійного віку) належить 41,17% жителів громади. Серед чоловіків частка працездатного населення трохи вища – 63,8%, у той час, як серед жінок вона становить лише 53,5%.

В адміністративному центрі громади – селищі Чупахівка проживає 42,1% всього її працездатного населення (40,1% працездатних чоловіків і 44,2% працездатних жінок).

Таблиця 1.4.3

Зайнятість жителів громади

№ п/п	Селищна, сільські ради та населенні пункти в них	Усього населення	Працездатне населення						Непрацездатне населення					
			чоловіки		жінки		разом		чоловіки		жінки		разом	
			осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%
1	Чупахівка	1772	515	28,9	501	28	1016	56,9	324	18,2	432	24,7	756	43
2	Оленинське	294	92	30,6	80	27	172	58,4	52	17,5	70	23,4	122	40,9
3	Коновалик	1	1	0,3	–	–	1	–	0	0	1	50	1	50
4	Софіївка	3	1	33,3	2	35,3	3	66,6	–	–	–	–	0	0
5	Грінченкове	249	80	32,4	80	30	160	64,4	42	16,8	47	20,8	89	37,6
6	Соборне	57	16	27,1	12	20,3	28	47,4	14	23,4	15	25,8	29	51,7
7	Всадки	3	2	66,7	–	–	2	66,7	–	–	1	33	1	33,3
8	Розсохувате	14	7	50	3	21,4	10	71,4	3	25	1	8,3	4	33,3
9	П'ятчине	43	16	38	9	21,4	25	59,5	5	11,9	13	30,2	18	40,4
10	Грунька	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
11	Лантратівка	267	76	27,9	81	24,8	157	57,7	42	16	68	25	110	41,4
12	Духовниче	36	14	36,8	11	28,2	25	65,7	10	23,6	1	7,6	11	33,3
13	Новозбудоване	134	52	33,6	30	22,3	82	61,1	22	15,6	30	23,1	52	38,8

№ п/п	Селищна, сільські ради та населенні пункти в них	Усього населення	Працездатне населення						Непрацездатне населення					
			чоловіки		жінки		разом		чоловіки		жінки		разом	
			осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%
14	Довжик	494	175	35,4	133	26,9	308	62,3	59	11,9	127	25,7	186	37,7
15	Буро-Рубанівка	16	10	62,5	3	18,7	13	81,2	1	6,25	2	12,5	3	18,7
16	Олешня	616	202	31,7	168	27,1	370	59,7	111	17,8	135	22,1	246	40,2
17	Горайстівка	67	18	26,9	14	20,9	32	47,8	16	23,9	19	28,4	35	52,1
18	Садки	8	3	37,5	3	33	6	75	1	11,1	1	11,1	2	22,2
19	Комарівка	24	7	26,9	9	37,5	16	66,6	4	15,3	4	16,6	8	33,3
20	Лисе	10	4	36,3	4	36,3	8	30,7	1	9	1	10	2	20
21	Нове	12	3	25	2	16,7	5	41,7	3	25,0	4	33,3	7	58,3
22	Пасіки	5	2	40	1	16,6	3	60	0	0	2	33,3	2	33,3
Усього		4124	1296	31,4	1144	27,7	2440	59,2	710	17,2	974	23,6	1684	40,8

Оцінюючи рівень зайнятості та безробіття в громаді, у тому числі в розрізі її окремих населених пунктів, першочергову увагу слід звернути на фактичну відсутність безробітних серед чоловічого населення. Також показовим є і доволі низький рівень безробіття у громаді загалом (з 4124 жителів громади лише 27 є офіційно безробітними, що становить 0,6% і виглядає достатньо оптимістичним на тлі загальноукраїнського показника в 10%, який, до того ж, вважається експертами одним з найнижчих за весь період повномасштабного протистояння російській агресії).

В адміністративному центрі громади рівень безробіття становить 0,7%. Водночас звертає на себе увагу те, що на Чупахівку припадає половина всіх безробітних у громаді, причому ця пропорція зберігається як серед чоловічого, так і серед жіночого населення.

Найбільшою серед населених пунктів громади є частка безробітних в селах Горайстівка (1,4%, що більш ніж удвічі перевищує середній показник у громаді), Лантратівка (1,1%), а також Грінченкове (0,9%).

Таблиця 1.4.4

Зайнятість та безробіття в розрізі населених пунктів громади

№ п/п	Селищна, сільські ради та населенні пункти в них	Усього населення	Зайняті						Безробітні					
			чоловіки		жінки		разом		чоловіки		жінки		разом	
			осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%
1	Чупахівка	1772	418	22,7	422	23	840	45,8	3	0,1	10	0,5	13	0,7
2	Оленинське	294	65	19,3	88	26	153	45	—	—	2	0,6	2	0,6
3	Коновалик	1	—	—	1	50	1	50	—	—	—	—	—	—
4	Софіївка	3	—	—	1	33	1	33	—	—	—	—	—	—
5	Грінченкове	249	81	27	70	26,5	151	51,7	—	—	1	0,9	1	0,9
6	Соборне	57	19	30	12	19	31	49	—	—	—	—	—	—
7	Всадки	3	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
8	Розсохувате	14	3	21	2	14	5	35	—	—	—	—	—	—
9	П'ятчине	43	10	18,5	10	18,5	20	37	—	—	—	—	—	—
10	Грунька	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
11	Лантратівка	267	55	19	31	11	86	31	—	—	3	1,1	3	1,1
12	Духовниче	36	12	24	2	4	14	28,5	—	—	—	—	—	—
13	Новозбудоване	133	38	23	29	17,5	67	40,6	—	—	—	—	—	—

№ п/п	Селищна, сільські ради та населенні пункти в них	Усього населення	Зайняті						Безробітні					
			чоловіки		жінки		разом		чоловіки		жінки		разом	
			осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%	осіб	%
14	Довжик	494	74	12,7	71	13,6	145	27,8			2	0,4	2	0,4
15	Буро-Рубанівка	16	4	23,5	5	29	9	52,9			-	-		
16	Олешня	616	57	8,2	55	7,8	112	16	1	0,1	4	0,6	5	0,8
17	Горайстівка	67	4	5	6	7,5	10	12,6	1	1,4			1	1,4
18	Садки	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	Комарівка	24	-	-	1	2,7	1	2,7	-	-	-	-	-	-
20	Лисе	10	-	-	2	15	2	15	-	-	-	-	-	-
21	Нове	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22	Пасіки	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Усього		4124	840	19,3	808	18,6	1648	38	5	0,1	22	0,5	27	0,6

Аналізуючи розподіл трудових ресурсів громади в розрізі видів економічної діяльності, слід вказати на переважання зайнятості жителів громади в сільському господарстві, в освітній галузі, а також у приватному секторі.

Переважна частина зайнятого населення громади працює в межах своїх населених пунктів, а кількість трудових мігрантів до інших країн є доволі незначною, не перевищуючи рівня 1%.

Таблиця 1.4.5

Розподіл трудових ресурсів громади за окремими видами економічної діяльності

Вид економічної діяльності	Кількість працюючих	Частка працюючих, %	
		Серед працездатного населення	Веред усіх жителів громади
Сільське господарство	632	23,2	13,6
Промисловість	22	0,8	0,4
Будівництво	20	0,7	0,4
Транспорт	32	1,17	0,68
Зв'язок	10	0,3	0,2
Лісове господарство	17	0,6	0,3
Торівля	54	1,9	1,1
Державна служба	41	1,5	0,7
Освіта	142	5,2	3,0
Харчова промисловість	-	-	-
Охорона здоров'я	53	1,9	1,1
В колективному секторі	115	4,7	2,8
В приватному секторі	134	4,9	3,2
В державному секторі	45	1,6	1,2
Приватні підприємці	58	2,1	1,4
Фермери	6	0,2	0,1
Із всього працюючого населення працюють:			
- в своєму населеному пункті	1050	38,7	22,5
- в районному центрі	59	2,1	1,2
- в обласному центрі	36	1,3	0,8
- виїжджають за межі України	30	1,1	0,6
з них: а) в Росію	-	-	-
б) до інших країн	30	1,1	0,6

1.5. Наявна інфраструктура громади

1.5.1. Транспортна інфраструктура

Основною проблемою транспортної інфраструктури в Чупахівській селищній територіальній громаді є незадовільний стан доріг. Загальна протяжність вулично-дорожньої мережі становить 93 кілометри, у тому числі з твердим покриттям – 65 км, ґрунтовим покриттям – 28 км. В 2024 році розпочато реалізацію проекту «Капітальний ремонт з заміною покриття доріг комунальної власності». На даний час проведено заміну дорожнього покриття по провулку Садовому, вулиці Заозерній, частково по провулку Заозерному (під'їзд до дитячого садочку). У 2025 році проведено заміну дорожнього покриття по вулиці Покровській. У 2026 році планується продовження виконання робіт, в переліку якого 10 вулиць та провулків. Також проводяться заходи по залученню фінансування на ремонт доріг загального користування місцевого та державного значення та проведення заходів по підвищенню рівня забезпеченості транспортним сполученням населених пунктів громади.

1.5.2. Житлово-комунальна інфраструктура

На території Чупахівської територіальної громади централізованим водопостачанням забезпечено близько 20% населення. Для подачі питної води використовуються 4 артезіанські свердловини, усі вони – комунальні. Централізоване водопостачання наявне в 3 населених пунктах, зокрема: селище Чупахівка, с. Довжик, с. Лантратівка. Послуги з централізованого водопостачання надає КП «Добробут» Чупахівської селищної ради. Для господарсько-питного водопостачання населення переважно використовує шахтні колодязі та індивідуальні свердловини, розташовані переважно на присадибних ділянках.

Населені пункти Чупахівської територіальної громади забезпечуються електроенергією від повітряних та кабельних електричних мереж. Загальна протяжність мереж вуличного освітлення 70,45 км., кількість світлоточок вуличного освітлення – 613 од., з них 35 на сонячних батареях. Заплановано оснащення вуличним освітленням вул. Дружби, вул. Мічуріна, вул. Робочої та вул. Лугової селища Чупахівка. З метою виконання заходів з енергозбереження, проводиться модернізація вуличного освітлення в населених пунктах громади.

Газопостачання споживачів Чупахівської територіальної громади здійснюється природним газом. Територією громади проходить значна кількість газопроводів високого та середнього тиску. Газифіковано 9 населених пунктів громади: смт Чупахівка, с. Олешня, с. Горайківка, с. Грінченкове, с. Довжик, с. Лантратівка, с. Новозбудоване, с. Оленинське, с. П'яткине, с. Соборне.

В населених пунктах Чупахівської громади обладнано і працюють 2 «Пункти незламності», де у випадку надзвичайної ситуації громадяни мають змогу зігрітися, зарядити гаджети, отримати доступ до інтернету, випити гарячого чаю. Приміщення «Пунктів незламності» також забезпечені резервними джерелами живлення. Окрім пунктів незламності в громаді функціонують 11 пунктів обігріву.

1.5.3. Поштова інфраструктура та зв'язок

Наявне стаціонарне поштове відділення Укрпошти у селищі Чупахівка. Працюють листоноші, які доставляють:

- кореспонденцію
- пенсії та соціальні виплати
- газети та інші видання.

Виїзна машина відсутня. До віддалених населених пунктів пошта доставляється згідно графіку виїздів машини Лебединського міського відділення Укрпошти.

Також функціонує відділення нової пошти, а саме:

- 1 вантажне відділення;
- 1 пункт видачі до 30 кг.;
- 2 поштомати, розміщені в смт Чупахівка.

1.5.4. Соціальна інфраструктура

Освіта

Діяльність закладів освіти громади спрямована на реалізацію основних положень законодавчих документів, цільових програм, задоволення освітніх потреб населення шляхом покращення якості освіти, створення належних умов для навчання і виховання дітей у закладах освіти, забезпечення соціального захисту учасників освітнього процесу. Реалізацію державної політики у сфері дошкільної освіти Чупахівської громади здійснює 2 заклади: КЗ «Чупахівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Сонечко-1», в якому налічувалося 3 групи (50 вихованців) та дошкільна група при Олешнянському ліцеї - 13 вихованців. Загалом дошкільну освіту здобуває 63 вихованці, з них – 6 внутрішньо переміщені особи. На даний час потреби у створенні додаткових місць у закладах дошкільної освіти немає. Черга на влаштування у садочках відсутня. Діяльність ЗДО здійснюється за змішаною формою навчання. На даний час введена в експлуатацію захисна споруда цивільного захисту закладу за кошти місцевого бюджету у сумі 1 716 000. Дошкільні заклади фінансуються переважно за рахунок коштів місцевого бюджету. Також в 2025 році благодійною організацією було надано обладнання СЕС для встановлення на ЗДО. Частину обладнання вже отримано. Ще частину обладнання чекають для передачі. У 2026 році планується доотримання всього обладнання та встановлення.

Конституційне право на доступність до якісної загальної середньої освіти забезпечує 2 установи. У 2025-2026 навчальному році в них налічується 272 здобувачів освіти. Середня наповнюваність класів становить 14 учнів. Мережа закладів загальної середньої освіти на території громади за кількісними характеристиками відповідає освітнім запитам населення. Навчання здійснюється в змішаній формі. Зроблений поточний ремонт захисної споруди цивільного захисту (найпростішого укриття) Олешнянського ліцею. За програмою «Шкільний автобус» Сумською обласною державною адміністрацією виділений шкільний автобус для Чупахівської ЗОШ I-III ступенів. За рахунок коштів з місцевого бюджету було придбано і

встановлено сонячні панелі в Чупахівській ЗОШ I-III ступенів. (2 СЕС встановлені на двох корпусах школи – початкова та старша).

Охорона здоров'я

Медична мережа громади нараховує КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Чупахівської селищної ради, до складу якого входять Чупахівська АЗПСМ, Олешнянський АЗПСМ, 3 фельдшерсько-акушерських пункти та 2 фельдшерських пункти. Станом на 01.01.2026 року заключено 2825 декларацій. На даний час в КНП «ЦПМСД» Чупахівської селищної ради працюють: 1 сімейний лікар, 1 терапевт, 1 лікар-стоматолог та лікар – консультант (педіатр) та 1 лікар – стажист (в подальшому сімейний лікар). Фінансування медичної мережі здійснюється за рахунок укладених декларацій з сімейними лікарями з Національною службою здоров'я України, а також з місцевого бюджету.

Соціальний захист населення

КУ «Центр надання соціальних послуг Чупахівської селищної ради» надають соціальну послугу «догляд вдома» 104 особам похилого віку та особам з інвалідністю. Відділення соціальної роботи надає послугу «соціальний супровід сімей, які перебувають у СЖО» трьом родинам. Ведеться робота по наданню статусу «дитина постраждала внаслідок бойових дій та збройних конфліктів». Надаються послуги «консультування» та «соціальна профілактика». Наявні дві патронатні родини, які успішно здійснюють свою діяльність та приймають у себе дітей із родин СЖО як нашої громади, так і інших сусідніх громад.

Проводиться робота з кривдниками щодо психологічного насильства в сім'ї.

Селищною радою та відділом соціального захисту населення ведеться робота по залученню благодійних організацій по наданню адресної допомоги мешканцям громади. Надається допомога у вигляді дров родинам військовослужбовців та особам з інвалідністю.

Виплачується допомога особам з інвалідністю, інвалідність яких пов'язана з наслідками аварії на ЧАЕС та членам родин померлих ліквідаторів аварії на ЧАЕС.

Проводиться робота по наданню соціальної та психологічної підтримки родинам військовослужбовців.

Відповідно до Програми підтримки ветеранів, Захисників і Захисниць України та членів їх сімей на 2026 рік надано допомогу Захисникам і Захисницям України та членам їх сімей з місцевого бюджету. Проводиться приймання заяв з доданими копіями документів для отримання матеріальної допомоги Захисниками і Захисницями України та членами їх сімей з обласного бюджету.

Відповідно до Програми призначення і виплати компенсації фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі, з місцевого бюджету у 2026 році компенсацію отримали 12 осіб.

Відповідно до Програми надання матеріальної допомоги хворим з хронічною нирковою недостатністю, які отримують програмний гемодіаліз в лікувально-профілактичних закладах виплачується матеріальна допомога на часткове відшкодування вартості проїзду хворим, які

отримують програмний гемодіаліз в лікувально-профілактичних закладах в розмірі 100% прожиткового мінімуму для осіб, які втратили працездатність, установленого на станом на 01 січня календарного року.

В березні – квітні 2024 року організовано тимчасове проживання особам похилого віку та особам з інвалідністю, які були евакуйовані з прикордонних громад району. Було забезпечено цілодобове чергування та трьохразове харчування. Залучено благодійні організації для надання грошової допомоги ВПО, забезпечення їх продуктами харчування, засобами гігієни, постільними речами та посудом. Станом на 2026 рік послуга з тимчасового проживання не здійснюється.

Таблиця 1.5.1

Кількість осіб під наглядом органів соціального захисту населення

№ п/п	Селищна, сільські ради та населенні пункти в них	Усього населення	У тому числі													
			Дорослі	Діти	Пенсіонери	Інваліди ВВВ	Учасники бойових дій	Інваліди всіх груп і категорій	Люди, які обслуговуються служб. соц. допом. на дому	Неповні сім'ї	Діти з неповних сімей	Багатодітні сім'ї	Діти з багатодітних сімей	Діти інваліди	Діти сироти	Одинокі багатодітні матері
1	Чупахівка	1772	1526	243	510	–	57	120	57	35	43	21	69	7	1	1
2	Оленинське	294	271	30	93	–	5	18	1	4	7	1	7	1	–	1
3	Коновалик	1	2	–	1	–	–	1	–	–	–	–	–	–	–	–
4	Софіївка	3	2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
5	Лантратівка	267	229	41	72	–	11	26	0	5	6	2	9	1	–	–
6	Новозбудоване	133	131	11	44	–	2	6	4	2	3	2	6	–	–	–
7	Духовниче	36	37	–	11	–	–	2	–	1	1	–	–	–	–	–
8	Грінченкове	249	219	44	55	–	4	25	6	7	10	4	12	1	–	1
9	Соборне	57	43	14	16	–	–	7	1	2	5	2	6	–	–	–
10	Розсохувате	14	13	–	4	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
11	Грунька	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
12	Всадки	3	3	–	3	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
13	П'ятчине	43	40	2	15	–	2	2	2	–	–	–	–	–	–	–
14	Довжик.	494	465	42	159	–	16	33	7	5	6	–	–	–	–	–
15	Буро-Рубанівка	16	16	–	3	–	–	–	–	1	1	–	–	–	–	–
16	Олешня	616	535	88	164	–	29	32	17	15	24	13	39	1	–	–
17	Горайстівка	67	64	4	32	–	2	2	5	–	–	–	3	–	–	–
18	Садки	8	8	–	2	–	–	–	2	–	–	–	–	–	–	–
19	Комарівка	24	28	1	10	–	2	1	1	–	–	–	–	–	–	–
20	Лисе	10	10	1	2	–	2	1	1	–	–	–	–	–	–	–
21	Нове	12	12	0	7	–	–	–	–	1	2	–	–	–	–	–
22	Пасіки	5	6	0	2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Усього		4124	3622	521	1205	0	132	276	104	78	108	45	151	11	1	3

Культура

Аналіз соціокультурної ситуації в громаді свідчить, що, не зважаючи на складні економічні умови, вдалося зберегти мережу закладів культури і бібліотек, кадровий потенціал галузі, забезпечити підтримку аматорського мистецтва, художньої творчості. В громаді діє Комунальний заклад «Будинок культури Чупахівської селищної ради», де працюють 3 клубних заклади і 3 бібліотеки (сmt. Чупахівка, с. Олешня, с. Довжик), а призупинена діяльність у 4 клубних закладах і 2 бібліотеках (с.Лантратівка, с. Грінченкове, с. Оленинське, с. Новозбудоване). Всього у сфері культури працює 19 осіб: клубних та бібліотечних працівників. Незважаючи на повномасштабне вторгнення в Україну та значне скорочення штату з цієї причини, галузь культури продовжує працювати, адже культура – це не лише об'єкти і традиції, але й також люди, які творять культурний продукт, займаються волонтерством.

Фізкультура та спорт

У громаді налічується 20 спортивних споруд. З них, спортивні майданчики з тренажерним обладнанням – 6, футбольні поля – 3, спортивні зали – 3. У 2025 році в Чупахівському ліцеї було відкрито спортивний майданчик зі штучним покриттям. У 2026 році планується його дообладнання. У громаді також функціонують гурток з футболу та гурток з карате-до.

Основними завданнями фізичної культури і спорту є постійне підвищення рівня здоров'я, фізичного та духовного розвитку населення, сприяння економічному і соціальному прогресу суспільства. Важливою складовою фізкультурно-спортивного руху в громаді є підтримка з боку меценатів громади – керівників підприємств, товариств та організацій.

1.5.5. Інфраструктура торгівлі

На території громади функціонують магазини продовольчих і непродовольчих товарів, змішаних товарів, об'єкти дрібнороздрібної торгівлі, ринки та торговельні точки підприємців. Продовольчих магазинів 2, непродовольчі – 4, (серед них магазин автозапчастин, одягу, та інше), змішаних – 9, кіосків – 3. Також працюють 2 кафе, одне з яких дитяче кафе «Чупачок», котре має дитячий майданчик.

Водночас існує потенціал для подальшого розвитку цієї сфери, зокрема через розширення асортименту товарів, підвищення якості обслуговування та створення сучасних форматів торгівлі.

1.5.6. Інфраструктура послуг

Інфраструктура послуг громади охоплює сукупність установ, підприємств та сервісів, які забезпечують повсякденні потреби населення та створюють умови для комфортного проживання на території громади.

На сьогодні у громаді функціонують базові послуги, зокрема у сферах освіти, охорони здоров'я, соціального захисту, адміністративного обслуговування, торгівлі та побутового сервісу. Важливу роль відіграють заклади освіти та медицини, а також органи місцевого самоврядування, які надають адміністративні послуги населенню.

1.5.7. Туристична інфраструктура

У громаді передбачається розвиток туристичної сфери як одного з перспективних напрямів економічного та соціального зростання. Планується поступове формування туристичної інфраструктури, зокрема покращення доступності до потенційно привабливих локацій, розвиток сервісів для відвідувачів та створення умов для комфортного перебування туристів. Окрему увагу буде приділено розробці туристичного маршруту, який об'єднає природні, історичні та культурні об'єкти громади. Це дозволить системно презентувати туристичний потенціал території, підвищити її впізнаваність та залучити нових відвідувачів.

1.6. Містобудівна документація громади

Основним видом містобудівної документації на місцевому рівні, призначеної для обґрунтування стратегії розвитку, планування та забудови населених пунктів громади є Генеральний план. Серед населених пунктів громади цей документ містобудівної документації для її адміністративного центру – селища Чупахівка. Зокрема, на сайті громади оприлюднено повідомлення про оприлюднення проекту містобудівної документації та звіту про стратегічну екологічну оцінку містобудівної документації «Проект внесення змін в генеральний план смт. Чупахівка Охтирського району Сумської області з проектом плану зонування території», розробленої на підставі рішення 17-ї сесії 7-го скликання Чупахівської селищної ради Охтирського району Сумської області від 09.02.2017 р. (№ 797/02-15 від 4.09.2020 р.)

Водночас для тих населених пунктів громади, які перебувають у стані формування своєї містобудівної документації передбачено можливість відтермінування необхідності розроблення та оновлення містобудівної документації до 01.01.2028 р., згідно з Законом України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо використання земельних ділянок для розбудови цифрової інфраструктури» № 4321-ІХ, який було підписано Президентом України 05.08.2025 р.

1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку

Стратегія розвитку громади повністю відповідає стратегічним пріоритетам розвитку регіону та враховує основні положення Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки. Зокрема, стратегія розвитку області передбачає розвиток регіональної економіки на засадах smart-спеціалізації, модернізацію регіональної інфраструктури та розвиток людського капіталу. З цим цілком узгоджуються стратегічні пріоритети розвитку Чупахівської громади, які полягають у забезпеченні економічного зростання на засадах

інноваційності, підвищенні якості життя населення завдяки нарощуванню потенціалу освітньої, медичної та культурної сфер, а також у забезпеченні громади сучасною інфраструктурою, ґрунтованою на розширенні можливостей систем водопостачання й водовідведення, просторовому розвитку інфраструктури та у здійсненні енергомодернізації.

1.8. Економічний розвиток громади

Однією із базових галузей економіки Чупахівської територіальної громади є сільське господарство. Галузь формує продовольчу, економічну, екологічну та енергетичну безпеку, забезпечує розвиток технологічно пов'язаних галузей економіки і формує соціально-економічні основи розвитку сільських територій.

На території громади здійснюють діяльність 10 підприємств агропромислового комплексу, 11 фермерських господарств, серед яких найбільш бюджетоутворюючі: ПСП АФ «Піонер», ПСП АФ «Десна», ТОВ «Жасмін», ПСП «Ташань», ТОВ «Нива-Агротех», ПП «Довжик».

У галузевій структурі сільського господарства провідне місце належить рослинництву. Перевага надається вирощуванню зернових культур (пшениця, ячмінь – озимий та ярий, соняшник). Як прибуткова галузь, зерновиробництво є одним з основних джерел надходжень для сільгоспвиробників.

Сільськогосподарські підприємства, які працюють на території громади, постійно дотримуються сівозміни та проводять сортооновлення всіх сільськогосподарських культур в обсязі посівних площ насінням нових та перспективних сортів високого репродуктивного складу.

ПСП АФ «Піонер», окрім вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур також займається розведенням великої рогатої худоби молочних порід, іншої великої рогатої худоби та буйволів, коней, овець і кіз, свиней, свійської птиці. Ще одним різновидом діяльності даного підприємств є оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин, живими тваринами, фруктами й овочами, молочними продуктами, яйцями, харчовими оліями та жирами.

На території Чупахівської селищної територіальної громади зареєстровано 98 фізичних осіб-підприємців.

1.9. Фінансовий стан і бюджет громади

1.9.1. Доходи

За підсумками 2025 р. обсяг надходжень до бюджету громади склав 62,8 млн грн., з яких 56,75% склали податкові надходження та 40,36% – офіційні трансферти.

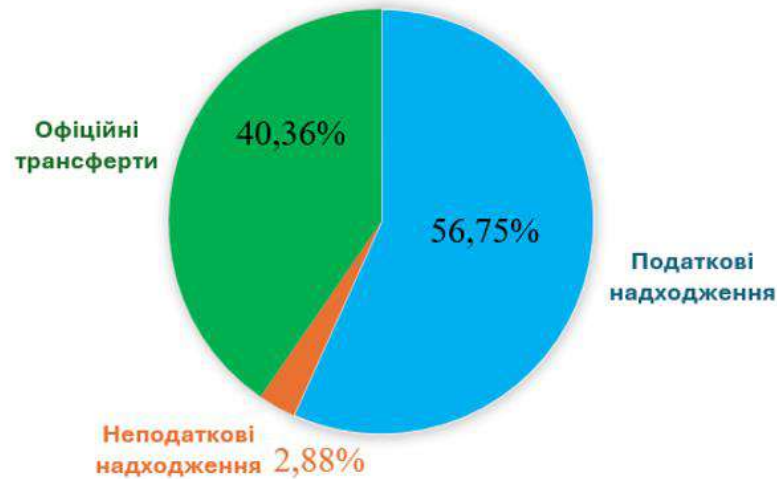


Рис. 1.9.1. Структура доходів Чупахівської територіальної громади у 2025 р.

Основними статтями податкових надходжень громади в 2025 р. були: ПДФО (53,5% усіх податкових надходжень і 30,3% від загальних надходжень до бюджету громади), єдиний податок (28,5% і 16,2% відповідно), а також податок на майно (17,7% податкових надходжень і 8,3% всіх надходжень до місцевого бюджету). У структурі єдиного податку переважали: єдиний податок з сільськогосподарських товаровиробників (62,35%) і єдиний податок з фізичних осіб (36,54%), а серед податків на майно найбільшою була питома вага орендної плати з юридичних осіб 55,3%, земельного податку з фізичних осіб (23,5%) та орендної плати з фізичних осіб (14,0%).

За показником фіскальної віддачі території Чупахівська територіальна громада займає 40 місце з-поміж усіх 51 громад Сумської області. За дохідністю земель громади – 42-ге. За обсягом надходжень до загального фонду бюджету на 1-го мешканця – 29-те. Водночас за показником питомої ваги місцевих податків і зборів у доходах загального фонд громада має значно кращі позиції – 13-те в області.

1.9.2. Видатки

У структурі видатків місцевого бюджету громади найбільшою є частка видатків на освіту (50,58%). На другому й третьому місцях йдуть відповідно видатки на управління громадою (17,79%) та на економічну діяльність (12,02%). При цьому майже всі витрати, спрямовані на економічну діяльність громади, зосереджено в транспортній галузі – 98,75%.



Рис. 1.9.2. Структура видатків Чупахівської територіальної громади у 2025 р.

За показником видатків загального фонду бюджету на одного жителя громада перебуває на 27-му місці в області з усіх 51 громад. За видатками на зарплату на одного жителя – на 33-му місці. За видатками на загальну середню освіту на одного учня – на 12-му (за видатками на освіту на одного жителя – на 20-му). За видатками на культуру на одного жителя – на 17-му місці. За капітальними видатками на одного жителя – на 43-му.

За рівнем дотаційності бюджету Чупахівська громада є 11-ю в області, за часткою видатків громади за рахунок трансферів з державного бюджету – 14-ю, за рівнем офіційних трансфертів від органів державної влади на одного мешканця – на 15-му.

1.10. Органи управління громадою

Громада охоплює територію Чупахівської селищної ради та 4-х старостинських округів: Довжицького, Грінченківського, Лантратівського та Олешнянського.

Депутатський корпус громади складається з 21 особи, з яких 18 є безпартійними, а 3 – представляють ВО «Батьківщина».

Таблиця 1.10.1

Депутатський корпус Чупахівської громади

№	Прізвище, ім'я	Партійність	Місце проживання
1.	Комишанська Наталія	Безпартійна	с. Довжик
2.	Міщенко Валентин	Безпартійний	с. Довжик
3.	Лук'янов Сергій	Безпартійний	с. Довжик
4.	Ємець Володимир	ВО «Батьківщина»	сmt. Чупахівка
5.	Ковальов Іван	ВО «Батьківщина»	с. Олешня
6.	Ковальська Олена	ВО «Батьківщина»	с. Олешня
7.	Ланчак Іван	Безпартійний	м. Суми
8.	Буряк Тамара	Безпартійна	сmt. Чупахівка

№	Прізвище, ім'я	Партійність	Місце проживання
9.	Невдачина Тетяна	Безпартійна	сmt. Чупахівка
10.	Бекірова Олена	Безпартійна	сmt. Чупахівка
11.	Маслюк Микола	Безпартійний	сmt. Чупахівка
12.	Борейко Галина	Безпартійна	с. Оленинське
13.	Журавель Світлана	Безпартійна	с. Оленинське
14.	Ромась Анатолій	Безпартійний	с. Грінченкове
15.	Манчук Андрій	Безпартійний	с. Грінченкове
16.	Заїкін Микола	Безпартійний	с. Лантратівка
17.	Казьміна Вікторія	Безпартійна	с. Олешня
18.	Кириченко Ірина	Безпартійна	с. Олешня
19.	Єременко Іван	Безпартійний	с. Новопостроєне
20.	Сугак Олег	Безпартійний	сmt. Чупахівка
21.	Сугак Діана	Безпартійна	сmt. Чупахівка

В селищній раді громади функціонують 4 постійні депутатські комісії: з планування та фінансів, бюджету, соціально-економічного розвитку та інвестицій (четверо депутатів), з питань молоді, спорту, охорони здоров'я, освіти, науки і культури (6 депутатів), з питань будівництва, житлово-комунального господарства, транспорту, зв'язку, підприємництва та земельних відносин (5 депутатів), з питань прав людини, правопорядку, етики, депутатської діяльності, охорони навколишнього середовища (5 депутатів).

До виконавчого комітету Чупахівської селищної ради входить 17 осіб.

Таблиця 1.10.2

Виконавчий комітет Чупахівської громади

№	Прізвище та ім'я	Посада
1	Кужель Олександр	Голова селищної ради
2	Буряк Тамара	Секретар селищної ради
3	Парнеков Сергій	Заступник голови селищної ради
4	Діброва Любов	В.о. начальника фінансового відділу селищної ради
5	Бардак Людмила	директор Чупахівського ліцею
6	Сев'ян Яна	директор Олешнянського ліцею
7	Шніпко Валентина	завідувачка ЗДО «Сонечко»
8	Галушка Олена	жителька с. Довжик
9	Макарова Світлана	учителька Чупахівського ліцею
10	Жерновий Микола	директор ПСП «Ташань»
11	Биковець Ольга	виконавча директорка ПСП АФ «Піонер»
12	Титаренко Сергій	головний лікар КНП «Центр первинної медико – санітарної допомоги» Чупахівської селищної ради
13	Стожко Тетяна	Жителька села Довжик
14	Борисенко Микола	житель сmt Чупахівка
15	Ткаченко Валентина	голова правління СТ «Чупахівка»
16	Задорожня Ніна	жителька с. Лантратівка
17	Гаранжа Анатолій	житель с. Горайківка

1.11. Органи самоорганізації населення громади та громадські об'єднання

У громаді відсутні реально діючі громадські організації. Тому органам місцевого самоврядування громади доводиться звертатися за допомогою до тих інститутів громадянського суспільства, які функціонують в інших громадах. Разом із цим у громаді діють комунальні установи, наприклад КЗ БК ЧСР (Будинок культури), які тісно співпрацюють з громадським сектором задля її розвитку.

Інститути громадянського суспільства громади зосереджені в основному над розвитком освіти та культури, а їх діяльність часто пов'язана з місцевою радою, як-от Комунальна установа «Центр професійного розвитку педагогічних працівників Чупахівської селищної ради Охтирського району Сумської області».

Водночас сьогодні в громаді ведеться дедалі активніша робота місцевої влади з посилення ролі громадськості в реалізації проєктів місцевого розвитку та залучення жителів громади до розробки та втілення в життя громадських ініціатив.

1.12. Результати опитування заінтересованих сторін

В процесі розробки стратегії було проведено опитування її жителів щодо наявних проблем соціально-економічного розвитку громади. Для цього жителям було запропоновано взяти участь в анкетуванні, яке відображає сучасний стан громади з погляду її жителів.

В анкетуванні взяли участь 20 респондентів. Зокрема, серед жителів громади, що заповнили анкети, було 6 чоловіків (30%) і 14 жінок (70%). Така статева структура опитаних свідчить про більш активну залученість жінок до громадського життя громади (рис. 1.12.1).

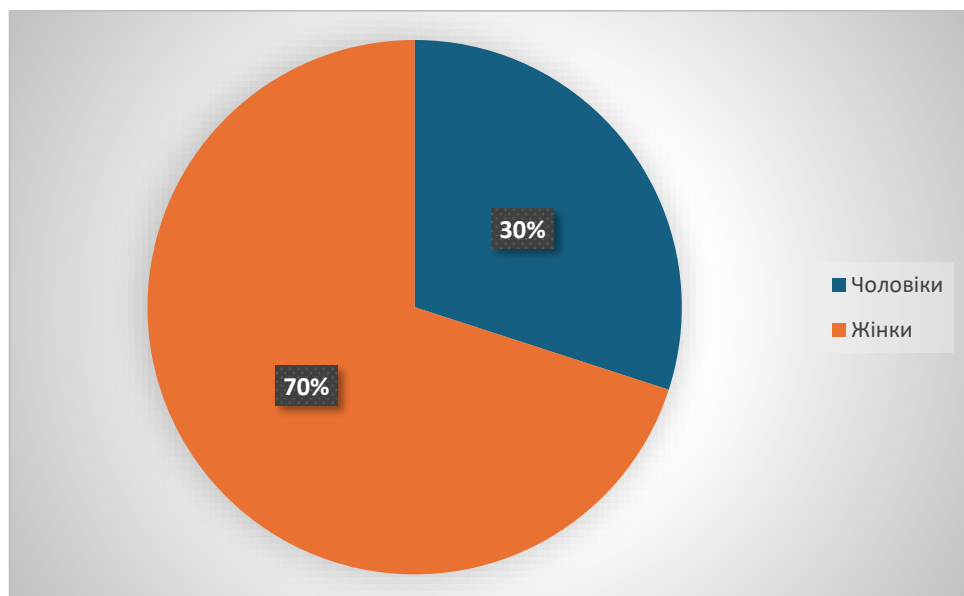


Рис. 1.12.1. Статева структура жителів громади, що взяли участь в опитуванні

У віковій структурі опитаних переважали жителі у віці від 50 до 65 років (50% респондентів), а найнижчою була частка молоді у віці до 21 року. Принагідно варто відзначити, що серед тих, хто долучився до анкетування не було жодної особи у віці понад 65 років, що свідчить про доволі низьку громадську активність літніх людей у громаді, що є відносно нетиповим явищем для сучасних українських реалій (рис. 1.12.2).

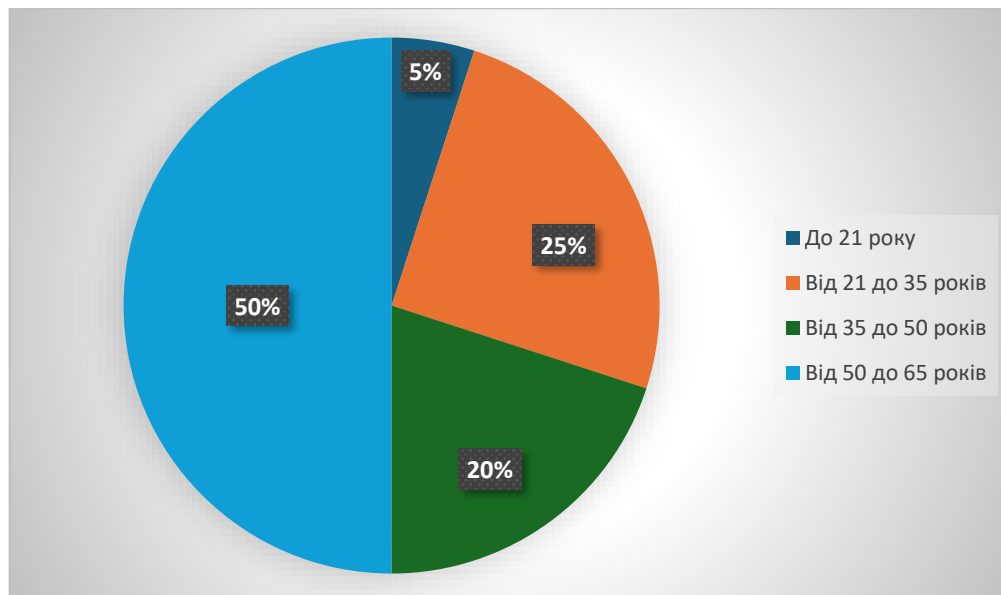


Рис. 1.12.2. Вікова структура жителів громади, що взяли участь в опитуванні

Водночас, попри відсутність серед опитаних людей старшого віку, схильних до скептичних оцінок, загальне ставлення учасників анкетування до своєї громади важко назвати достатньо оптимістичним. Так, жоден з респондентів не вказав на те, що пишається своєю громадою, або хоче, щоб у ній в майбутньому жили його діти. При цьому лише 5% опитаних відзначили, що їм приємно повертатися у свою громаду. Ще 15% схильні вважати, що їхня громада, попри наявні труднощі та виклики, все таки розвивається. Але 30% висловили думку, що їх громада перебуває на узбіччі прогресу. Крім того, 20% респондентів зауважили, що їм важко тут себе реалізувати (рис. 1.12.3).

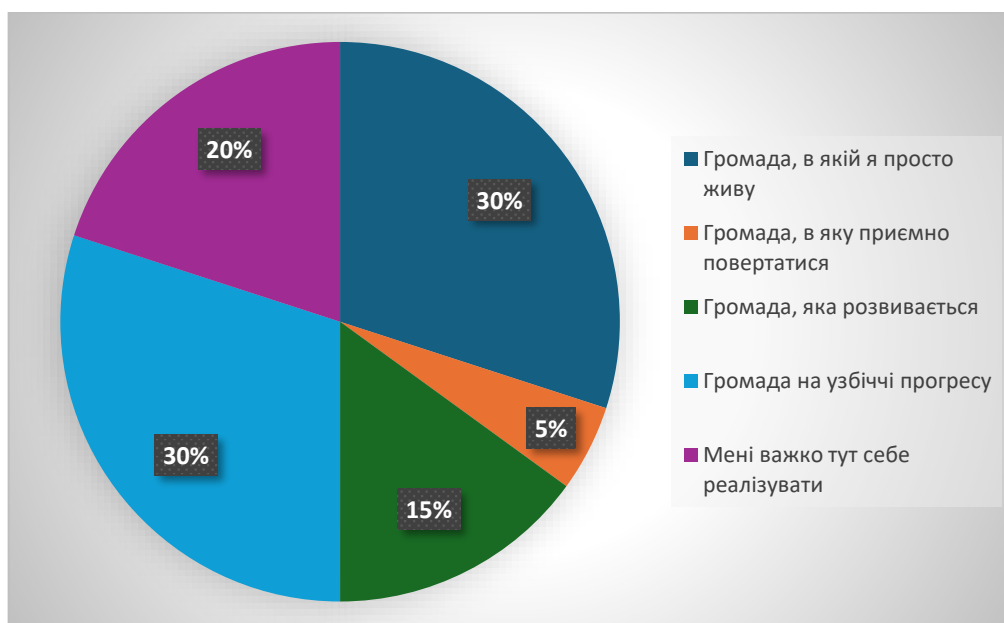


Рис. 1.12.3. Ставлення опитаних жителів до своєї громади

Попри відносно скептичне ставлення до своєї громади, значна частка опитаних планує тут залишатись жити, що є доволі позитивним сигналом з погляду окреслення стратегічних перспектив і напрямів розвитку громади. Так, більше третини респондентів хочуть жити у своїй громаді й надалі, а 40% вказали, що їм важко відповісти на це запитання (рис. 1.12.4).

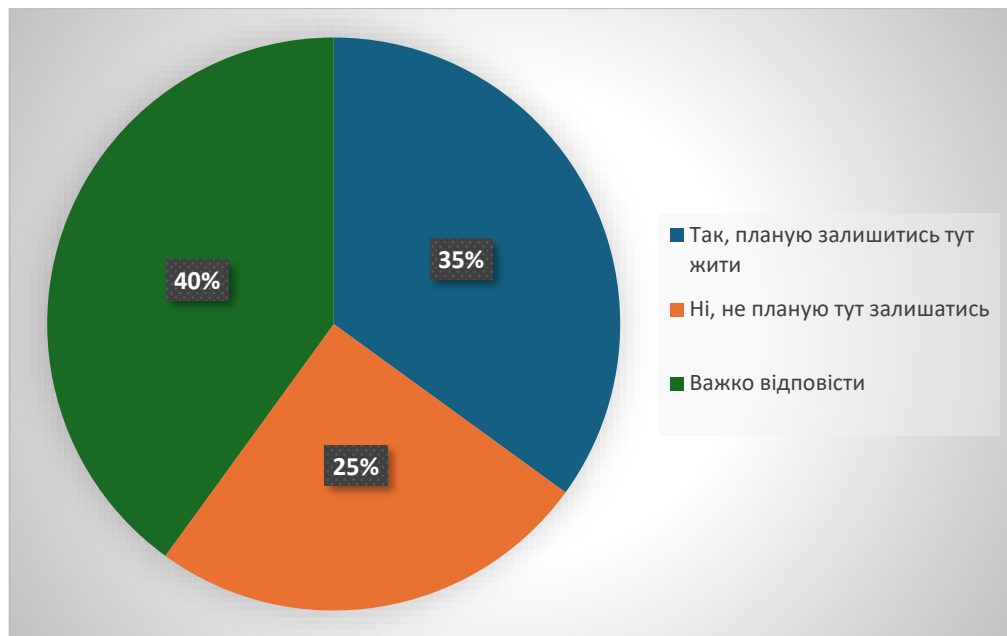


Рис. 1.12.4. Плани опитаних жителів громади щодо перспектив свого проживання у ній

Серед головних проблем, з якими стикаються жителі громади, можна відзначити стан доріг та відсутність достатньої кількості робочих місць. Саме такий висновок впливає з відповідей респондентів на питання про якість основних показників нинішнього стану громади. Водночас найкращою є ситуація з рівнем надання навчально-освітніх послуг, включаючи якість роботи дошкільних закладів (рис. 1.12.5).

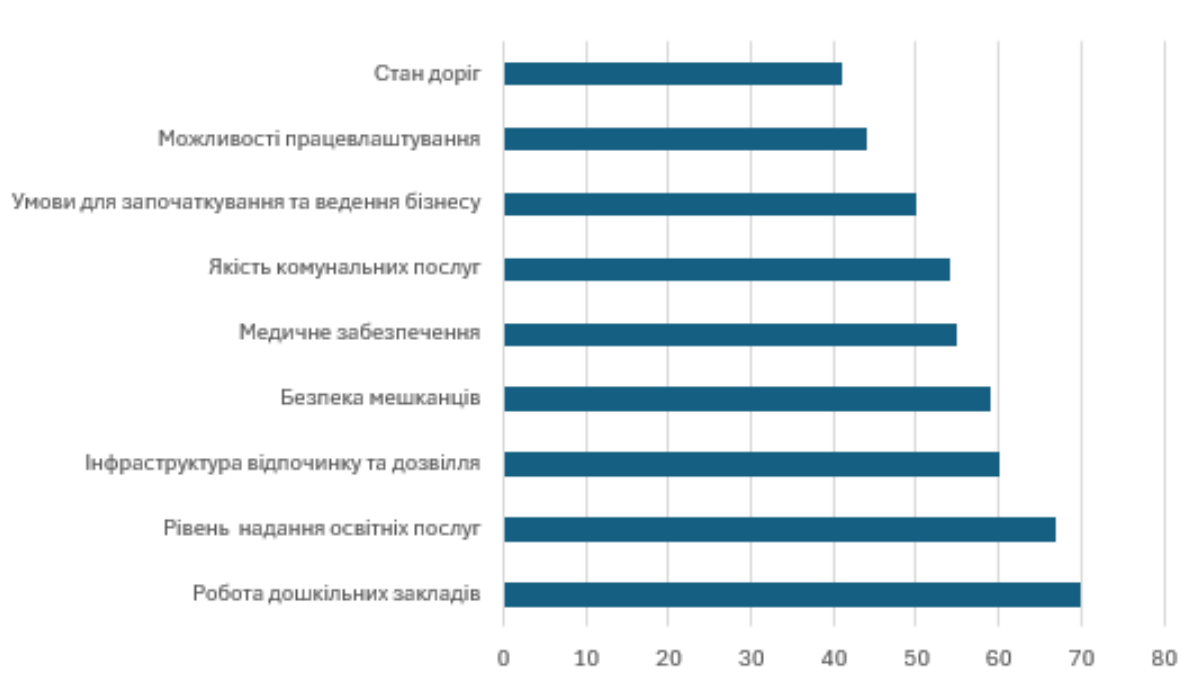


Рис. 1.12.5. Оцінка опитаними жителями громади основних показників її нинішнього стану

Наведений висновок корелює з відповідями учасників анкетування на запитання про ті пріоритетні завдання, які громаді потрібно вирішити в першу чергу для забезпечення свого достатнього соціально-економічного розвитку. Зокрема, найчастіше респонденти відзначали необхідність ремонту доріг, покращення благоустрою громади та вирішення наявних проблем зі створенням робочих місць та подоланням безробіття в її населених пунктах (рис. 1.12.6).



Рис. 1.12.6. Основні завдання, які на думку опитаних жителів громади потрібно здійснити для її розвитку

Основними ресурсами для розвитку громади учасники опитування вважають допомогу від держави та місцеві підприємства й підприємці (по 25% відповідей респондентів), а також наявність вільних земельних ділянок для інвестицій (20% опитаних вказали на пріоритетність цього ресурсу). 15% респондентів відносять до числа важливих ресурсів громади виробництво та переробку сільськогосподарської продукції на її території, 10% – природне середовище громади, 5% – потенціал самих власне жителів громади (рис. 1.12.7).

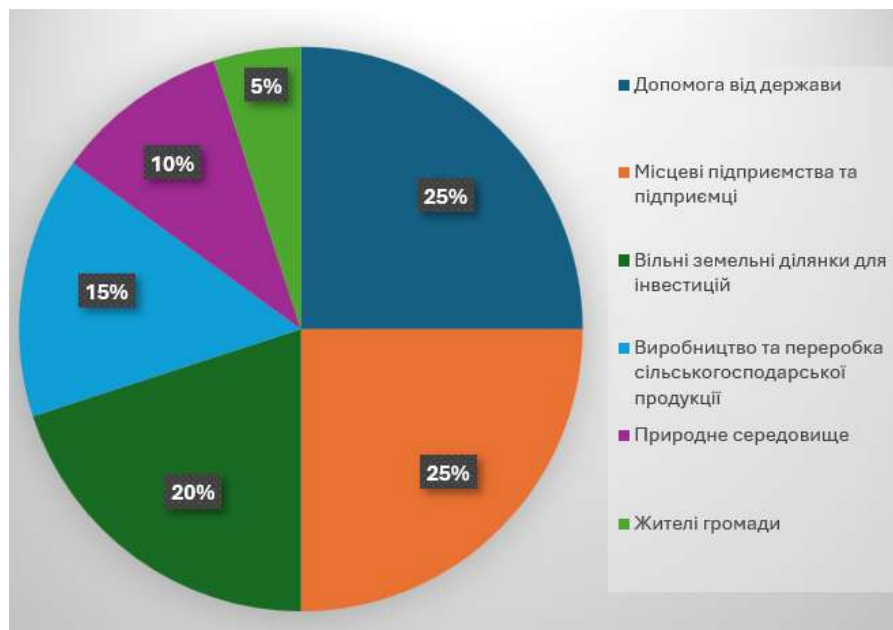


Рис. 1.12.7. Основні ресурси для розвитку громади на думку її опитаних жителів

Основними бар'єрами на шляху розвитку громади респонденти, що взяли участь в проведеному анкетуванні, вважають несприятливу демографічну ситуацію, зокрема старіння населення, а також недостатню громадську активність та ініціативність жителів і відсутність зовнішніх інвестицій. Водночас екологічні проблеми та зростання злочинності, алкоголізму й наркоманії, а також зношеність інженерних мереж не були віднесені до числа найбільш значимих проблем громади (рис. 1.12.8).



Рис. 1.12.8. Основні бар'єри на шляху розвитку громади на думку її опитаних жителів

Оцінюючи бачення жителями громади її розвитку протягом найближчого десятиліття, варто відзначити їх відносну абстрактність та неконкретність, яка відображається у таких розмитих формулюваннях, як: «процвітаючою», «перспективною», «кращою, ніж зараз», «привабливою для молоді», «не депресивною», «успішною», «розвиваючою» тощо. При цьому окремі респонденти навіть висловили доволі радикальні думки про неспроможності громади існувати тривалий час при нинішньому рівні самозабезпечення громадської активності та управлінської компетентності місцевої влади.

РОЗДІЛ II. SWOT-АНАЛІЗ

На основі проведеного аналізу основних тенденцій та проблем соціально-економічного розвитку громади, оцінки її природно-ресурсного, виробничого, інноваційного, фінансового і людського потенціалу, визначено сильні і слабкі сторони (внутрішні чинники) та можливості і загрози (можливі зовнішні впливи), які доцільно враховувати при окресленні стратегічних цілей і формуванні завдань, спрямованих на їх досягнення

Таблиця 2.1.

SWOT-аналіз Чупахівської територіальної громади

	Зона стимулів розвитку	Зона обмежень розвитку
	Сильні сторони	Слабкі сторони
Внутрішні чинники розвитку ОТГ	<u>Природно-ресурсна забезпеченість громади:</u> водних об'єктів, зелених зон, лісових масивів, видобувних ресурсів (землі громади відзначаються високою родючістю, а лісові масиви займають 18% її території, територією громади протікає річка Ташань, на якій є штучний ставок в селищі Чупахівка). <u>Наявність вільних земельних ділянок,</u> що є ресурсом для залучення інвестицій, зокрема в розвиток сільського господарства, а також в інші галузі місцевої економіки, включаючи переробну промисловість, торгівлю, транспортно-логістичну сферу тощо. <u>Сприятливі умови для розвитку сільського господарства,</u> що дає змогу вирощувати затребувані ринком сільськогосподарські культури та розвивати органічне землеробство. <u>Відкритість та ініціативність місцевої влади,</u> напрацьовані нею перспективні економічні, інфраструктурні та інвестиційні проекти, налагоджена співпраця з місцевим бізнесом, а також із закордонними інвесторами та з представниками громадськості й експертами. <u>Психологічна стійкість жителів громади,</u> їх загартованість викликами воєнного часу, здатність протистояти складним викликам сучасності, гуртуватися та ефективно взаємодіяти між собою в кризових ситуаціях. <u>Підприємницький потенціал громади,</u> який оцінюється її жителями як один з головних ресурсів місцевого економічного розвитку та як важливий засіб відновлення соціально-економічного зростання на етапі повосенної ревіталізації громади.	<u>Недостатня ініціативність місцевих жителів,</u> низький рівень їх залученості до вирішення наявних соціально-економічних проблем розвитку громади та до реалізації свого підприємницького потенціалу. <u>Низька якість інженерної інфраструктури,</u> незадовільний технічний стан комунальних доріг, відсутність централізованого водопостачання та водовідведення, високий рівень зносу інженерних мереж. <u>Прогалини в розвитку соціальної та просторової інфраструктури громади,</u> відсутність достатньої кількості належним чином облаштованих зон відпочинку, місць для проведення дозвілля та занять спортом, потреба в покращенні рівня матеріально-технічного забезпечення закладів освіти, культури й охорони здоров'я. <u>Демографічна ситуація, старіння населення,</u> Жителі громади у віці понад 60 років становлять близько третини усього її населення, а у віці понад 40 років – майже 60%. При цьому має місце тенденція до збільшення середнього віку жителів громади, що відбувається через відтік молоді в міста та в інші громади. <u>Засміченість довкілля, екологічна ситуація в громаді, проблема поводження з ТПВ,</u> відсутність умов для належного сортування, зберігання, переробки та утилізації твердих побутових відходів, низька екологічна культура жителів громади. <u>Низький рівень енергомодернізованості,</u> відсутність сучасних об'єктів відновлюваної енергетики, брак альтернативних джерел енергопостачання.

Зовнішні чинники розвитку ОТГ	<i>Можливості</i>	<i>Загрози</i>
	<u>Підвищення ефективності використання наявного природно-ресурсного потенціалу</u>, передусім завдяки підвищенню рівня екологічної свідомості жителів громади та впровадженню сучасних інноваційних технологій, включаючи створення індустріального парку. <u>Розвиток відновлюваної енергетики та підвищення рівня енергоефективності</u>, що ґрунтуватиметься на впровадженні сучасних енергозберігаючих технологій, розширенні сфери застосування альтернативних видів палива, розбудові вітрових і сонячних електростанцій, будівництву міні-гідроелектростанцій, а також підготовці кваліфікованих кадрів для сфери відновлюваної енергетики. <u>Модернізація транспортно-логістичної інфраструктури та розбудова її об'єктів</u>, як на загальнодержавному та регіональному, так і на місцевому рівні, що відбуватиметься шляхом покращення залізничного сполучення громад, створення міні-летовищ, розбудови мережі якісних місцевих автомобільних доріг. <u>Підвищення якості людського капіталу</u>, зокрема за рахунок покращення демографічної ситуації в громадах після завершення війни та завдяки поверненню частини вимушених переселенців і мігрантів. <u>Поліпшення інвестиційного клімату в умовах повоєнної відбудови України</u>, посилення інтересу закордонних інвесторів до пріоритетних сфер української економіки, включаючи сільське господарство та сектор переробки сільськогосподарської продукції. <u>Збільшення обсягів міжнародної допомоги на етапі повоєнного розвитку України</u>, реалізація проєктів, спрямованих на розвиток відновлюваної енергетики, покращення захисту дозвілля, на модернізацію соціальної, транспортно-логістичної та інженерної інфраструктури територіальних громад.	<u>Нестабільна політична ситуація в країні</u>, продовження воєнного стану та загострення пов'язаних із цим викликів соціально-економічного характеру, збереження соціальної напруги та несприятливої безпекової ситуації в громадах регіону. <u>Погіршення інвестиційного клімату</u>, зростання рівня фінансового навантаження на бюджет громади, збереження безпекових ризиків для бізнесу, наростання інституційних дисфункцій на загальнодержавному та регіональному рівнях, зниження рівня фінансової спроможності громади. <u>Неефективна регуляторна політика</u>, яка супроводжуватиметься монополізацією ринків, нестабільністю національної валюти, посиленням інфляції та зростанням цін на основні групи товарів та на енергоносії, а також демотивацією жителів громад займатися підприємницькою діяльністю. <u>Наростання соціальних проблем та погіршення демографічної ситуації</u>, посилення відтоку трудових ресурсів за межі України, старіння населення у сільських і селищних територіальних громадах, вичерпування їх людського потенціалу через брак молоді та зниження народжуваності. <u>Погіршення якості соціального капіталу в державі, а також на регіональному рівні</u>, що негативно відображатиметься на підприємницькому потенціалі, вестиме до зниження рівня громадської активності та унеможливлуватиме ефективну реалізацію проєктів місцевого розвитку, спрямованих на відновлення інфраструктури громад, розвиток їх економіки, покращення безпекової ситуації (у тому числі шляхом реалізації проєктів, що здійснюються з залученням коштів міжнародної технічної допомоги та завдяки фінансовій підтримці ЄС та інших партнерів України).

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, що мають стратегічне значення для розвитку Чупахівської територіальної громади. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий.

2.1. Порівняльні переваги

За допомогою матриці зв'язків між внутрішніми чинниками, а саме сильними сторонами та зовнішніми впливами – можливостями, визначаються найбільш перспективні сторони, які краще за інших сприймають вплив зовнішніх факторів і дають сильніший поштовх соціально-економічному розвитку громади (рис. 2.1).

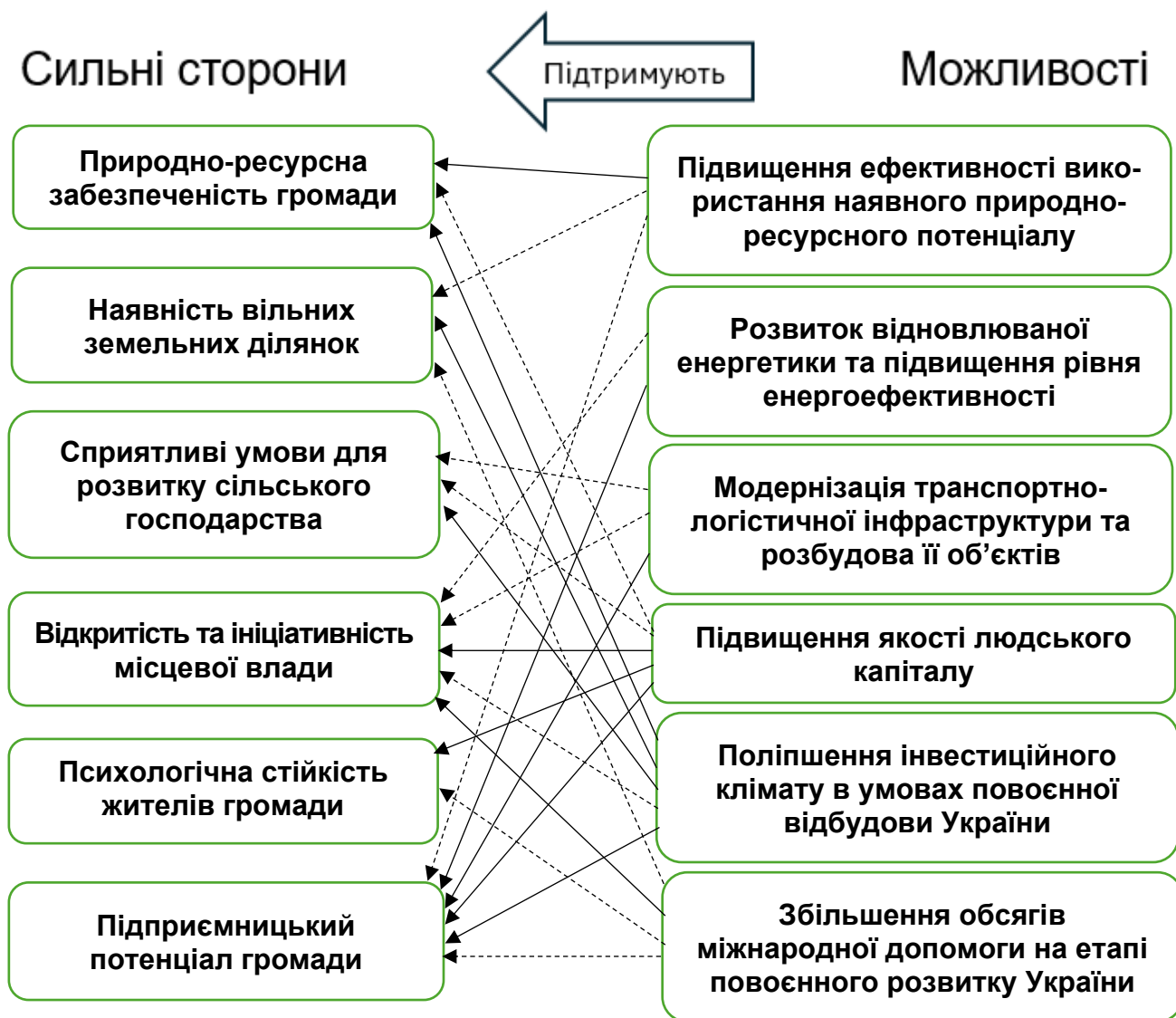


Рис. 2.1. Взаємозв'язки, що формують порівняльні переваги стратегічного розвитку Чупахівської територіальної громади

Найбільш перспективними можливостями з погляду активізації стратегічного розвитку громади завдяки підтримці її сильних сторін є поліпшення інвестиційного клімату в Україні на етапі її повоєнної відбудови, а також ймовірне підвищення якості людського капіталу в умовах повоєнного економічного відновлення.

Водночас головними сильними сторонами громади, здатними максимально повно розкритися під впливом наявних можливостей її стратегічного розвитку є підприємницький потенціал і відкритість та ініціативність місцевої влади.

2.2. Виклики

У цьому випадку матриця зв'язків будується між слабкими сторонами громади та зовнішніми позитивними можливостями її стратегічного розвитку, які дозволяють нівелювати підвладність громади впливу своїх слабких сторін (внутрішні чинники) через використання наявних можливостей (зовнішні фактори) (рис. 2.2).



Рис. 2.2. Взаємозв'язки, що формують основні виклики для стратегічного розвитку Чупахівської територіальної громади

Взаємозв'язки у блоці викликів відзначаються найвищою інтенсивністю, що робить його пріоритетним у контексті вибору типу стратегічного розвитку громади. Зокрема у цьому контексті доцільно орієнтуватися на переваги конкурентного стратегування з елементами експансивної стратегії, коли основна ставка робиться на максимально повну реалізацію наявних можливостей громади, передусім – збільшення обсягів міжнародної допомоги та поліпшення інвестиційного клімату на етапі повоєнної відбудови України, а також поліпшення якості її людського капіталу після війни.

2.3. Ризики

Матриця зв'язків між слабкими сторонами громади та наявними зовнішніми загрозами дозволяє визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) стратегічного розвитку громади, здатні посилювати свій вплив під дією негативних зовнішніх факторів – загроз (тобто в зоні ризиків окреслюються найбільш імовірні проблеми, що можуть виникати в громаді під час реалізації стратегії її розвитку) (рис. 2.3).

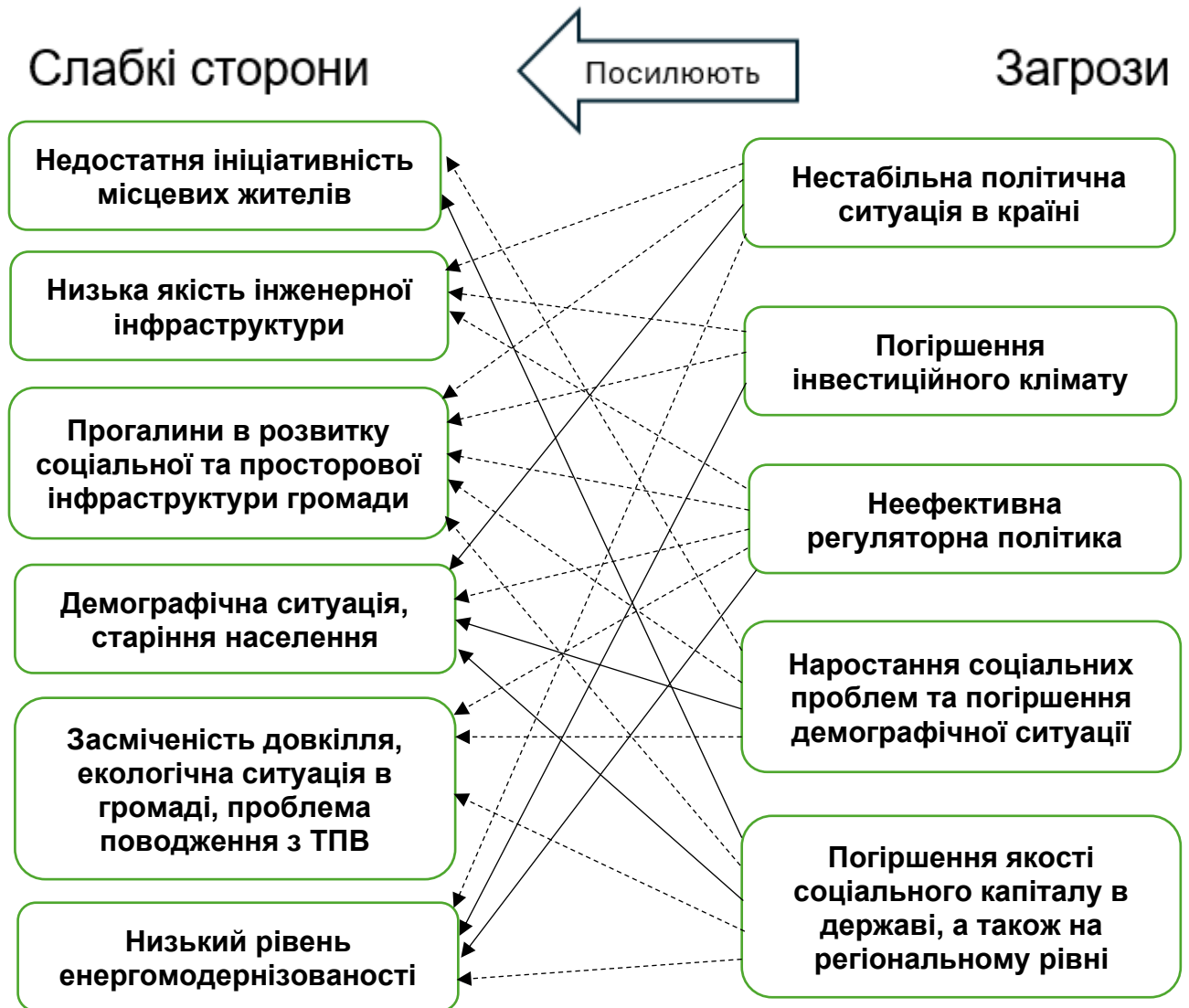


Рис. 2.3. Взаємозв'язки, що формують основні ризики стратегічного розвитку Чупахівської територіальної громади

В зоні ризиків стратегічного розвитку громади першочергову увагу звертають на себе такі загрози, як потенційне погіршення якості соціального капіталу на загальнодержавному та регіональному рівнях, а також небезпека зниження ефективності реалізації регуляторної політики держави. У той же час, найбільш вразливими слабкими сторонами громади, підвладними дії цих та інших загроз є: демографічна ситуація та старіння населення, низький рівень енергомодернізованості, а також прогалини в розвитку соціальної й просторової інфраструктури громади.

2.4. Обмеження

Матриця зв'язків між сильними сторонами громади (основними внутрішніми чинниками її розвитку) та загрозами (негативними зовнішніми факторами) дозволяє визначити напрями деструктивного впливу зовнішніх обмежень на потенціал стратегічного розвитку громади, що дає змогу окреслити ключові напрями нівелювання тих загроз, які виникають у контексті довгострокового розвитку громади.



Рис. 2.4. Взаємозв'язки, що формують основні обмеження для стратегічного розвитку Чупахівської територіальної громади

Матриця обмежень демонструє помірний характер впливу на стратегічний розвиток громади, відображаючи найбільшу вразливість перед наявними загрозами таких її сильних сторін, як підприємницький потенціал громади й сприятливі умови для розвитку її сільського господарства. При цьому головними загрозами в цьому контексті виступають: нестабільна політична ситуація в країні та неефективна регуляторна політика, а також небезпека зниження якості інвестиційного клімату.

РОЗДІЛ III. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Сценарій – деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу. Зважаючи на те, що основним фактором впливу, який обумовлює траєкторію, темпи, можливості та ризики розвитку громад в Україні на сьогоднішній день, є повномасштабна російська агресія на території нашої держави, в основі сценаріїв стратегічного розвитку громади покладено воєнний чинник. Зважаючи на це, основними сценаріями стратегічного розвитку Чупахівської територіальної громади визначено: інерційний та стримано-оптимістичний.

3.1. Інерційний сценарій

Реалізація інерційного сценарію пов'язується зі збереженням нинішнього рівня безпекових загроз і ризиків як для України загалом, так і для Сумської області та Чупахівської громади, зокрема. У таких умовах економіка відновлюватиметься доволі повільними темпами. Пришвидшення економічного зростання можна очікувати не раніше 2028 року, проте війна чинитиме тривалий негативний вплив на економіку, відображаючись на регіональному та на місцевому розвитку.

Базові припущення інерційного сценарію – зовнішні чинники:

- Основні зусилля держави скеровуватимуться на відновлення зруйнованих об'єктів соціальної та критичної інфраструктури, а також на оцінювання завданих війною збитків і на затвердження проектно-кошторисної документації щодо реалізації заходів з комплексного відновлення постраждалих регіонів і громад.
- Поступова ревіталізація промислового сектору, зокрема машинобудування та хімічної промисловості; налагодження нових логістичних зв'язків у постачанні та просуванні продукції, виробленої підприємствами. Водночас діяльність промислових підприємств характеризуватиметься нестабільністю та буде спрямована переважно на поточну виробничу діяльність і збереження штатної чисельності працівників, а не на розширення. Дефіцит кадрів зберігатиметься, зокрема у зв'язку з проведенням мобілізації та міграції українців за кордон, що обмежуватиме господарську діяльність суб'єктів господарювання. Високі відсоткові ставки, жорсткі умови кредитування та високі економічні ризики зберігатимуться, що для Сумщини, як прикордонного регіону, обертатиметься обмеженнями в розвитку бізнесу та гальмуватиме впровадження ним інноваційних технологій та здійснення капіталовкладень у виробництво.
- Дефіцит електроенергії зберігатиметься, що чинитиме негативний вплив на умови життя населення та на розвиток економіки.
- Через порушення логістичних шляхів, насамперед обмежене функціонування морських портів, не відбуватиметься потрібного Україні відновлення показників діяльності

експортоорієнтованих підприємств і видів економічної діяльності. Повернення регіональних виробників-експортерів на втрачені зовнішні ринки збуту буде значно уповільнене.

Базові припущення інерційного сценарію – внутрішні чинники:

- Внутрішньорегіональна міграція населення між громадами Сумської області продовжуватиметься, насамперед через постійні обстріли прикордоння. Споживчий попит стримуватиметься через продовження бойових дій. По завершенню війни повернення мігрантів у свої домівки відбуватиметься вкрай повільно.

- Відбуватиметься істотне скорочення посівних площ через зростання обсягу сільськогосподарських земель, які будуть забруднені та засмічені різного роду вибухонебезпечними предметами (ситуація також ускладнюватиметься у зв'язку з необхідністю будівництва на сільськогосподарських землях фортифікаційних споруд). Консервація земель у прикордонних районах області спричинить їх дефіцит та зниження потенціалу аграрного виробництва.

- Зберігатимуться високі тарифи та ціни на енергоносії, що вкупі зі зниженням закупівельних цін на основні види продукції рослинництва негативно впливатиме на фінансовий стан сільськогосподарських підприємств.

- Заходи державної та регіональної підтримки спрямовуються передусім на малі форми господарювання в аграрному секторі (фермерські господарства, сімейні фермерські господарства, фізичні особи-підприємці) за пріоритетними напрямками тваринництва, виробництва органічної продукції, бджільництва, збільшення виробництва нішевих видів продукції, зокрема конопель та продуктів їх переробки.

- Висока ймовірність розвитку в багатьох громадах ІТ-індустрії, що сприятиме збереженню в них робочих місць та припиненню відтоку висококваліфікованих кадрів і молоді. Використання сучасних цифрових технологій та рішень буде знаходити дедалі активніше застосування при відбудові пошкодженої інфраструктури.

- Співпраця з європейськими партнерами сприятиме демократизації місцевого самоврядування та розвитку інститутів громадянського суспільства в громадах, що в умовах повоєнного часу позитивно впливатиме на довготривалий місцевий розвиток і створить умови для реалізації наявного економічного потенціалу громад.

Результат імплементації інерційного сценарію для Чупахівської територіальної громади:

- Очікується поступове зростання економіки після суттєвого її падіння у 2022 році, проте воно буде достатньо повільним через масштабність втрат, низьку інвестиційну активність та у зв'язку з безпековою складовою. Матиме місце низький рівень повернення мігрантів (зокрема до 1-2% щороку при продовженні військових дій та до 5% щороку у повоєнний період).

- У разі закінчення бойових дій на території нашої держави очікується стабілізація надходжень до місцевого бюджету громади, хоча зростання загалом буде несуттєвим.

- У сільському господарстві громади зменшуватимуться як обсяги, так і вартість виробленої продукції, при цьому чинна спеціалізація господарюючих суб'єктів збережеться в основному без змін, а їх основні зусилля спрямовуватимуться на підтримку наявної матеріально-технічної бази. Водночас зменшаться капітальні видатки та інвестиції в аграрний сектор економіки громади, а обробіток площ ріллі здійснюватиметься на рівні до 80% відносно довоєнного періоду.

- Очікується відновлення роботи підприємств харчової та переробної промисловості, у тому числі потужностей з переробки тваринницької продукції та з виробництва органічних продуктів харчування. Розвиток промислового виробництва у громаді поступово буде набувати нового імпульсу.

- Відбуватиметься повернення вимушених переселенців до своїх домівок повільно, хоча й достатньо повільно, насамперед у зв'язку з частими обстрілами прикордоння (проте у повоєнний період слід очікувати більш активного повернення у громаду частини мігрантів).

- Рівень безробіття залишатиметься приблизно на тому ж рівні, що і зараз з незначною тенденцією до зростання.

- Під час дії воєнного стану коштів місцевих бюджетів і надалі спрямовуватимуться переважно на заходи з підтримки сил безпеки і територіальної оборони, при цьому буде обмежено фінансування соціальних програм, а також заходів з економічного і культурного розвитку громади.

- Відбуватиметься поступове формування мережі захисних споруд та найпростіших укриттів подвійного призначення.

Описаний сценарій є базою для формулювання стратегічного бачення громади на 2027-2028 роки з перспективою до 2034 року.

3.2. Стримано-оптимістичний сценарій

Стримано-оптимістичний сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються більш сприятливі зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує власні сильні сторони (конкурентні переваги) та можливості з метою нівелювання ризиків, які виникають з огляду на умови суспільно-економічного розвитку країни. Основним фактором цього сценарію є ймовірність завершення війни не пізніше 2027 року.

Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – зовнішні чинники:

- Завдяки започаткуванню відновлення економіки України, що відбуватиметься у тісній співпраці з європейськими та іншими партнерами, розпочнеться її зростання.

- Повоєнна відбудова зруйнованої інфраструктури громад здійснюватиметься завдяки надходженню закордонних інвестицій, а також грантів від міжнародних фондів. Робота буде

спрямована, перш за все, на модернізацію об'єктів критичної інфраструктури. Державна підтримка надаватиметься у рамках програми «Відновлення», за рахунок коштів фонду ліквідації наслідків збройної агресії, державного фонду регіонального розвитку тощо.

- Інфляція сповільниться, а зарплати у більшості видів економічної діяльності поступово зростатимуть. Посилиться попит на робочу силу за рахунок відновлення роботи підприємств, у тому числі пошкоджених (зруйнованих). Поступово почнеться активізація підприємницької діяльності та зростання самозайнятості жителів українських міст і сіл. Варто очікувати зростання реальних доходів населення. Це сприятиме поверненню вимушених мігрантів та сприятливо позначиться на споживчій активності.

- Внутрішня інвестиційна діяльність повільно поживавлюватиметься, зокрема на тлі зменшення безпекових ризиків та завдяки стимулюванню розвитку підприємництва.

- Європейська інтеграція України набуде нового імпульсу. Ввізні мита і тарифні квоти на експорт сільськогосподарської продукції та інших товарів з України в країни ЄС поступово скасовуватимуться, що дасть змогу відкривати нові «ніші» для збуту вітчизняним аграріям.

- За рахунок зростання інвестиційної активності в країні та збільшення купівельної спроможності населення відбуватиметься нарощування валового регіонального продукту в більшості регіонів нашої держави.

Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – внутрішні чинники:

- Поступове збільшення обсягів надання громадам міжнародних і внутрішніх грантів, спрямованих на відбудову інфраструктури, на активізацію підприємницької діяльності та на створення нових робочих місць. Це сприятиме нарощуванню обсягів виробництва ними промислової та сільськогосподарської продукції, забезпеченню продовольчих потреб жителів, створенню нових робочих місць, підвищення якості життя.

- Проведення повномасштабних відновлювальних робіт в енергетиці громад, розвиток відновлюваної енергетики, модернізація енергетичної інфраструктури, підвищення рівня енергоефективності місцевої економіки.

- Відновлення більшості промислових та інших підприємств у громадах, особливо там, де вони функціонували до широкомасштабного вторгнення, диверсифікація ринків збуту їх продукції, у т.ч. на ринку ЄС, розбудова альтернативних логістичних маршрутів і залучення нових закордонних інвестицій, впровадження інноваційних технологій у виробництво продукції, створення нових робочих місць.

- Активне відновлення сільського господарства та переробної промисловості. Відбуватиметься нарощування обсягів виробництва вирощування плодово-ягідної продукції, картоплі та овочів шляхом розширення площ для забезпечення внутрішніх потреб та реалізації в інші регіони, підтримання діяльності потужностей з переробки тваринницької продукції та виробництва продуктів харчування, зокрема молока та молочних продуктів.

- Зростатиме роль міжнародної технічної допомоги для громад, що матиме на меті розвиток мереж транспортного сполучення та інженерної інфраструктури, впровадження

екологічних стандартів ЄС, забезпечення рівного доступу до благ і послуг для всіх категорій жителів, а також стимулювання енергозбереження й енергоефективності.

- Територіальні громади, які зазнали істотних, прямих, економічних втрат від військової агресії, отримають часткову матеріально-фінансову компенсацію для покращення своєї соціальної та просторової інфраструктури, що поступово сприятиме відновленню всіх територій, що постраждали внаслідок війни, та зменшить диспропорції в їх розвитку.

Результат імплементації оптимістичного сценарію для Чупаківської територіальної громади:

- Зростання місцевої економіки за цим сценарієм очікується на рівні 2-3% у 2027-2028 роках з поступовим пришвидшенням до 3-5% у наступні роки.

- Відновлюватиметься робота промислових і сільськогосподарських підприємств (до 2034 р. може відбутися відновлення до 90% довоєнного виробничого потенціалу громади), що супроводжуватиметься нарощуванням обсягів податкових надходжень до місцевого бюджету.

- В громаді оброблятиметься переважна частина сільськогосподарських земель, що дасть змогу реалізовувати продукцію в інші громади, регіони та на експорт. Підприємства харчової та переробної промисловості громади збільшуватимуть обсяги використання нових технологій, зокрема у сфері органічного землеробства і тваринництва.

- Передбачається покращення показників економічної діяльності в більшості галузей місцевої економіки, що сприятиме поверненню в громаду працездатного населення.

- Зростатиме громадська активність жителів громади, у тому числі за рахунок залучення молоді до реалізації місцевих ініціатив та до діяльності громадських організацій та інших інститутів громадянського суспільства.

- Буде сформовано сучасну мережу захисних споруд та найпростіших укриттів подвійного призначення в усіх населених пунктах громади.

РОЗДІЛ IV. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану та SWOT-аналізу Чупахівської територіальної громади, а також зважаючи на висловлені думки працівниками органів її місцевого самоврядування, представниками інститутів громадянського суспільства, експертами, науковцями, підприємцями та пересічними жителями громади було сформовано стратегічне бачення її розвитку. Стратегічне бачення громади відображає її унікальність, а досягнення його положень сприятиме збалансованому розвитку громади й підвищенню її конкурентоспроможності в довгостроковій перспективі. При цьому стратегічне бачення відображає оптимістичний погляд на майбутній стратегічний розвиток громади і є визначальним для формування цілей і завдань стратегії її розвитку.

Місія громади

Чупахівська територіальна громада – це інвестиційно-приваблива територія з високим промислово-логістичним, аграрним, туристично-рекреаційним та інноваційним потенціалом, ефективною економікою, конкурентоспроможним бізнесом, значним експортним потенціалом, з сучасною архітектурою та якісною інфраструктурою.

Стратегічне бачення громади

Чупахівська територіальна громада це:

- комфортна та безпечна для життя громада, з екологічно чистим довкіллям, сучасним транспортом, високою якістю медичного обслуговування та освітніх послуг, енергоефективна та енергонезалежна;
- громада, в якій прозора та відкрита влада спирається на дієвий механізм комунікації та взаємної відповідальності органів місцевого самоврядування та громадськості, де є високий рівень правової освіти та громадської активності місцевих жителів;
- громада, де відкриваються можливості для здобуття якісної освіти, створення та розвитку бізнесу, кар'єри для молодих людей;
- громада з розвинутою туристичною інфраструктурою, з привабливими для туристів пам'ятками історії й архітектури, з мережею сучасних культурно-розважальних, відпочинкових і спортивних закладів проведення дозвілля;
- громада сучасного мистецтва, де відбуваються цікаві фестивалі та мистецькі заходи регіонального, всеукраїнського та міжнародного масштабу;
- патріотична громада, в якій шанують національні традиції, мову та культуру.

Згідно з баченням, формується система стратегічних та оперативних цілей, які мають бути досягнуті протягом визначеного періоду стратегічного планування, а також пріоритетні завдання і проєкти, які мають бути виконані для досягнення відповідних цілей.

РОЗДІЛ V. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Стратегічне бачення розвитку Чупахівської територіальної громади втілюватиметься на практиці через реалізацію трьох основних стратегічних цілей: 1) Економічний розвиток на інноваційній основі; 2) Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на всій території громади; 3) Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці.

Кожна із цих стратегічних цілей передбачає досягнення відповідних оперативних цілей (рис. 5.1).

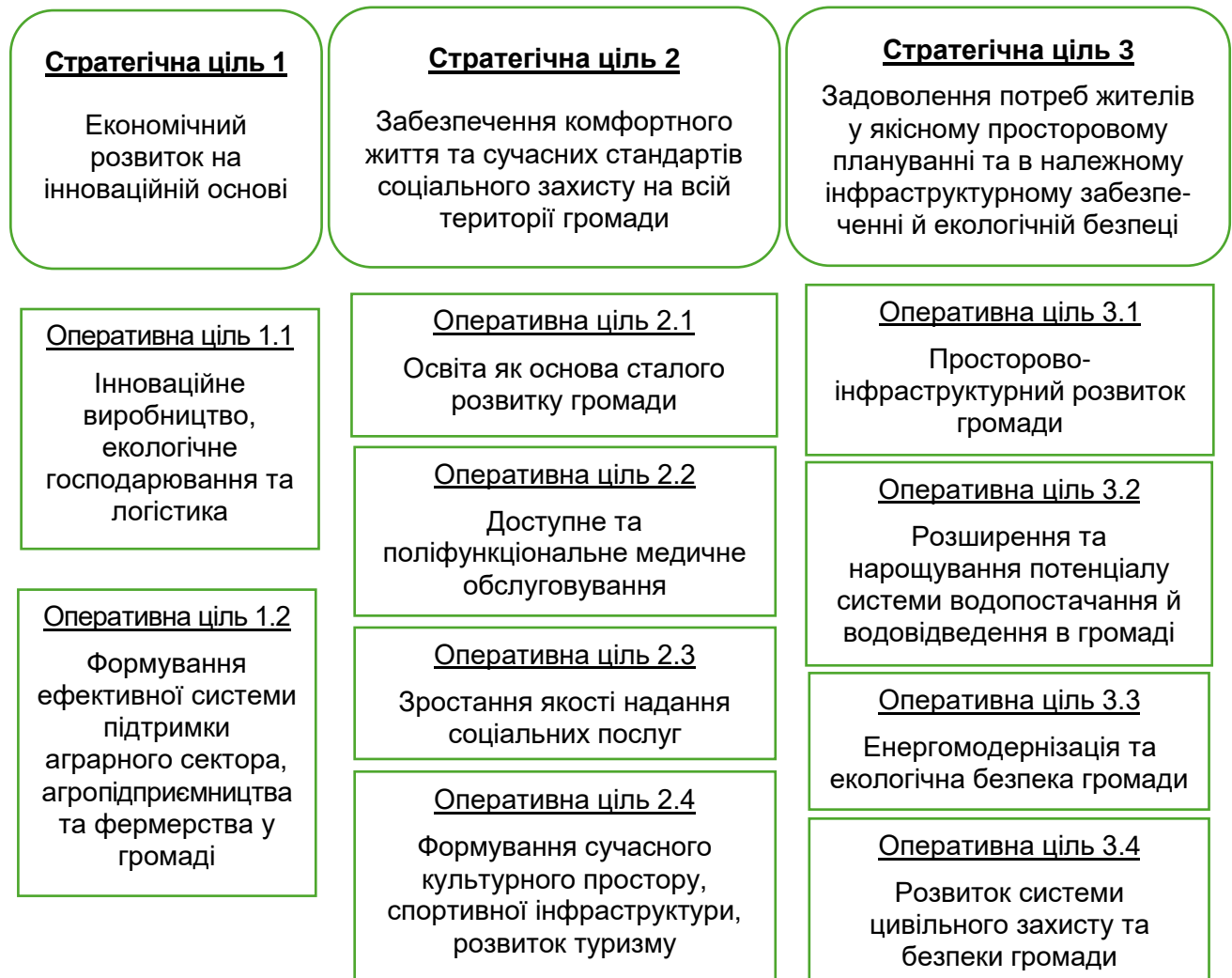


Рис. 5.1. Дерево цілей Чупахівської територіальної громади

Стратегічні та оперативні цілі дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти стратегічного бачення розвитку громади та яким чином це має забезпечуватися. Розроблення і досягнення системи стратегічних і оперативних цілей формує основу для управління громадою та дозволяє пов'язати Стратегію її розвитку з бюджетним плануванням. Кожна оперативна ціль деталізується у відповідних завданнях (табл. 5.1).

Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року)

Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток на інноваційній основі	
Оперативні цілі	Завдання
1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика	1.1.1. Будівництво Чупахівського індустріального парку загальною площею орієнтовно 23,3393 га
	1.1.2. Розбудова залізничної інфраструктури, включаючи побудову залізничних колій та малих летовищ для гелікоптерів і квадрокоптерів
	1.1.3. Проведення інвентаризації земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для інвесторів і для розвитку бізнесу
	1.1.4. Активізація роботи з ефективного використання наявного потенціалу видобувної промисловості на території громади (газ і нафта, рідкоземельні метали тощо)
	1.1.5. Розвиток відновлюваної енергетики та альтернативних джерел енергопостачання
	1.1.6. Розробка інформаційних ресурсів та матеріалів для інформування потенційних інвесторів про переваги ведення бізнесу в громаді
1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді	1.2.1. Впровадження сучасних агротехнологій, у тому числі завдяки створенню агро-індустріального парку
	1.2.2. Використання наявного потенціалу водосховища на території 150 га
	1.2.3. Підтримка малих та середніх фермерських господарств, розвиток крафтового аграрного виробництва
	1.2.4. Впровадження навчальних програми для фермерів: з освоєння новітніх методів вирощування культур, з біоземлеробства та інноваційних технологій у тваринництві, з бухгалтерії та бізнес-планування, з основ права тощо
Стратегічна ціль 2. Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на всій території громади	
Оперативні цілі	Завдання
2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади	2.1.1. Здійснення заходів відповідно до плану трансформації мережі закладів загальної середньої освіти
	2.1.2. Диверсифікація освітнього середовища для місцевої молоді та дітей
	2.1.3. Робота з покращення професійної орієнтації серед шкільної молоді
2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування	2.2.1. Покращення матеріально-технічного забезпечення медичних закладів громади
	2.2.2. Забезпечення належної доступності медичних послуг для всіх категорій жителів громади
	2.2.3. Підвищення кваліфікації медичного персоналу
	2.2.4. Поліпшення інформованості населення з актуальних проблем охорони здоров'я
2.3. Зростання якості надання соціальних послуг	2.3.1. Розширення доступу до соціальних послуг для всіх категорій громадян
	2.3.2. Покращення матеріально технічної бази закладів соціального захисту
	2.3.3. Підвищення якості та професіоналізму надавачів соціальних послуг

Оперативні цілі	Завдання
2.3. Зростання якості надання соціальних послуг	2.3.4. Розвиток соціальних послуг для вразливих категорій громадян
	2.3.5. Залучення громадських організацій, волонтерів і приватного сектору до надання соціальних послуг
	2.3.6. Запровадження інноваційних форм соціальної підтримки
2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму	2.4.1. Сприяння розбудові культурно-мистецького потенціалу, розвитку можливостей відпочинку і дозвілля
	2.4.2. Модернізація спортивної інфраструктури та формування здорового способу життя в громаді через систему фізичної культури і спорту
Стратегічна ціль 3. Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці	
Оперативні цілі	Завдання
3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади	3.1.1. Удосконалення дорожньої інфраструктури
	3.1.2. Покращення транспортного сполучення між населеними пунктами громади
3.2. Розширення та нарощування потенціалу системи водопостачання й водовідведення в громаді	3.2.1. Модернізація та реконструкція існуючих систем водопостачання й водовідведення
	3.2.2. Залучення додаткових інвестицій та інших фінансових ресурсів на розвиток системи водопостачання та водовідведення громади
	3.2.3. Розширення мереж водопостачання та каналізації на неохоплені ними населені пункти
	3.2.4. Покращення якості питної води у громаді
	3.2.5. Забезпечення сталого функціонування підприємств водопровідно-каналізаційного господарства громади
	3.2.6. Впровадження новітніх технологій та цифрових рішень задля удосконалення системи водопостачання та водовідведення громади
3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади	3.3.1. Підвищення енергоефективності житлово-комунального господарства громади та закладів її бюджетної сфери
	3.3.2. Посилення роботи з мешканцями громади щодо формування у них сучасної культури поведінки з ТПВ
	3.3.3. Впровадження сучасних технологій збору, сортування, переробки та утилізації ТПВ на всій території громади
3.4. Розвиток системи цивільного захисту та безпеки громади	3.4.1. Удосконалення системи екстреного реагування та інформування населення
	3.4.2. Посилення стійкості громади до зовнішніх викликів і загроз

Завдання дають відповіді на питання, яким саме шляхом та яким чином громада досягатиме стратегічних та оперативних цілей свого розвитку. Водночас кожне завдання розкривається у відповідних проєктах або в пунктах місцевих розвиткових програм. В цілісному вигляді система завдань і способів їх виконання через реалізацію окремих проєктів або виконання програм місцевого розвитку відображена у Плані заходів з реалізації Стратегії.

5.1. Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток на інноваційній основі

Мета стратегічної цілі 1 – створити належні умови для досягнення високих темпів економічного зростання в громаді завдяки впровадженню інновацій та забезпеченню технологічної модернізації основних секторів її економіки.

Необхідність постановки цілі обумовлюється потребою у створенні сприятливого середовища для активізації підприємницької діяльності в громаді на інноваційній основі. Це передбачає поліпшення інфраструктури розвитку підприємництва у громаді, модернізацію її інституційної інфраструктури, поліпшення інвестиційного клімату, а також розвиток нових видів економічної діяльності.

Стратегічна ціль 1 досягається через реалізацію двох оперативних цілей:

1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика; 1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді.

Оперативна ціль 1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика

Вказана оперативна ціль містить шість завдань: «Будівництво Чупахівського індустріального парку загальною площею орієнтовно 23,3393 га»; «Розбудова залізничної інфраструктури, включаючи побудову залізничних колій та малих летовищ для гелікоптерів і квадрокоптерів»; «Проведення інвентаризації земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для інвесторів і для розвитку бізнесу»; «Активізація роботи з ефективного використання наявного потенціалу видобувної промисловості на території громади (газ і нафта, рідкоземельні метали тощо)»; «Розвиток відновлюваної енергетики та альтернативних джерел енергопостачання»; «Розробка інформаційних ресурсів та матеріалів для інформування потенційних інвесторів про переваги ведення бізнесу в громаді».

Інновації є основним каталізатором розвитку підприємництва, одночасно стимулюючи економічне зростання громади шляхом створення нових робочих місць, а також збільшення обсягів виробництва затребуваних ринком продуктів і послуг. Інноваційна активність також дозволяє модернізувати інфраструктуру громади, зокрема в напрямі поліпшення екологічних стандартів ведення бізнесу та нарощування логістичної спроможності громади. Це тягне за собою розширення можливостей для співпраці з партнерами з країн-членів ЄС та створення додаткових можливостей для реалізації місцевих товарів на європейському ринку. Крім того, інноваційне виробництво, що спирається на екологічні стандарти господарювання має велике значення для сталого розвитку громади та для підвищення якості життя в її населених пунктах.

Наявні проблеми та виклики:

- Брак інноваційних технологій у розвитку місцевої економіки;
- Слабкість інституційної інфраструктури для розвитку інноваційного підприємництва;
- Недостатньо ефективне використання наявних природних і видобувних ресурсів;
- Відсутність сучасних об'єктів відновлюваної енергетики і логістичного господарства;

- Прогаляни в системі інформаційної роботи з підприємцями та науковими установами з питань впровадження та комерціалізації інновацій, трансферу сучасних технологій тощо.

Таблиця 5.2

Потенційні сфери реалізації завдань
оперативної цілі 1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика

Завдання	Потенційні сфери реалізації проектів
1.1.1. Будівництво Чупаківського індустріального парку загальною площею орієнтовно 23,3393 га	Підготовка установчих документів для створення індустріального парку
	Вибір керуючої компанії та облаштування інфраструктури індустріального парку
1.1.2. Розбудова залізничної інфраструктури, включаючи побудову залізничних колій та малих летовищ для гелікоптерів і квадрокоптерів	Будівництво нових та модернізація наявних залізничних колій на території громади
	Визначення місць для створення малих летовищ для гелікоптерів і квадрокоптерів, їх облаштування необхідним обладнанням
1.1.3. Проведення інвентаризації земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для інвесторів і для розвитку бізнесу	Інвентаризація земельних ділянок та об'єктів нерухомості, їх систематизація у вигляді реєстру майна для залучення інвестицій
1.1.4. Активізація роботи з ефективного використання наявного потенціалу видобувної промисловості на території громади (газ і нафта, рідкоземельні метали тощо)	Інвентаризація об'єктів видобувної промисловості на території громади
	Проведення інформаційно-освітньої роботи з місцевими підприємцями щодо перспектив інноваційного розвитку видобувних підприємств
	Формування інвестиційних пропозицій для українських і закордонних інвесторів, робота з ними щодо залучення коштів у видобувну сферу економіки громади
1.1.5. Розвиток відновлюваної енергетики та альтернативних джерел енергопостачання	Проведення енергоаудиту об'єктів ЖКГ та бюджетної сфери громади
	Розробка інвестиційних пропозицій і проектних заявок для впровадження енергоефективних технологій у громаді
	Пошук партнерів та інвесторів для розвитку відновлюваної енергетики у громаді та для збільшення обсягів використання в її економіці альтернативних видів палива
1.1.6. Розробка інформаційних ресурсів та матеріалів для інформування потенційних інвесторів про переваги ведення бізнесу в громаді	Проведення заходів з популяризації підприємницького та інвестиційного потенціалу громади як в її межах, так і поза ними
	Розробка та видання інформаційних матеріалів для потенційних інвесторів про конкурентні переваги громади, просування цих матеріалів через цифрові платформи

Очікувані результати:

- Створення індустріального парку;
- Створення малих летовищ для гелікоптерів і квадрокоптерів;
- Розбудова мережі залізничних колій на території громади;
- Проведена інвентаризація земельних ділянок та визначено їхню привабливість для потенційних інвесторів;

- Збільшення обсягів фінансових надходжень до місцевого бюджету від діяльності видобувних підприємств;
- Активізовано інформаційну роботу з підприємцями та потенційними інвесторами.

Індикатори виконання завдань оперативної цілі 1.1:

- Проведена реєстрація індустріального парку та конкурс з вибору керуючої компанії, започатковано реалізацію проєктів з облаштування інженерної та логістичної інфраструктури індустріального парку;
- Кількість малих летовищ на території громади;
- Довжина залізничних колій на території громади;
- Кількість сучасних об'єктів відновлюваної енергетики на території громади;
- Обсяг надходжень до місцевого бюджету від видобувних підприємств і компаній, що функціонують у транспортно-логістичній сфері;
- Кількість проведених інформаційно-навчальних заходів з місцевими підприємцями.

Оперативна ціль 1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді

Досягнення зазначеної оперативної цілі пов'язане з виконанням чотирьох завдань: «Впровадження сучасних агротехнологій, у тому числі завдяки створенню агроіндустріального парку»; «Використання наявного потенціалу водосховища на території 150 га»; «Підтримка малих та середніх фермерських господарств, розвиток крафтового аграрного виробництва»; «Впровадження навчальних програми для фермерів: з освоєння новітніх методів вирощування культур, з біоземлеробства та інноваційних технологій у тваринництві, з бухгалтерії та бізнес-планування, з основ права тощо».

Аграрний сектор є важливим з погляду на його роль і на наявний потенціал впливу на економічний розвиток громади, особливо у стратегічній перспективі. Поряд з підприємствами, що спеціалізуються на вирощуванні сільськогосподарських культур та на веденні тваринництва, у громаді є всі можливості для розвитку селянських фермерських господарств, виробничих і обслуговуючих сільгоспокооперативів, а також для формування потужної мережі агробізнесу, що спеціалізується на органічному землеробстві й тваринництві та на виготовленні високоякісної продовольчої продукції, яка може реалізовуватися в різні регіони України та за кордон.

Наявні проблеми та виклики:

- Брак достатньої кількості сучасних агроформувань, які є достатньо ефективними, володіють новітніми агротехнологіями та є конкурентоспроможними на внутрішньому й на зовнішньому ринках;
- Прогалини в розвитку інфраструктури розвитку аграрного сектора громади, здатної сприяти підвищенню його ефективності на інноваційній основі;
- Недостатньо розвинутий фермерський рух і сільськогосподарська кооперація в громаді;

- Нереалізований потенціал розвитку несільськогосподарських видів економічної діяльності в сільській місцевості громади: переробна і легка промисловість, виробництво крафтової продукції, зелений туризм тощо.

Таблиця 5.3

Потенційні сфери реалізації завдань оперативної цілі 1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.2.1. Впровадження сучасних агротехнологій, у тому числі завдяки створенню агроіндустріального парку	Розвиток органічного землеробства і тваринництва, розбудова їх інфраструктури
	Трансфер сучасних агротехнологій, у т.ч. завдяки роботі агроіндустріального парку
1.2.2. Використання наявного потенціалу водосховища на території 150 га	Розбудова інфраструктури водосховища та можливостей використання його потенціалу
1.2.3. Підтримка малих та середніх фермерських господарств, розвиток крафтового аграрного виробництва	Фінансова та організаційна підтримка малих сільгоспвиробників та їх кооперативів
	Сприяння малим сільгоспвиробникам у просуванні їх продукції на аграрному ринку
1.2.4. Впровадження навчальних програми для фермерів: з освоєння новітніх методів вирощування культур, з біоземлеробства та інноваційних технологій у тваринництві, з бухгалтерії та бізнес-планування, з основ права тощо	Проведення тренінгів і навчальних семінарів для фермерів із залученням українських і закордонних експертів
	Організація навчань і стажувань для фермерів, залучення їх до програм обміну досвідом, у тому числі за кордоном

Очікувані результати:

- Створення агроіндустріального парку;
- Підвищення ефективності використання наявного потенціалу водосховища;
- Збільшення кількості функціонуючих у громаді фермерських господарств і малих селянських господарств, а також сільськогосподарських кооперативів;
- Нарощування обсягів виробництва сільськогосподарської сировини та продуктів її переробки у громаді;
- Виникнення нових переробних підприємств, а також підприємств інших галузей пов'язаних з розвитком агробізнесу.

Індикатори виконання завдань оперативної цілі 1.2:

- Реєстрація агроіндустріального парку та започаткування роботи з облаштування його інженерної й логістичної інфраструктури;
- Обсяг виробництва сільськогосподарської продукції та продовольчих товарів місцевого виробництва, а також обсяг їх експорту;
- Збільшення прибутковості місцевого агробізнесу та обсягів залучених інвестицій у його розвиток;
- Кількість проведених інформаційно-навчальних та освітніх заходів для фермерів і для представників інших видів бізнесу, що функціонує в сільській місцевості громади;
- Кількість сільськогосподарських виробничих і обслуговуючих кооперативів, а також фермерських та сімейних селянських господарств у громаді.

5.2. Стратегічна ціль 2. Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на всій території громади

Мета стратегічної цілі 2 – підвищення рівня якості життя в громаді на основі набутих її жителями знань і навичок, культурних і соціальних послуг, а також медичного забезпечення в усіх населених пунктах громади. Забезпечення сучасних освітніх і медичних стандартів, разом з надійним соціальним захистом жителів громади сприятиме поліпшенню якості її людського та соціального капіталу, нарощуючи там самим конкурентоздатність її трудових ресурсів. За рахунок цього мешканці громади зможуть отримувати кращі робочі місця, вищу заробітну плату та гідні життєві умови. Висока якість людського капіталу забезпечується поліпшенням доступу до якісної медичної допомоги, сучасних освітніх послуг, ефективного адміністративного обслуговування та належного соціального забезпечення. У свою чергу, якісний людський капітал дозволяє підвищити ефективність управління громадою та є основою для активізації підприємницької та громадської активності її жителів у довгостроковій перспективі.

Стратегічна ціль 2 досягається через реалізацію чотирьох оперативних цілей:

2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади; 2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування; 2.3. Зростання якості надання соціальних послуг; 2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму.

Оперативна ціль 2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади

Ця оперативна ціль досягається через реалізацію таких трьох завдань, як: «Здійснення заходів відповідно до плану трансформації мережі закладів загальної середньої освіти»; «Диверсифікація освітнього середовища для місцевої молоді та дітей»; «Робота з покращення професійної орієнтації серед шкільної молоді».

Високоякісна та доступна освіта є важливим чинником формування якісного людського капіталу громади. Чим більш якісними та доступними є освітні послуги для жителів громади, тим більше можливостей для самореалізації та для розкриття власних талантів, здібностей і компетенцій вони мають. Водночас якісна освіта сприяє сталому розвитку громади, підвищує конкурентоспроможність її економіки, мотивує молодь залишатися жити і працювати у громаді, сприяючи там самим вирішенню її демографічних проблем.

Наявні проблеми та виклики:

- Недостатній рівень матеріально-технічного та кадрового забезпечення частини освітніх закладів у громаді;
- Нерівномірність просторового розміщення закладів освіти в межах території громади, що негативно відображається на доступності якісних освітніх послуг жителям окремих населених пунктів громади;
- Прогалини в розвитку професійної освіти та відсутність належного зв'язку між освітніми закладами громади та її підприємницьким середовищем.

Потенційні сфери реалізації завдань
оперативної цілі 2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.1.1. Здійснення заходів відповідно до плану трансформації мережі закладів загальної середньої освіти	Оптимізація освітньої мережі на території громади та створення рівних можливостей для доступу до якісних освітніх послуг
2.1.2. Диверсифікація освітнього середовища для місцевої молоді та дітей	Модернізація інфраструктури для надання в громаді диверсифікованих освітніх послуг для дітей і молоді
2.1.3. Робота з покращення професійної орієнтації серед шкільної молоді	Покращення профорієнтаційної роботи в закладах шкільної освіти громади
	Розвиток системи професійної освіти у громаді та покращення взаємодії освітніх закладів з представниками бізнесу

Очікувані результати:

- Покращення умов для отримання якісних освітніх послуг на території громади;
- Зменшення нерівності у доступі до якісних освітніх у межах громади;
- Покращення взаємодії освітніх закладів громади з місцевими підприємствами, агроформуваннями та представниками малого бізнесу громади;
- Впровадження нових методів навчання та інтерактивних освітніх технологій у закладах шкільної та професійної освіти громади;
- Зниження рівня відтоку молоді з громади.

Індикатори виконання завдань оперативної цілі 2.1:

- Рівень задоволеності місцевих жителів, включаючи молодь, якістю освітніх послуг та професійної підготовки на території громади;
- Результати здачі ЗНО випускниками шкільних навчальних закладів громади;
- Наявність шкільних програм професійної освіти та програм навчання дітей шкільного віку основам підприємництва;
- Кількість наявних шкільних автобусів у закладах загальної середньої освіти громади;
- Зниження кількості зафіксованих поведінкових розладів та емоційних сплесків серед молоді та дітей шкільного віку громади.

Оперативна ціль 2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування

Наведена оперативна ціль містить чотири завдання: «Покращення матеріально-технічного забезпечення медичних закладів громади»; «Забезпечення належної доступності медичних послуг для всіх категорій жителів громади»; «Підвищення кваліфікації медичного персоналу»; «Поліпшення інформованості населення з актуальних проблем охорони здоров'я».

Належна якість медичних послуг допомагає підтримувати здоров'я жителів громади в належному стані та запобігати поширенню окремих захворювань, насамперед інфекційних, у

населених пунктах громади. При цьому якісна медицина дозволяє не лише знижувати рівень захворюваності у громаді, але й сприяє запобіганню й профілактиці багатьох хворіб, що супроводжується підвищенням рівня працездатності трудових ресурсів і зменшенням втрат робочого часу через перебування працівників на лікарняному. Доступне та поліфункціональне медичне забезпечення жителів громади охоплює такі сфери, як правильна та своєчасна діагностика захворювань, якісне й ефективне їх лікування, відновлення пацієнтів після його завершення, а також реалізація профілактичних заходів, спрямованих на зміцнення здоров'я громадян. В сукупності це сприяє загальному покращенню якості людського капіталу громади та поліпшенню самопочуття й добробуту її жителів.

Наявні проблеми та виклики:

- Недостатній рівень матеріально-технічного та кадрового забезпечення медичних закладів громади;
- Нерівномірність у доступі жителів різних населених пунктів громади до якісних медичних послуг;
- Брак кваліфікованих медичних кадрів;
- Відсутність традицій ведення здорового способу життя серед жителів громади та їх непоінформованість про можливості запобігання найпоширенішим захворюванням.

Таблиця 5.5

Потенційні сфери реалізації завдань
оперативної цілі 2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.2.1. Покращення матеріально-технічного забезпечення медичних закладів громади	Закупівля нового обладнання для медичних закладів громади
	Покращення забезпеченості медичних закладів громади медичними препаратами
2.2.2. Забезпечення належної доступності медичних послуг для всіх категорій жителів громади	Цифровізація медичних послуг на території громади та покращення доступності усіх її жителів до цифрових медичних сервісів
	Покращення можливостей для рівного доступу всіх категорій громадян до якісних медичних послуг на території громади
2.2.3. Підвищення кваліфікації медичного персоналу	Впровадження мотиваційних стимулів для залучення у громаду кваліфікованих медичних працівників
	Реалізація програм підвищення кваліфікації для наявного у громаді медичного персоналу
2.2.4. Поліпшення інформованості населення з актуальних проблем охорони здоров'я	Активізація інформаційно-просвітницької роботи з жителями громади з актуальних проблем охорони здоров'я

Очікувані результати:

- Покращення якості надання медичних послуг у громаді;
- Встановлення сучасного медичного обладнання в медичних закладах громади, оновлення їх інфраструктури;
- Створення більш комфортних умов для пацієнтів у лікувальних закладах громади;

- Зменшення рівня захворюваності та смертності у громаді;
- Підвищення рівня задоволеності жителів громади та її гостей якістю отримуваних у ній медичних послуг.

Індикатори виконання завдань оперативної цілі 2.2:

- Оновлена матеріально-технічна база лікувальних закладів громади;
- Впроваджені у громаді цифрові послуги та сервіси, спрямовані на покращення якості медичного обслуговування її жителів;
- Кількість проведених у громаді інформаційно-просвітницьких заходів з актуальних проблем охорони здоров'я;
- Рівень захворюваності та смертності мешканців громади внаслідок перенесених хворіб.

Оперативна ціль 2.3. Зростання якості надання соціальних послуг

Згадана оперативна ціль охоплює шість завдань: «Розширення доступу до соціальних послуг для всіх категорій громадян»; «Покращення матеріально технічної бази закладів соціального захисту»; «Підвищення якості та професіоналізму надавачів соціальних послуг»; «Розвиток соціальних послуг для вразливих категорій громадян»; «Залучення громадських організацій, волонтерів і приватного сектору до надання соціальних послуг»; «Запровадження інноваційних форм соціальної підтримки».

Якісні соціальні послуги не лише дозволяють задовольняти першочергові соціальні потреби жителів громади, вони також забезпечують належні умови їх життєдіяльності та дають змогу уникати бідності завдяки налагодженню повсякденного побуту вразливих категорій громадян. Як наслідок у людей виникає впевненість у завтрашньому дні, формується віра у здатність подолати будь-які тимчасові труднощі, з'являється переконаність у доцільності залишатися в громаді та виховувати тут своїх дітей. Поліпшення соціального захисту також відіграє важливу роль у сприянні тісній соціальній інтеграції жителів громади, включаючи покращення адаптації в ній ВПО та формування згуртованих місцевих спільнот. А залучення до реалізації соціальних програм наявних інститутів громадянського суспільства допомагає налагоджувати у громадах нові соціальні зв'язки та зміцнювати міжсекторне партнерство в їх межах, сприяючи тим самим створенню почуття приналежності до громади в усіх її жителів.

Наявні проблеми та виклики:

- Обмежений доступ частини жителів громади до якісних соціальних послуг;
- Недостатній рівень матеріально-технічного забезпечення закладів соціального захисту на території громади;
- Брак кваліфікованих кадрів у закладах соціального захисту громади;
- Відсутність ефективної взаємодії між органами місцевого самоврядування громади, інститутами її громадянського суспільства та підприємцями в частині вирішення соціальних проблем і підвищення якості соціальних послуг для жителів громади.

Потенційні сфери реалізації завдань
оперативної цілі 2.3. Зростання якості надання соціальних послуг

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.3.1. Розширення доступу до соціальних послуг для всіх категорій громадян	Цифровізація надання соціальних послуг та інформації про них жителям громади
	Організація комунікаційних заходів за участі представників місцевої влади, громадських організацій бізнесу та жителів з метою обміну думками, ідеями та пропозиціями з проблем надання соціальних послуг;
2.3.2. Покращення матеріально технічної бази закладів соціального захисту	Закупівля нового обладнання для закладів соціального захисту громади
2.3.3. Підвищення якості та професіоналізму надавачів соціальних послуг	Проведення навчальних заходів для працівників закладів соціального захисту громади
2.3.4. Розвиток соціальних послуг для вразливих категорій громадян	Впровадження нових соціальних послуг для вразливих категорій громадян у громаді
2.3.5. Залучення громадських організацій, волонтерів і приватного сектору до надання соціальних послуг	Реалізація спільних проєктів за участі громадських організацій, волонтерів і представників приватного сектору громади, спрямованих на підвищення якості надання соціальних послуг місцевим жителям
	Розвиток міжсекторного партнерства на території громади
2.3.6. Запровадження інноваційних форм соціальної підтримки	Популяризація сучасних методів і сервісів, що поєднують цифрові технології з персоналізованим підходом для вирішення потреб вразливих груп жителів громади
	Використання практики спільної роботи соцпрацівників, медиків та психологів для комплексного вирішення соціальних проблем жителів громади

Очікувані результати:

- Збільшення впливу жителів громади на якість соціальних послуг на її території;
- Розвиток у громаді міжсекторного партнерства, спрямованого на впровадження інновацій у сфері соціального захисту її жителів та на підвищення якості надання їм соціальних послуг;
- Підвищення якості та комфортності життя у громаді представників вразливих категорій громадян та членів їх сімей;
- Поліпшення матеріально-технічного та кадрового забезпечення закладів соціального захисту на території громади;
- Посилення соціального захисту жителів громади та ВПО.

Індикатори виконання завдань оперативної цілі 2.3:

- Рівень задоволеності місцевих жителів якістю отримуваних соціальних послуг;
- Кількість громадських організацій і підприємців, що залучаються до вирішення соціальних проблем жителів громади;
- Кількість проведених заходів, спрямованих на підвищення якості соціальних послуг на території громади та на підвищення рівня фахової підготовки працівників закладів соціального захисту.

Оперативна ціль 2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму

Досягнення цієї оперативної цілі передбачає виконання двох завдань: «Сприяння розбудові культурно-мистецького потенціалу, розвитку можливостей відпочинку і дозвілля»; «Модернізація спортивної інфраструктури та формування здорового способу життя в громаді через систему фізичної культури і спорту».

Культурна, спортивно-оздоровча і туристична сфери, включаючи розбудову спортивної та туристичної інфраструктури, створення рекреаційних зон та будівництво нових об'єктів, які розширюють можливості місцевих жителів і гостей громади для якісного проведення дозвілля, а також приваблюють туристів, є важливим напрямом стратегічного розвитку громади. Розвинений культурний простір, а також якісна спортивна і туристична інфраструктура дають змогу популяризувати громаду та привертати увагу до неї потенційних гостей і відвідувачів. Це позитивно впливає на імідж громади, збільшує її відомість та привабливість для інвесторів, передусім у суміжних із туристичною сферах економічної діяльності: сільське господарство та переробна промисловість, торгівля, транспорт і зв'язок, сфера побутового обслуговування населення тощо. Крім того, підприємства, що працюють у туристично-рекреаційній сфері, включаючи заклади розміщення туристів та заклади громадського харчування, туристичні агенції та фірми, надавачів побутових, транспортних та інших послуг, не лише створюють нові робочі місця у громаді та сплачують податки до її бюджету, а також позитивно впливають на якість життя місцевого населення.

Наявні проблеми та виклики:

- Нестача сучасних відпочинкових зон, місць для проведення дозвілля, заняття спортом, культурних і громадських просторів на території громади;
- Занедбаність частини об'єктів культурного простору громади, а також закладів її спортивної інфраструктури і деяких потенційно привабливих туристичних дестинацій;
- Недостатній рівень розвитку підприємницької активності в туристично-рекреаційній і культурній сфері громади;
- Відсутність кваліфікованих кадрів та управлінців для сфери туристичного бізнесу, спорту і культурно-розважальної діяльності;
- Брак ефективних засобів та інструментів просування культурних послуг і туристичних продуктів, які можуть реалізовуватися на території громади;
- Незадовільний стан частини приміщень, в яких розташовані заклади культури та спортивно-оздоровчої інфраструктури громади;

Таблиця 5.7

Потенційні сфери реалізації завдань оперативної цілі 2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.4.1. Сприяння розбудові культурно-мистецького потенціалу, розвитку можливостей відпочинку і дозвілля	Реновація та оснащення новим обладнанням приміщень, в яких знаходяться заклади культури та місця проведення дозвілля на території громади
	Проектування та облаштування нових місць і просторів для відпочинку жителів громади, а також для проведення ними свого культурного дозвілля та для занять спортом
2.4.2. Модернізація спортивної інфраструктури та формування здорового способу життя в громаді через систему фізичної культури і спорту	Розробка та впровадження заходів з популяризації здорового способу життя та підтримки розвитку спорту в громаді
	Розбудова сучасних багатофункціональних спортивних просторів та ігрових майданчиків у різних населених пунктах громади
	Проведення ремонтів і реконструкція тих об'єктів спортивної інфраструктури, які цього потребують
	Надання інформаційної підтримки та організаційного супроводу тим громадським і волонтерським організаціям, які займаються розвитком спортивно-оздоровчої діяльності на території громади

Очікувані результати:

- Збільшення можливостей для відвідування закладів культури, занять спортом та цивілізованого проведення дозвілля на території громади;
- Збільшення кількості дітей та молоді, які займаються спортом;
- Модернізація об'єктів туристичної інфраструктури громади та розбудова мережі спортивних майданчиків на її території;
- Розширення спектру послуг, які громада може запропонувати туристам;
- Впровадження інновацій у культурно-мистецькій сфері громади;
- Покращення іміджу громади, як території для якісного культурного відпочинку, комфортного проведення дозвілля та відвідування туристичних дестинацій;
- Створення у громаді сучасної відпочинкової індустрії та культурної й спортивної інфраструктури, здатної задовольняти потреби жителів різних вікових категорій.

Індикатори виконання завдань оперативної цілі 2.4:

- Збільшення кількості проведених культурно-мистецьких і спортивних заходів на території громади;
- Збільшення кількості об'єктів спортивної інфраструктури на території громади, а також рівня їх оснащеності сучасним обладнанням;
- Збільшення в громаді чисельності суб'єктів підприємницької діяльності, здатних забезпечувати її жителям і туристам якісне проведення дозвілля;

- Збільшення кількості нових робочих місць, створених у туристично-рекреаційній та культурній сферах громади, а також в її індустрії дозвілля;
- Зростання обсягу інвестицій, залучених в туристично-рекреаційну та в культурну сфери громади;
- Збільшення надходжень до бюджету громади від туристично-рекреаційної та культурно-мистецької діяльності на її території.

5.3. Стратегічна ціль 3. Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці

Мета стратегічної цілі 3 – підвищити комфортність життя на території громади завдяки впровадженню сучасних стандартів її просторового розвитку, разом з модернізацією інфраструктури та поліпшенням екологічної ситуації. Розширення мереж водопостачання та водовідведення з одночасним нарощуванням потенціалу їх розвитку, а також впровадження енергоефективних технологій дасть змогу підвищити якість життя у громаді та поліпшити умови для розвитку місцевого бізнесу. Крім того, зросте якість надання житлово-комунальних послуг і знизиться рівень видатків на утримання закладів освіти та охорони здоров'я, а також інших бюджетних установ, які функціонують на території громади. Крім того, покращення екологічної інфраструктури громади сприятиме удосконаленню чинної системи поводження з ТПВ на її території, а відтак і зниженню рівня антропогенного навантаження на довкілля.

Стратегічна ціль 3 досягається через реалізацію трьох оперативних цілей:

3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади; 3.2. Розширення та нарощування потенціалу системи водопостачання й водовідведення в громаді; 3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади.

Оперативна ціль 3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади

Завданнями, які передбачені цією оперативною ціллю є: «Удосконалення дорожньої інфраструктури»; «Покращення транспортного сполучення між населеними пунктами громади».

Модернізація транспортної інфраструктури громади допомагає поліпшувати мобільність її жителів, сприяє розвитку місцевого бізнесу, стимулює поліпшення інвестиційного клімату та робить комфортнішим побут жителів у межах кожного з населених пунктів. Оновлені та розширені дороги й мости та розвинена система громадського транспорту забезпечують швидке та зручне переміщення людей і товарів територією громади. Це сприяє зменшенню часу, витраченого на дорогу, та забезпечує кращий доступ до основних місць роботи, навчання, освітніх і медичних закладів та інших важливих установ. Покращений доступ до ринків, сировини та робочої сили за допомогою розвинутої транспортної системи сприяє залученню інвестицій та популяризації підприємництва на території громади. Крім того, покращення функціонування громадського транспорту та поліпшення доступності різних населених пунктів громади сприятиме її збалансованому просторовому розвитку.

Наявні проблеми та виклики:

- Поганий стан доріг місцевого значення, наявність на них ям, тріщин і нерівностей;
- Недостатня ширина окремих доріг, відсутність частини необхідних об'їзних шляхів;
- Брак сучасної дорожньої інфраструктури: велодоріжок, тротуарів, пішохідних зон, парковок і паркінгів тощо.
- Обмежена доступність окремих населених пунктів громади;
- Зниження безпеки руху в частині населених пунктів громади;
- Ризик руйнування мостів та обмеження руху відповідними маршрутами.

Таблиця 5.8

Потенційні сфери реалізації завдань
оперативної цілі 3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.1.1. Удосконалення дорожньої інфраструктури	Проведення капітальних і поточних ремонтів частини доріг місцевого значення;
	Встановлення дорожніх знаків, світлофорів та покращення розмітки доріг місцевого значення, оновлення дорожньої сигналізації,
	Реконструкція тротуарів, облаштування велодоріжок та пішохідних зон, розширення парковок та створення комфортних умов для громадського транспорту
3.1.2. Покращення транспортного сполучення між населеними пунктами громади	Відкриття нових автобусних маршрутів у межах громади
	Впровадження інтелектуальних систем управління рухом

Очікувані результати:

- Підвищення пропускної спроможності дорожньої мережі громади;
- Зниження кількості дорожньо-транспортних пригод на території громади;
- Покращення транспортної доступності всіх населених пунктів громади;
- Підвищення мобільності місцевого населення та підприємців, які пересуваються територією громади;
- Зростання рівня комфортності пересування територією громади для подорожуючих автотранспортом, зокрема для туристів та підприємців.

Індикатори виконання завдань оперативної цілі 3.1:

- Стан автомобільних доріг і мостів на території громади;
- Прискорення швидкості руху між населеними пунктами громади, зменшення часу на добирання з різних населених пунктів громади до її адміністративного центру;
- Збільшення обсягів транспортних перевезень у межах громади;
- Якість і комфортність транспортного сполучення в межах громади;
- Пропускна здатність доріг загального користування місцевого значення.

Оперативна ціль 3.2. Розширення та нарощування потенціалу системи водопостачання й водовідведення в громаді

В руслі цієї оперативної цілі виконуватимуться такі шість завдань: «Модернізація та реконструкція існуючих систем водопостачання й водовідведення»; «Залучення додаткових інвестицій та інших фінансових ресурсів на розвиток системи водопостачання та водовідведення громади»; «Розширення мереж водопостачання та каналізації на неохоплені ними населені пункти»; «Покращення якості питної води у громаді»; «Забезпечення сталого функціонування підприємств водопровідно-каналізаційного господарства громади»; «Впровадження новітніх технологій та цифрових рішень задля удосконалення системи водопостачання та водовідведення громади».

Якісна система водопостачання та водовідведення підвищує комфорт жителів громади та створює сприятливі умови для її гостей, а також для розвитку бізнесу. Крім того, вона сприяє залученню інвестицій і зростанню економічного потенціалу громади. Від якості водних ресурсів також значною мірою залежить рівень здоров'я жителів громади, а залучення додаткових інвестицій у сферу водного господарства громади може також опосередковано стимулювати розвиток інших видів господарської діяльності на її території, включаючи туризм, сільське господарство та відпочинкову індустрію.

Наявні проблеми та виклики:

- Високий рівень зносу об'єктів інженерної інфраструктури громади;
- Зростання поточних витрат на обслуговування об'єктів інженерної інфраструктури;
- В частині населених пунктів громади відсутні інженерні мережі, включаючи системи водопостачання та водовідведення;
- Зниження якості життя мешканців громади внаслідок недостатньо ефективної роботи об'єктів водопостачання та водовідведення;
- Нераціональне використання частини водних ресурсів громади.

Таблиця 5.9

Потенційні сфери реалізації завдань оперативної цілі 3.2. Розширення та нарощування потенціалу системи водопостачання й водовідведення в громаді

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.2.1. Модернізація та реконструкція існуючих систем водопостачання й водовідведення	Проведення санаційних та відновлювальних робіт в мережах водопостачання та водовідведення на території громади
	Впровадження технологічних і технічних інновацій у системі водопостачання та водовідведення громади
3.2.2. Залучення додаткових інвестицій та інших фінансових ресурсів на розвиток системи водопостачання та водовідведення громади	Будівництво нових гідротехнічних споруд на території громади, насамперед у тих місцях, де для цього існує першочергова потреба
3.2.3. Розширення мереж водопостачання та каналізації на неохоплені ними населені пункти	Створення нових джерел водопостачання, водозабірних споруд та резервуарів, розширення мереж водопостачання та водовідведення на території громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.2.4. Покращення якості питної води у громаді	Впровадження сучасних засобів моніторингу водних ресурсів на території громади
3.2.5. Забезпечення сталого функціонування підприємств водопровідно-каналізаційного господарства громади	Заміна застарілих трубопроводів на території громади, реконструкція насосних станцій і впровадження автоматизованих систем керування водопостачанням та водовідведенням
3.2.6. Впровадження новітніх технологій та цифрових рішень задля удосконалення системи водопостачання та водовідведення громади	Розробка та модернізація водопровідних систем та споруд для збирання, зберігання та обробки води

Очікувані результати:

- Осучаснення систем водопостачання та водовідведення на території громади;
- Підвищення рівня доступу до централізованого водопостачання, а також до систем водовідведення в різних населених пунктах громади;
- Раціоналізація використання водних ресурсів на території громади;
- Покращення якості води, що споживається жителями громади;
- Зменшення рівня забрудненості водних ресурсів на території громади.

Індикатори виконання завдань оперативної цілі 3.2:

- Впроваджені технічні й технологічні інновації в системі водопостачання та водовідведення громади;
- Довжина ревіталізованих водогонів та кількість відремонтованих насосних станцій та інших елементів інфраструктури водопостачання й водовідведення на території громади;
- Збільшення кількості населених пунктів громади, охоплених централізованим водопостачанням і водовідведенням;
- Зростання рівня задоволеності жителів громади та її гостей якістю отримуваних ними водних ресурсів;
- Покращення якісних характеристик водних ресурсів на території громади.

Оперативна ціль 3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади

Досягнення вказаної цілі має на меті практичну реалізацію трьох завдань, а саме: «Підвищення енергоефективності житлово-комунального господарства громади та закладів її бюджетної сфери»; «Посилення роботи з мешканцями громади щодо формування у них сучасної культури поводження з ТПВ»; «Впровадження сучасних технологій збору, сортування, переробки та утилізації ТПВ на всій території громади».

Модернізація енергетичної та екологічної інфраструктури на території громади сприяє збереженню її видобувних і природних ресурсів, а також стимулює розвиток біологічного різноманіття та покращує рівень життя місцевого населення. Впровадження енергоощадних технологій і захист водних ресурсів, лісів, екосистем та інших природних об'єктів громади допомагає забезпечити збалансований розвиток її економіки в довгостроковій перспективі. Водночас правильне поводження з ТПВ знижує рівень антропогенного навантаження на довкілля, що супроводжується погіршенням якості водних і лісових ресурсів громади, зменшує

забрудненість земель сільськогосподарського призначення на її території, одночасно сприяючи розвитку органічного землеробства. Формування сучасної культури поводження з ТПВ та системи збору й утилізації відходів також допомагає покращити загальну екологічну ситуацію в громаді та сприяє поліпшенню здоров'я її жителів.

Наявні проблеми та виклики:

- Недостатній рівень енергоефективності господарюючих суб'єктів і закладів бюджетної сфери громади;
- Наявність на території громади несанкціонованих сміттєзвалищ;
- Відсутність у громаді сучасної системи збору, сортування та утилізації ТПВ;
- Брак потужностей з переробки відходів та наявні технологічні обмеження для їх вторинного використання;
- Низький рівень культури поводження з ТПВ у місцевого населення та підприємців, які ведуть свій бізнес на території громади.

Таблиця 5.10

Потенційні сфери реалізації завдань
оперативної цілі 3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.3.1. Підвищення енергоефективності житлово-комунального господарства громади та закладів її бюджетної сфери	Проведення енергоаудиту житлово-комунального господарства та об'єктів її бюджетної сфери громади
	Розробка проєктів рішень, пов'язаних з провадженням енергозберігаючих заходів і енергоефективних технологій у громаді
3.3.2. Посилення роботи з мешканцями громади щодо формування у них сучасної культури поводження з ТПВ	Проведенні інформаційно-освітніх заходів у закладах дошкільної та шкільної освіти громади з проблем поводження з ТПВ
	Активізація інформаційної роботи з жителями громади різних вікових категорій з метою пояснення їм важливості правильного поводження з ТПВ
3.3.3. Впровадження сучасних технологій збору, сортування, переробки та утилізації ТПВ на всій території громади	Охоплення всіх населених пунктів громади централізованим збором ТПВ
	Започаткування сортування відходів у різних населених пунктах громади
	Налагодження системи первинної переробки ТПВ на території громади

Очікувані результати:

- Підвищення енергоефективності закладів житлово-комунального господарства та бюджетної сфери громади;
- Збільшення обсягу залучених інвестиційних і грантових ресурсів у сферу відновлюваної енергетики громади та в запровадження енергоефективних технологій на її території;
- Удосконалення системи збору ТПВ на території громади;
- Зменшення обсягів ТПВ, які генеруються домогосподарствами громади та рівня забрудненості території громади ТПВ;
- Підвищення рівня культури поводження з ТПВ у жителів громади;

- Зменшення негативного антропогенного впливу на природне середовище громади.
- Посилення екологічної безпеки громади;

Індикатори виконання завдань оперативної цілі 3.3:

- Кількість реалізованих проєктів з підвищення рівня енергоефективності громади та з впровадження енергозберігаючих технологій на її території;
- Зниження видатків на енергоресурси бюджетними установами громади;
- Зменшення кількості несанкціонованих сміттєзвалищ на території громади;
- Запровадження у громаді системи централізованого збору сміття;
- Частка ТПВ на території громади, які збираються роздільним способом та належним чином утилізуються;
- Частка жителів громади, охоплених інформаційною кампанією щодо основних принципів та завдань правильного поводження з ТПВ;
- Кількість навчальних закладів громади, в яких запроваджено освітні програми та заходи, спрямовані на формування у дітей сучасного бачення та мислення щодо культури поводження з ТПВ.

Оперативна ціль 3.4. Розвиток системи цивільного захисту та безпеки громади

Вказана ціль передбачає виконання двох головних завдань: «Удосконалення системи екстреного реагування та інформування населення» та «Посилення стійкості громади до зовнішніх викликів і загроз».

Постановка зазначеної цілі обумовлюється тими безпековими викликами, з якими громада стикнулася після широкомасштабного російського вторгнення. Виконання завдань, передбачених цією ціллю дасть змогу не лише підвищити рівень безпеки жителів, але також гарантуватиме якісне функціонування об'єктів критичної інфраструктури, які забезпечують життєдіяльність місцевої економіки та дають змогу підтримувати достатній рівень життя у громаді, запобігаючи відтоку кадрів за її межі.

Наявні проблеми та виклики:

- Недостатній рівень модернізованості системи централізованого оповіщення жителів громади про можливість виникнення загроз безпекового характеру;
- Брак необхідних ресурсів для своєчасного та якісного подолання окремих безпекових загроз та для мінімізації негативних наслідків надзвичайних ситуацій;
- Відсутність достатньої кількості сучасних і належним чином оснащених об'єктів цивільного захисту на всій території громади;
- Недостатня захищеність об'єктів критичної інфраструктури громади від актуальних загроз безпекового характеру.

Потенційні сфери реалізації завдань
оперативної цілі 3.4. Розвиток системи цивільного захисту та безпеки громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.4.1. Удосконалення системи екстреного реагування та інформування населення	Модернізація системи централізованого оповіщення населення
	Запобігання виникненню надзвичайних ситуацій та мінімізація їх негативного впливу
	Своєчасна та якісна ліквідація наслідків надзвичайних ситуацій
3.4.2. Посилення стійкості громади до зовнішніх викликів і загроз	Забезпечення населених пунктів громади сучасними об'єктами цивільного захисту
	Забезпечення безперебійного функціонування об'єктів критичної інфраструктури

Очікувані результати:

- Підвищення швидкості реагування місцевої влади та жителів громади на безпекові загрози, що виникають на її території;
- Нарощування стійкості місцевої економіки до викликів воєнного часу;
- Посилення відчуття безпеки у жителів громади;
- Зменшення кількості аварійних і надзвичайних ситуацій на об'єктах критичної інфраструктури громади.

Індикатори виконання завдань оперативної цілі 3.3:

- Модернізована система централізованого оповіщення жителів громади про загрози безпекового характеру;
- Зменшення кількості втрат внаслідок виникнення надзвичайних ситуацій;
- Скорочення часу подолання наслідків надзвичайних ситуацій на території громади;
- Підвищення ефективності функціонування об'єктів критичної інфраструктури громади.

Узгодженість Стратегії з державними та регіональними стратегічними документами

Система стратегічного планування в Україні базується на координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях. Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки сьогодні є основним планувальним документом для реалізації секторальних стратегій розвитку, координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць та збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколишнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців.

Ця Стратегія розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30.09.2019 № 722. При розробці Стратегії

розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) враховані ключові аспекти Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Стратегічні напрямки розвитку Чупахівської громади також сформовані відповідно до стратегічних цілей Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки з урахуванням актуальних проблем соціально-економічного розвитку області на період до 2034 року. Комплексна система заходів, передбачених регіональною стратегією Сумської області повинна забезпечити розвиток економіки на засадах смарт-спеціалізації, модернізацію регіональної інфраструктури та розвиток людського капіталу. Водночас, стратегія розвитку Чупахівської громади передбачає досягнення її економічної конкурентоспроможності на засадах інноваційного розвитку, забезпечення комфортних і безпечних умов проживання на території громади, а також підвищення рівня ефективності місцевого самоврядування на основі впровадження демократичних практик публічного управління.

Крім того, Стратегія враховує наявні положення Енергетичної стратегії України на період до 2050 р., схваленої розпорядженням КМУ від 21.04.2024 р. № 373-р.; Стратегії розвитку сільського господарства та сільських територій в Україні на період до 2030 року та операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках, схвалених розпорядженням КМУ від 15. 11. 2024 р. № 1163-р.; Державної стратегії управління лісами України до 2035 року та операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках, затвердженого розпорядженням КМУ від 28.11.2025 р. № 1356-р; Водної стратегії України на період до 2050 року та операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках, затвердженого розпорядженням КМУ від 10.12.2025 р. № 1412-р.; Національного плану управління відходами до 2033 року, затвердженого розпорядженням КМУ від 27.12.2024 р. № 1353-р;

Реалізація Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) сприятиме виконанню Державної стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки та Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки проведено у таблиці 5.11.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки проведено у таблиці 5.12.

Таблиця 5.11

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) Державній стратегії регіонального розвитку України на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі ДСРР на 2021- 2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року)											
	1. Економічний розвиток на інноваційній основі	1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика	1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді	2. Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на в сій території громади	2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади	2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування	2.3. Зростання якості надання соціальних послуг	2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму	3. Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці	3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади	3.2. Розширення та нарощування потенціалу систем водопостачання й водовідведення в громаді	3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади
I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах				++					++			
1.1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь					+	+	+	+		++	+	+
1.2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах					+	+	+	+		+	+	+
1.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення							++	+		+	+	+
II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	++			+					++			
2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів		+			+	+	+	+		++	++	++
2.2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка		++	+		+			+		++	+	++
III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування				+					++			
3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС			+		+	+	+	+		++	+	+
3.2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями		+			+	+		+		+	+	+

* У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

Таблиця 5.12

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021-2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року)											
	1. Економічний розвиток на інноваційній основі	1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика	1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді	2. Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на в сій території громади	2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади	2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування	2.3. Зростання якості надання соціальних послуг	2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму	3. Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні екологічній безпеці	3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади	3.2. Розширення та нарощування потенціалу систем водопостачання й водовідведення в громаді	3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади
I. Розвиток регіональної економіки на засадах смарт-спеціалізації	++			+					++			
1.1. Конкурентоспроможний промисловий та аграрний комплекс регіону		++	++		+	+				+	+	+
1.2. Стимулювання активності малого та середнього бізнесу		++	+					+		+	+	+
1.3. Туристична індустрія регіону		+	+					++		+	+	+
II. Розвиток регіональної інфраструктури									++			
2.1. Якісні житлово-комунальні послуги та впровадження енергоефективності в житлово-комунальному господарстві										+	+	++
2.2. Транспортна доступність										++		
III. Розвиток людського капіталу	+			++								
3.1. Якісне життя та комфортні умови для гармонійного проживання жителів у регіоні		+	+		++	++	++	++	++	+	+	+
3.2. Безпека населення та територій										+	+	++

* У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

РОЗДІЛ VI. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання Стратегії є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Система реалізації Стратегії

Реалізація Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проектів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто голова громади, виконавчий комітет селищної ради, депутатський корпус. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з управління реалізацією та моніторингу Стратегії, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Селищна рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій голови громади.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету селищної ради та комунальні установи.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії розпорядженням голови утворюється Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група).

Робочу групу очолює голова громади, а склад Робочої групи визначається його розпорядженням. До складу Робочої групи входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету селищної ради та комунальних підприємств, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники селищної ради, представники бізнесу, установ, громадських та інших організацій, активні жителі громади, зокрема ті, що брали участь у її розробці та обговоренні.

Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проектів для подальшої реалізації стратегії) та виконує наступні функції:

- координує дії підрозділів, комунальних установ селищної ради, старост, органів державної влади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проектів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;
- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
- здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, збір і аналіз інформації про стан досягнення індикаторів Плану заходів, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає відділ організаційно-кадрової, загальної роботи, зв'язків з громадськістю та юридичного забезпечення Чупахівської селищної ради.

Процес реалізації Стратегії

Процес реалізації Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) розробляється з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та Стратегією регіонального розвитку Сумської області. Він складається з організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року).

Проєкт Плану заходів подається на затвердження селищній раді одночасно із проєктом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після її затвердження.

Підготовка Плану заходів, контроль за станом і термінами їх виконання здійснюється виконавчим комітетом селищної ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядниками коштів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів ЄС, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Моніторинг реалізації Стратегії

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених її Стратегією цілях (стратегічних та оперативних), а також у визначаються завданнями Стратегії, проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів з її реалізації.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та для активізації заходів з виконання її окремих завдань.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) подана у Таблиці 6.1.

Таблиця 6.1

Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки
(з перспективою дії до 2034 року)

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 2025 р.	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Проміжне значення 2030	Цільове значення 2034	Джерело даних
1. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК НА ІННОВАЦІЙНІЙ ОСНОВІ								
1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика	Наявність індустріального парку	+/-	–	–	–/+	+	+	Дані ОМС
	Проведена інвентаризація земельних ділянок	+/-	–	–	–/+	+	+	Дані ОМС
	Кількість проведених інформаційних заходів з підприємцями	Од.	3	7	12	15	15	Дані ОМС
1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді	Створення агроіндустріального парку	+/-	–	–	–/+	+	+	Дані ОМС
	Кількість проведених інформаційно-навчальних та освітніх заходів для фермерів і для представників інших видів бізнесу	Од.	5	10	15	20	24	Дані ОМС
	Кількість сільськогосподарських виробничих і обслуговуючих кооперативів	Од.	0	1	3	5	5	Дані ОМС
2. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОМФОРТНОГО ЖИТТЯ ТА СУЧАСНИХ СТАНДАРТІВ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НА ВСІЙ ТЕРИТОРІЇ ГРОМАДИ								
2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади	Результати здачі ЗНО випускниками шкільних навчальних закладів громади	Середній бал	150	170	170	175	175	Дані ОМС
	Кількість наявних шкільних автобусів у закладах загальної середньої освіти громади	Од.	2	4	5	5	7	Дані ОМС

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення 2025 р.	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Проміжне значення 2030	Цільове значення 2034	Джерело даних
	Наявність шкільних програм професійної освіти та програм навчання дітей шкільного віку основам підприємництва	+/-	–	–	–/+	+	+	Дані ОМС
2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування	Впроваджені у громаді цифрові послуги та сервіси, спрямовані на покращення якості медичного обслуговування її жителів	Од.	1	3	5	7	10	Дані ОМС
	Кількість проведених у громаді інформаційно-просвітницьких заходів з актуальних проблем охорони здоров'я	Од.	0	1	3	6	12	Дані ОМС
2.3. Зростання якості надання соціальних послуг	Кількість громадських організацій і підприємців, що залучаються до вирішення соціальних проблем жителів громади	Од.	5	5	7	10	15	Дані ОМС
	Кількість проведених заходів, спрямованих на підвищення якості соціальних послуг на території громади та на підвищення рівня фахової підготовки працівників закладів соціального захисту	Од.	2	3	5	10	12	Дані ОМС
2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму	Кількість об'єктів спортивної інфраструктури на території громади	Од.	20	20	25	30	30	Дані ОМС
	Кількість проведених культурно-мистецьких і спортивних заходів на території громади	Од.	5	7	10	12	12	Дані ОМС
	Кількість нових робочих місць, створених у туристично-рекреаційній та культурній сферах громади, а також в її індустрії дозвілля та відпочинку	Од.	0	10	20	50	50	Дані ОМС

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірю- вання	Базове значення 2025 р.	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Проміжне значення 2030	Цільове значення 2034	Джерело даних
3. ЗАДОВОЛЕННЯ ПОТРЕБ ЖИТЕЛІВ У ЯКІСНОМУ ПРОСТОРОВОМУ ПЛАНУВАННІ ТА В НАЛЕЖНОМУ ІНФРАСТРУКТУРНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ Й ЕКОЛОГІЧНІЙ БЕЗПЕЦІ								
3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади	Кількість проведених ремонтів місцевих доріг та заходів з модернізації їх інфраструктури	Од.	8	12	15	24	24	Дані ОМС
	Кількість автобусних маршрутів між населеними пунктами громади	Од.	4	7	10	12	15	Дані ОМС
3.2. Розширення та нарощування потенціалу системи водопостачання й водовідведення в громаді	Кількість впроваджених технічних і технологічних інновацій в системі водопостачання та водовідведення громади	Од.	1	3	5	10	12	Дані ОМС
	Кількість населених пунктів громади, охоплених централізованим водопостачанням і водовідведенням	Од.	3	3	5	7	10	Дані ОМС
	Довжина ревіталізованих водогонів на території громади	Км.	2	5	10	12	15	Дані ОМС
3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади	Кількість реалізованих проєктів з підвищення рівня енергоефективності громади та з впровадження енергозберігаючих технологій на її території	Од.	1	2	3	5	10	Дані ОМС
	Кількість встановлених майданчиків для роздільного збору сміття	Од.	1	3	7	10	15	Дані ОМС
	Частка домогосподарств охоплених централізованим збором і вивезенням сміття	%	12	15	20	50	75	Дані ОМС

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює відділ організаційно-кадрової, загальної роботи, зв'язків з громадськістю та юридичного забезпечення Чупахівської селищної ради. Голова Робочої групи (голова громади) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії міської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному веб-сайті громади.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 2651, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює відділ організаційно-кадрової, загальної роботи, зв'язків з громадськістю та юридичного забезпечення Чупахівської селищної ради. Голова Робочої групи (голова громади) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд громади.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;

¹ Джерело інформації: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0265914-22#Text>.

- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює відділ організаційно-кадрової, загальної роботи, зв'язків з громадськістю та юридичного забезпечення Чупахівської селищної ради. Голова Робочої групи (голова громади) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному веб-сайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

ЧУПАХІВСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



ПЛАН ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЧУПАХІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2026-2027 РОКИ (З ПЕРСПЕКТИВОЮ ДІЇ ДО 2034 РОКУ)

Зміст

Розділ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЧУПАХІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2026-2027 РОКИ (З ПЕРСПЕКТИВОЮ ДІЇ ДО 2034 РОКУ)	3
Розділ 2. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЧУПАХІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2026-2027 РОКИ (З ПЕРСПЕКТИВОЮ ДІЇ ДО 2034 РОКУ)	4
Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток на інноваційній основі	6
Стратегічна ціль 2. Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на всій території громади	9
Стратегічна ціль 3. Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці	14
Розділ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ	18
Розділ 4. МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ	53

Розділ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЧУПАХІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2026-2027 РОКИ (З ПЕРСПЕКТИВОЮ ДІЇ ДО 2034 РОКУ)

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року), розроблено з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та Стратегією розвитку Сумської області. Він складається з організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для формування яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року).

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (зі змінами), Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 2651.

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між населенням, бізнесом, інститутами громадянського суспільства та органами місцевого самоврядування Чупахівської територіальної громади для врахування їх спільних інтересів та забезпечення суспільної підтримки реалізації заходів і проєктів Стратегії.

При формуванні переліку проєктів місцевого розвитку до Плану заходів бралися до уваги плани заходів державних, регіональних, секторальних стратегій.

На досягнення цілей та виконання завдань, визначених у Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року), до Плану заходів включено чинні місцеві програми розвитку, що впроваджуються, а також передбачено розроблення місцевих програм розвитку.

Для забезпечення публічності та прозорості підготовки Плану заходів проводились консультації з заінтересованими сторонами для узгодження позицій щодо місцевих програм розвитку та проєктів місцевого розвитку, які пропонувались для включення до Плану заходів.

В ході процесу підготовки Плану заходів максимально застосовувалися методологічні підходи і інструменти для стратегічного і операційного планування, що застосовуються в країнах ЄС із врахуванням особливостей України. Принципи та інструменти, які застосовувалися для визначення сфер втручання, передбачали:

Партнерство – домовленість про спільні цілі шляхом консультацій та на основі консенсусу з представниками влади, ділових кіл, освітніх установ, організацій громадянського суспільства та інших відповідних зацікавлених сторін.

Участь та спільна зацікавленість – забезпечення широкої соціальної згоди, чіткої громадської підтримки реалізації, зацікавленості діяти в напрямку спільних цілей, взаємної довіри, спільної відповідальності і підзвітності, а також захист від спроб окремих суб'єктів розвитку реалізовувати лише власні інтереси.

Сталість – результат застосування усталених принципів і методологічних інструментів, таких як баланс і узгодженість стратегічних і операційних елементів (цілей, заходів, програм).

Інтеграцію – досягнуту завдяки широкій участі усіх зацікавлених сторін та забезпеченню їх потреб на місцевому рівні через розробку спільних заходів.

Інновацію – визначення оптимальних і оригінальних втручань (проєктів) з метою забезпечення найбільш ефективного використання наявних ресурсів.

Узгодженість, ієрархію та взаємопов'язаність – передбачення у планувальних документах нижчого рівня узгодженості з планами вищого рівня з можливою більшою конкретизацією.

План заходів узгоджено з наявними і передбачуваними джерелами фінансування і можливостями для реалізації проєктів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;

- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Розділ 2. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЧУПАХІВСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2026-2027 РОКИ (З ПЕРСПЕКТИВОЮ ДІЇ ДО 2034 РОКУ)

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) сформований у відповідності до стратегічного бачення та місії громади:

Чупахівська територіальна громада – це інвестиційно-приваблива територія з високим промислово-логістичним, аграрним, туристично-рекреаційним та інноваційним потенціалом, ефективною економікою, конкурентоспроможним бізнесом, значним експортним потенціалом, з сучасною архітектурою та якісною інфраструктурою

Стратегічне бачення розвитку та місія Чупахівської територіальної громади будуть досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей, кожна з яких включає відповідні оперативні цілі та завдання, спрямовані на їх досягнення (табл. 2.1).

Таблиця 2.1

Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року)

Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток на інноваційній основі	
Оперативні цілі	Завдання
1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика	1.1.1. Будівництво Чупахівського індустріального парку загальною площею орієнтовно 23,3393 га
	1.1.2. Розбудова залізничної інфраструктури, включаючи побудову залізничних колій та малих летовищ для гелікоптерів і квадрокоптерів
	1.1.3. Проведення інвентаризації земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для інвесторів і для розвитку бізнесу
	1.1.4. Активізація роботи з ефективного використання наявного потенціалу видобувної промисловості на території громади (газ і нафта, рідкоземельні метали тощо)
	1.1.5. Розвиток відновлюваної енергетики та альтернативних джерел енергопостачання
	1.1.6. Розробка інформаційних ресурсів та матеріалів для інформування потенційних інвесторів про переваги ведення бізнесу в громаді
1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агро-підприємництва та фермерства у громаді	1.2.1. Впровадження сучасних агротехнологій, у тому числі завдяки створенню агро-індустріального парку
	1.2.2. Використання наявного потенціалу водосховища на території 150 га
	1.2.3. Підтримка малих та середніх фермерських господарств, розвиток крафтового аграрного виробництва
	1.2.4. Впровадження навчальних програми для фермерів: з освоєння новітніх методів вирощування культур, з біоземлеробства та інноваційних технологій у тваринництві, з бухгалтерії та бізнес-планування, з основ права тощо

Стратегічна ціль 2. Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на всій території громади	
Оперативні цілі	Завдання
2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади	2.1.1. Здійснення заходів відповідно до плану трансформації мережі закладів загальної середньої освіти
	2.1.2. Диверсифікація освітнього середовища для місцевої молоді та дітей
	2.1.3. Робота з покращення професійної орієнтації серед шкільної молоді
2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування	2.2.1. Покращення матеріально-технічного забезпечення медичних закладів громади
	2.2.2. Забезпечення належної доступності медичних послуг для всіх категорій жителів громади
	2.2.3. Підвищення кваліфікації медичного персоналу
	2.2.4. Поліпшення інформованості населення з актуальних проблем охорони здоров'я
2.3. Зростання якості надання соціальних послуг	2.3.1. Розширення доступу до соціальних послуг для всіх категорій громадян
	2.3.2. Покращення матеріально технічної бази закладів соціального захисту
	2.3.3. Підвищення якості та професіоналізму надавачів соціальних послуг
	2.3.4. Розвиток соціальних послуг для вразливих категорій громадян
	2.3.5. Залучення громадських організацій, волонтерів і приватного сектору до надання соціальних послуг
	2.3.6. Запровадження інноваційних форм соціальної підтримки
2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму	2.4.1. Сприяння розбудові культурно-мистецького потенціалу, розвитку можливостей відпочинку і дозвілля
	2.4.2. Модернізація спортивної інфраструктури та формування здорового способу життя в громаді через систему фізичної культури і спорту
Стратегічна ціль 3. Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці	
Оперативні цілі	Завдання
3.1. Просторово інфраструктурний розвиток громади	3.1.1. Удосконалення дорожньої інфраструктури
	3.1.2. Покращення транспортного сполучення між населеними пунктами громади
3.2. Розширення та нарощування потенціалу системи водопостачання й водовідведення в громаді	3.2.1. Модернізація та реконструкція існуючих систем водопостачання й водовідведення
	3.2.2. Залучення додаткових інвестицій та інших фінансових ресурсів на розвиток системи водопостачання та водовідведення громади
	3.2.3. Розширення мереж водопостачання та каналізації на неохоплені ними населені пункти
	3.2.4. Покращення якості питної води у громаді
	3.2.5. Забезпечення сталого функціонування підприємств водопровідно-каналізаційного господарства громади
	3.2.6. Впровадження новітніх технологій та цифрових рішень задля удосконалення системи водопостачання та водовідведення громади
3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади	3.3.1. Підвищення енергоефективності житлово комунального господарства громади та закладів її бюджетної сфери
	3.3.2. Посилення роботи з мешканцями громади щодо формування у них сучасної культури поведінки з ТПВ
	3.3.3. Впровадження сучасних технологій збору, сортування, переробки та утилізації ТПВ на всій території громади
3.4. Розвиток системи цивільного захисту та безпеки громади	3.4.1. Удосконалення системи екстреного реагування та інформування населення
	3.4.2. Посилення стійкості громади до зовнішніх викликів і загроз

План заходів із впровадження Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) складається з низки заходів розвитку характеру, передбачених у місцевих програмах і проєктах місцевого розвитку на загальну суму 9994650 тис. грн. У фазі розробки Плану заходів, проєктні ідеї були зібрані в три тематичні стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення.

Впровадження Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) здійснюватиметься через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися відповідно до Плану її реалізації та інших місцевих програм, які впливають із Стратегії, а також рішень селищної ради, що приймаються для досягнення стратегічних цілей.

Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток на інноваційній основі

Мета стратегічної цілі 1 – створити належні умови для досягнення високих темпів економічного зростання в громаді завдяки впровадженню інновацій та забезпеченню технологічної модернізації основних секторів її економіки.

Необхідність постановки цілі обумовлюється потребою у створенні сприятливого середовища для активізації підприємницької діяльності в громаді на інноваційній основі. Це передбачає поліпшення інфраструктури розвитку підприємництва у громаді, модернізацію її інституційної інфраструктури, поліпшення інвестиційного клімату, а також розвиток нових видів економічної діяльності.

Стратегічна ціль 1 досягається через реалізацію двох оперативних цілей: 1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика; 1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді.

Досягнення стратегічної цілі 1 «Економічний розвиток на інноваційній основі» передбачається через реалізацію 26-ти проєктів та програм місцевого розвитку на загальну суму 7626233 тис. грн.

Таблиця 2.2

Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 1. Економічний розвиток на інноваційній основі

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика			7458989	520530	6937242	527	690
<u>Завдання 1.1.1. Будівництво Чупахівського індустріального парку загальною площею орієнтовно 23,3393 га</u>		2026-2034	7449449	517700	6931462	87	200
	Проведення робіт з розчищення території	2026-2027	511400	504100	7300	–	–
	Будівництво індустріального промислового парку Чупахівка -2, (елеватор, тепличний комбінат, автономна електромережа, що включає сонячну електростанцію, вітрову електростанцію та ТЕЦ)	2026-2030	3175037	13300	3161650	87	–
	Будівництво індустріального промислового парку Чупахівка -1 (цукровий завод)	2026-2027	3757812	300	3757512	–	–
	Побудова вертолітного майданчика та майданчика для дронів, злітно-посадкової смуги для легкої авіації із сервісною інфраструктурою селища Чупахівка	2026-2034	5200	–	5000	–	200

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
Завдання 1.1.2. Розбудова залізничної інфраструктури, включаючи побудову залізничних колій та малих летовищ для гелікоптерів і квадрокоптерів		2027-2034	450	–	150	150	150
	Участь у будівництві залізничної гілки за напрямком "Охтирка-Гадяч"	2027-2034	300	–	100	100	100
	Виготовлення проєкту зміни меж населених пунктів Чупахівської ТГ	2027-2034	150	–	50	50	50
Завдання 1.1.3. Проведення інвентаризації земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для інвесторів і для розвитку бізнесу		2026-2034	4260	200	3720	170	170
	Виготовлення нормативно-грошової оцінки земель населених пунктів	2026-2034	500	200	100	100	100
	Виготовлення технічної документації щодо інвентаризації земельних ділянок (самозаліснені)	2027-2034	150	–	50	50	50
	Розроблення інвестиційного паспорту громади	2027-2034	60	–	20	20	20
	Розроблення комплексного плану просторового розвитку громади	2027	3000	–	3000	–	–
	Виготовлення генеральних планів населених пунктів громади	2027	500	–	500	–	–
	Підготовка інвестиційних паспортів	2027	50	–	50	–	–
Завдання 1.1.4. Активізація роботи з ефективного використання наявного потенціалу видобувної промисловості на території громади (газ і нафта, рідкоземельні метали тощо)		2027	50	–	50	–	–
	Проведення енергетичного аудиту об'єктів комунальної власності	2027	50	–	50	–	–
Завдання 1.1.5. Розвиток відновлюваної енергетики та альтернативних джерел енергопостачання		2026-2034	4680	2630	1760	120	170
	Встановлення енергоощадного LED-освітлення в закладах та на вулицях	2026-2034	120	30	50	20	20
	Встановлення альтернативних джерел енергії (сонячні електростанції, теплові насоси, резервні джерела живлення)	2026-2034	4000	2500	1500	–	–
	Укладання угод та меморандумів про співпрацю з прикордонними регіонами інших країн	2026-2034	400	100	100	100	100
	Реалізація спільних інфраструктурних економічних культурних проєктів	2027-2034	100	–	50	–	50
	Розроблення інвестиційного профілю громади	2027	60	–	60	–	–
Завдання 1.1.6. Розробка інформаційних ресурсів та матеріалів для інформування потенційних інвесторів про переваги ведення бізнесу в громаді		2027	100	–	100	–	–
	Створення інвестиційного порталу	2027	100	–	100	–	–

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді			167244	1128	159810	4152	2154
Завдання 1.2.1. Впровадження сучасних агротехнологій, у тому числі завдяки створенню агроіндустріального парку		2026-2034	40	10	10	10	10
	Впровадження сучасних технологій вирощування цукрових буряків, інших культур	2026-2034	40	10	10	10	10
Завдання 1.2.2. Використання наявного потенціалу водосховища на території 150 га		2027-2030	159660	–	157660	2000	–
	Встановлення водоохоронних зон та прибережних захисних смуг в межах суббасейну середнього Дніпра	2027	10	–	10	–	–
	Удосконалення державного обліку водокористування в межах району суббасейну середнього Дніпра в межах Сумської обл.	2027	250	–	250	–	–
	Капітальний ремонт для відновлення і підтримання сприятливого гідрологічного режиму та санітарного стану водосховища у смт Чупахівка Охтирського району, та заходи для боротьби з шкідливою дією вод в межах суббасейну середнього Дніпра в межах Чупахівської ТГ	2027-2030	159400	–	157400	2000	–
Завдання 1.2.3. Підтримка малих та середніх фермерських господарств, розвиток крафтового аграрного виробництва		2026-2034	7400	1100	2100	2100	2100
	Створення конкурентоспроможного агропромислового кластера шляхом розвитку локальних брендів крафтової продукції (сирів, молочної та кондитерської продукції, напоїв), лісового господарства, садівництва та рибного господарства для забезпечення продовольчої безпеки та стимулювання економіки регіону	2026-2034	3400	100	1100	1100	1100
	Розширення комплексу з утримання великої рогатої худоби на 1000 голів	2026-2034	4000	1000	1000	1000	1000
Завдання 1.2.4. Впровадження навчальних програм для фермерів: з освоєння новітніх методів вирощування культур, з біоземлеробства та інноваційних технологій у тваринництві, з бухгалтерії та бізнес-планування, з основ права тощо		2026-2034	144	18	40	42	44
	Створення бізнес-інкубатора для обслуговування потреб фермерів	2026-2034	144	18	40	42	44
Всього за стратегічною ціллю 1			7626233	521658	7097052	4679	2844

Стратегічна ціль 2. Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на всій території громади

Мета стратегічної цілі 2 – підвищення рівня якості життя в громаді на основі набутих її жителями знань і навичок, культурних і соціальних послуг, а також медичного забезпечення в усіх населених пунктах громади. Забезпечення сучасних освітніх і медичних стандартів, разом з надійним соціальним захистом жителів громади сприятиме поліпшенню якості її людського та соціального капіталу, нарощуючи там самим конкурентоздатність її трудових ресурсів. За рахунок цього мешканці громади зможуть отримувати кращі робочі місця, вищу заробітну плату та гідні життєві умови. Висока якість людського капіталу забезпечується поліпшенням доступу до якісної медичної допомоги, сучасних освітніх послуг, ефективного адміністративного обслуговування та належного соціального забезпечення. У свою чергу, якісний людський капітал дозволяє підвищити ефективність управління громадою та є основою для активізації підприємницької та громадської активності її жителів у довгостроковій перспективі.

Стратегічна ціль 2 досягається через реалізацію чотирьох оперативних цілей, а саме: 2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади; 2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування; 2.3. Зростання якості надання соціальних послуг; 2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму.

Досягнення стратегічної цілі 2 «Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на всій території громади» передбачається через реалізацію 77-ми проєктів та програм місцевого розвитку на загальну суму 127068 тис. грн.

Таблиця 2.3

Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 2. Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на всій території громади

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади			106132	69251	17847	9602	9432
Завдання 2.1.1. Здійснення заходів відповідно до плану трансформації мережі закладів загальної середньої освіти		2026-2034	25938	5403	7535	6490	6510
	Проведення трансформації закладів освіти: - Олешнянська гімназія Чупахівської селищної ради Охтирського району Сумської області; Чупахівський ліцей з профільним навчанням за напрямками STEM (робототехніка, безпілотні літальні апарати, штучний інтелект)	2026-2027	60	55	5	–	–
	Облаштування просторів для патріотичного виховання та фізичної підготовки	2026-2034	80	20	20	20	20
	Створення та розвиток академічного ліцею в рамках Нової української школи (НУШ)	2027-2034	2750	–	1650	550	550
	Капітальний ремонт тиру для використання його приміщення та матеріальної бази для військово-патріотичного виховання учнів	2026-2030	130	60	20	50	–
	Забезпечення закладів загальної середньої освіти засобами навчання в межах впровадження реформи «Нова українська школа»	2026-2034	858	198	220	220	220

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
	Модернізація закладів освіти відповідно до стандартів НУШ. Створення STEM-центру на базі Чупахівського ліцею	2027-2034	1500	–	500	500	500
	Створення навчально-практичного центру дронів та робототехніки	2026-2034	500	50	100	150	200
	Впровадження профільного навчання за напрямками IT, агро-технології, інженерія	2026-2034	60	20	20	–	20
	Придбання шкільного автобуса для закладів освіти для підвозу учнів та перевезення учасників освітнього процесу	2026-2034	20000	5000	5000	5000	5000
Завдання 2.1.2. Диверсифікація освітнього середовища для місцевої молоді та дітей		2026-2034	78624	63798	9642	2762	2422
	Будівництво споруди подвійного призначення з властивостями протирадіаційного укриття на території Чупахівського ліцею	2026	37230	37230	–	–	–
	Капітальний ремонт приміщення їдальні Чупахівського ліцею	2026-2027	25256	25246	10	–	–
	Будівництво мультифункціональних спортивних майданчиків з влаштуванням штучного покриття	2026-2027	830	30	800	–	–
	Облаштування дитячого ігрового майданчика КЗ Чупахівський ЗДО (ясла-садок) «Сонечко -1»	2026-2027	515	15	500	–	–
	Поточний ремонт приміщення харчоблоку (варочний цех) Олешнянського ліцею» Чупахівської селищної ради	2027-2030	320	–	20	300	–
	Капітальний ремонт фасаду та ганку першого корпусу Чупахівського ліцею	2026-2027	1197	1067	130	–	–
	Капітальний ремонт фасаду та ганку КЗ Чупахівський ЗДО (ясла-садок) «Сонечко -1»	2027	5010	–	5010	–	–
	Заміна дерев'яних склопакетів на металопластикові в приміщенні Олешнянського ліцею	2027-2034	400	–	300	50	50
	Створення молодіжного простору	2027-2034	6	–	2	2	2
	Створення центру розвитку штучного інтелекту для учнів	2027-2034	450	–	50	200	200
	Відкриття молодіжного хабу для реалізації програми "Підтримка молоді", організація міжнародних молодіжних обмінів та проведення конкурсів молодіжних проєктів	2027-2034	1200	–	750	250	200
	Капітальний ремонт приміщення третього корпусу Чупахівського ліцею	2026-2027	450	200	250	–	–
	Облаштування безпечних умов у закладах освіти в тому числі протипожежний захист	2027-2034	4550	–	1550	1500	1500
	Технічне оснащення закладів освіти інноваційними засобами	2027-2034	1000	–	200	400	400

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
	Облаштування місць відпочинку та психологічної допомоги	2026-2027	20	10	10	–	–
	Облаштування дитячих ігрових майданчиків	2027-2034	190	–	60	60	70
Завдання 2.1.3. Робота з покращення професійної орієнтації серед шкільної молоді		2026-2034	1570	50	670	350	500
	Покращення профорієнтаційної роботи в закладах шкільної освіти громади	2026-2034	400	50	50	100	200
	Створення профорієнтаційного хабу	2027-2034	720	–	520	100	100
	Розвиток системи професійної освіти у громаді та покращення взаємодії освітніх закладів з представниками бізнесу	2027-2034	450	–	100	150	200
2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування			6001	1488	1621	1557	1335
Завдання 2.2.1. Покращення матеріально-технічного забезпечення медичних закладів громади		2026-2034	3910	964	1096	1036	814
	Оснащення амбулаторії сучасним обладнанням – закупівля необхідного медичного устаткування для проведення діагностичних та лікувальних процедур на високому рівні	2026-2034	1000	250	250	250	250
	Відкриття комунальної аптеки в селищі Чупахівка та аптечного пункту в селі Олешня	2026-2030	300	100	100	100	–
	Створення сучасної лабораторії для проведення аналізів	2026-2034	100	24	26	26	24
	Огородження та благоустрою території закладів охорони здоров'я. Створення відпочинкової зони "Зелений куточок"	2026-2034	160	20	40	80	20
	Встановлення гібридної СЕС у закладах охорони здоров'я	2026-2034	1250	250	250	250	500
	Перепланування та косметичний ремонт приміщень закладів охорони здоров'я	2026-2034	100	20	30	30	20
	Капітальний та поточний ремонт систем опалення з модернізацією котелень закладів охорони здоров'я	2026-2030	1000	300	400	300	–
Завдання 2.2.2. Забезпечення належної доступності медичних послуг для всіх категорій жителів громади		2026-2034	2040	510	510	510	510
	Запровадження телемедицини – забезпечення віддаленого консультування пацієнтів із лікарями-спеціалістами, що дозволить покращити доступ до медичної допомоги, особливо у віддалених населених пунктах	2026-2034	40	10	10	10	10
	Підвищення оперативної спроможності закладів охорони здоров'я шляхом закупівлі спецтранспорту	2026-2034	2000	500	500	500	500

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
Завдання 2.2.3. Підвищення кваліфікації медичного персоналу		2026-2034	18	5	5	4	4
	Навчання персоналу роботі з мобільними телемедичними комплексами (валізах), цифровими аналізаторами крові/сечі та розширеними функціями медичних інформаційних систем	2026-2034	8	2	2	2	2
	Тренінги щодо специфіки медико-психологічного супроводу ветеранів та ветеранок війни, їхньої реабілітації та реінтеграції	2026-2034	10	3	3	2	2
Завдання 2.2.4. Поліпшення інформованості населення з актуальних проблем охорони здоров'я		2026-2034	33	9	10	7	7
	Створення рубрики «Поради лікаря» на сайті громади та в соцмережах	2026-2027	4	2	2	–	–
	Організація «Днів здоров'я» у населених пунктах громади	2026-2034	5	1	2	1	1
	Навчання дітей правилам надання домедичної допомоги	2026-2034	4	1	1	1	1
	Підвищення рівня медичної грамотності та популяризації здорового способу життя та ранньої діагностики	2026-2034	20	5	5	5	5
2.3. Зростання якості надання соціальних послуг			11678	4677	4427	1337	1237
Завдання 2.3.1. Розширення доступу до соціальних послуг для всіх категорій громадян		2026-2034	6120	2655	1255	1155	1055
	Сприяння професійній перепідготовці та інтеграції ветеранів у місцеву економіку	2026-2034	20	5	5	5	5
	Створення пункту прокату засобів пересування (інвалідних крісел, ходунків та ін.)	2026-2034	200	50	50	50	50
	Закупівля електровелосипедів для оперативного надання послуг у віддалених населених пунктах	2026-2027	300	–	200	100	–
	Забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей позбавлених батьківського піклування та осіб з їх числа	2027-2034	3000	–	1000	1000	1000
	Створення фонду соціального житла для забезпечення внутрішньо переміщених осіб	2026	2600	2600	–	–	–
Завдання 2.3.2. Покращення матеріально-технічної бази закладів соціального захисту		2026-2034	1020	5	1005	5	5
	Закупівля спеціалізованого транспорту для соцслужб	2027	1000	–	1000	–	–
	Створення та підтримка програм соціального захисту й адаптації ветеранів	2026-2034	20	5	5	5	5

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
Завдання 2.3.3. Підвищення якості та професіоналізму надавачів соціальних послуг		2026-2034	3198	1007	2057	67	67
	Організація психологічної допомоги та реабілітаційних послуг для учасників бойових дій та їх сімей	2026-2034	20	5	5	5	5
	Облаштування дитячого простору сучасним обладнанням та технологіями	2026-2034	1150	1000	50	50	50
	Розвиток сучасного ветеранського простору	2026-2034	2020	–	2000	10	10
	Забезпечення доступу до юридичних консультацій та інформаційної підтримки	2026-2034	8	2	2	2	2
Завдання 2.3.4. Розвиток соціальних послуг для вразливих категорій громадян		2026-2034	1300	1000	100	100	100
	Капітальний та поточний ремонт приміщень Комунальної установи "Центр надання соціальних послуг Чупаківської селищної ради"	2026-2034	1300	1000	100	100	100
Завдання 2.3.5. Залучення громадських організацій, волонтерів і приватного сектору до надання соціальних послуг		2026-2034	20	5	5	5	5
	Партнерська взаємодія та координація між учасниками надання підтримки, підвищення ефективності і охоплення програм допомоги в громаді	2026-2034	20	5	5	5	5
Завдання 2.3.6. Запровадження інноваційних форм соціальної підтримки		2026-2034	20	5	5	5	5
	Впровадження інтегрованих соціальних послуг	2026-2034	20	5	5	5	5
2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму			3257	575	665	920	1097
Завдання 2.4.1. Сприяння розбудові культурно-мистецького потенціалу, розвитку можливостей відпочинку і дозвілля		2026-2034	2827	505	580	795	947
	Благоустрій земель комунальної власності шляхом облаштування простору для занять спортом, вуличними культурами та проведення заходів	2026-2034	290	40	50	80	120
	Візуалізація карти туристичних маршрутів, виготовлення рекламних роликів туристичних об'єктів для соціальних мереж	2026-2034	67	12	12	18	25
	Облаштування туристичної зони навколо пам'ятки «Лантратівські та Духівничанські дуби»	2026-2034	80	20	20	20	20
	Створення музею поміщиці Коробової в селі Олешня	2026-2034	85	15	20	25	25
	Облаштування туристичної зони навколо пам'ятки «Цілюще джерело»	2026-2034	85	15	20	25	25
	Облаштування туристичної зони навколо пам'ятки «Новозбудованська криниця»	2026-2034	85	15	20	25	25

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
	Облаштування парків і скверів, як елементів простору для комфортного відпочинку мешканців та гостей громади. Створення розважальних зон	2026-2034	175	30	35	50	60
	Створення туристичного хабу	2026-2034	245	55	60	65	65
	Облаштування місць пам'яті героїв російсько-української війни, які захищали цілісність України: - Алея Слави загиблих жителів громади; -інсталяція пам'ятного знаку зниклих безвісти	2026-2034	285	60	70	75	80
	Розвиток воркаут-зон (майданчики на відкритому повітрі для занять фізкультурою, гімнастикою, йогою на відкритому повітрі)	2026-2034	230	40	50	65	75
	Нарощування потенціалу надання послуг з кемпінгу та глемпінгу	2026-2034	125	25	25	35	40
	Створення бренду громади	2026-2034	68	17	17	17	17
	Розвиток агротуризму	2026-2034	109	22	22	30	35
	Розвиток кінного туризму	2026-2034	120	25	25	35	35
	Створення гольф-клубу	2026-2034	370	55	55	105	155
	Впровадження Хобіхорсингу	2026-2034	169	22	27	55	65
	Цифровий музей історії громади	2026-2034	84	12	17	25	30
	Розробка маршрутів для пробіжок та скандинавської ходьби	2026-2034	155	25	35	45	50
Завдання 2.4.2. Модернізація спортивної інфраструктури та формування здорового способу життя в громаді через систему фізичної культури і спорту		2026-2034	430	70	85	125	150
	Реконструкція спортивного майданчика з влаштуванням штучного покриття в Олешнянському ліцеї	2026-2034	165	35	35	45	50
	Прокладання велодоріжок для активного відпочинку та розвитку велоспорту	2026-2034	265	35	50	80	100
Всього за стратегічною ціллю 2			127068	75991	24560	13416	13101

Стратегічна ціль 3. Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці

Мета стратегічної цілі 3 – підвищити комфортність життя на території громади завдяки впровадженню сучасних стандартів її просторового розвитку, разом з модернізацією інфраструктури та поліпшенням екологічної ситуації. Розширення мереж водопостачання та водовідведення з одночасним нарощуванням потенціалу їх розвитку, а також впровадження енергоефективних технологій дасть змогу підвищити якість життя у громаді та поліпшити умови для розвитку місцевого бізнесу. Крім того, зросте якість надання житлово-комунальних послуг і знизиться рівень видатків на утримання закладів освіти та охорони здоров'я, а також інших бюджетних установ, які функціонують на території громади. Крім того, покращення екологічної інфраструктури громади сприятиме удосконаленню чинної системи поводження з ТПВ на її території, а відтак і зниженню рівня антропогенного навантаження на довкілля..

Стратегічна ціль 3 досягається через реалізацію трьох оперативних цілей, а саме: 3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади; 3.2. Розширення та нарощування потенціалу системи водопостачання й водовідведення в громаді; 3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади.

Досягнення стратегічної цілі 3 «Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці» передбачається через реалізацію 39 проєктів та програм місцевого розвитку на загальну суму 2241349 тис. грн.

Таблиця 2.4

Перелік проєктів та програм місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 3. Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади			218905	20605	97230	24160	76910
Завдання 3.1.1. Удосконалення дорожньої інфраструктури		2026-2034	169905	10605	81730	12660	64910
	Впровадження системи управління транспортною інфраструктурою: інвентаризація доріг	2026-2034	40	10	10	10	10
	Розвиток «зарядної» інфраструктури для електротранспорту	2027-2034	200	–	50	100	50
	Створення цифрової карти дорожньої інфраструктури	2026-2034	200	50	50	50	50
	Безпечна та доступна мобільність: облаштування тротуарів, пішохідних переходів, встановлення засобів контролю руху, створення безбар'єрного доступу, встановлення вуличного освітлення і сучасних транспортних вузлів	2026-2034	190	20	70	50	50
	Ремонт під'їздних доріг до закладів соціальної сфери (ліцеїв, медзакладів, адмінбудівель)	2026-2034	1000	200	500	–	300
	Придбання спеціальної техніки для поточного ремонту доріг комунальної власності	2027-2034	5500	–	3500	–	2000
	Будівництво систем поверхневого водовідведення на автомобільних дорогах та вулицях громади	2027-2034	400	–	200	100	100
	Організація внутрішніх автобусних маршрутів з віддалених сіл громади до її центру	2026-2034	1375	325	350	350	350
	Капітальний ремонт доріг та вулиць Чупахівської ТГ	2027-2034	12000	–	12000	–	–
	Будівництво комунальних доріг з твердим покриттям на території Чупахівської ТГ	2027-2034	100000	–	50000	–	50000
	Капітальний ремонт тротуарів у населених пунктах громади	2027-2034	1000	–	1000	–	–

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проекту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
	Співфінансування ремонтів та експлуатаційного утримання доріг загального користування (державного, місцевого значення), що проходять через територію громади	2026-2034	6000	–	2000	2000	2000
	Капітальний та поточний ремонт доріг комунальної власності Чупахівської селищної територіальної громади	2026-2034	42000	10000	12000	10000	10000
Завдання 3.1.2. Покращення транспортного сполучення між населеними пунктами громади		2026-2034	49000	10000	15500	11500	12000
	Розвиток транспортного сполучення між населеними пунктами. Безпечна та доступна мобільність. Опрацювання оптимізації маршрутів, підтримка соціальних перевезень	2026-2034	42000	10000	12000	10000	10000
	Будівництво заправки (АЗС)	2027-2034	5000	–	2000	1000	2000
	Створення мережі безпечних майданчиків для стоянки та відпочинку (облаштування кемпінгів та місць для відпочинку водіїв)	2027-2030	2000	–	1500	500	–
3.2. Розширення та нарощування потенціалу системи водопостачання й водовідведення в громаді			2005145	505	2003125	735	780
Завдання 3.2.1. Модернізація та реконструкція існуючих систем водопостачання й водовідведення		2026-2034	450	70	200	60	120
	Поточний ремонт водопровідних мереж Чупахівської ТГ	2026-2034	200	50	50	50	50
	Капітальний ремонт та відновлення свердловин Чупахівської громади	2026-2034	160	10	100	–	50
	Оновлення містобудівної документації для визначення зон можливих сервітутів	2027-2034	50	–	40	–	10
	Удосконалення обліку систем водовідведення, інвентаризація мереж водопостачання	2026-2034	40	10	10	10	10
Завдання 3.2.2. Залучення додаткових інвестицій та інших фінансових ресурсів на розвиток системи водопостачання та водовідведення громади		2026-2034	690	110	360	110	110
	Активна участь у проектах міжнародної технічної допомоги, програмах НЕФКО, Світового банку та грантах Європейського Союзу для відбудови та модернізації критичної інфраструктури	2026-2034	650	100	350	100	100
	Залучення громадських організацій, закордонних муніципалітетів до реалізації програми допомоги	2026-2034	40	10	10	10	10
Завдання 3.2.3. Розширення мереж водопостачання та каналізації на неохоплені ними населені пункти		2027-2034	2002150	–	2002050	50	50

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
	Нове будівництво водогону в смт Чупахівка	2027	2002000	–	2002000	–	–
	Модернізація інфраструктури (свердловини, мережі, станції доочистки) та впровадження схем альтернативного підвозу (бутильована вода, автоцистерни)	2027-2034	150	–	50	50	50
Завдання 3.2.4. Покращення якості питної води у громаді		2027-2034	450	–	150	150	150
	Встановлення додаткового обладнання для очистки питної води	2027-2034	150	–	50	50	50
	Санація та заміна аварійних трубопроводів, оптимізація тиску в мережі	2027-2034	300	–	100	100	100
Завдання 3.2.5. Забезпечення сталого функціонування підприємств водопровідно-каналізаційного господарства громади		2026-2034	1375	325	350	350	350
	Фінансова підтримка водопровідно-каналізаційного господарства Чупахівської ТГ та встановлення економічно обґрунтованих тарифів	2026-2034	1375	325	350	350	350
Завдання 3.2.6. Впровадження новітніх технологій та цифрових рішень задля удосконалення системи водопостачання та водовідведення громади		2027-2030	30	–	15	15	–
	Встановлення сучасних частотно-регульованих приводів	2027-2030	30	–	15	15	–
3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади			15599	146	11151	1151	3151
Завдання 3.3.1. Підвищення енергоефективності житлово- комунального господарства громади та закладів її бюджетної сфери		2027-2034	11000	–	9000	–	2000
	Оснащення об'єктів критичної інфраструктури автономними джерелами енергозабезпечення. Будівництво, реконструкція та модернізація мереж зовнішнього освітлення із використанням енергозберігаючих технологій	2027	4000	–	4000	–	–
	Комплексна термомодернізація громадських будівель	2027-2034	7000	–	5000	–	2000
Завдання 3.3.2. Посилення роботи з мешканцями громади щодо формування у них сучасної культури поводження з ТПВ		2026-2034	4	1	1	1	1
	Створення соціальної реклами, публікація дописів у місцевих ЗМІ та Telegram-каналах громади із розбором типових помилок	2026-2034	4	1	1	1	1
Завдання 3.3.3. Впровадження сучасних технологій збору, сортування, переробки та утилізації ТПВ на всій території громади		2026-2034	4595	145	2150	1150	1150
	Запровадження кластерного підходу в системі поводження з твердими побутовими відходами	2027-2034	4000	–	2000	1000	1000

Оперативна ціль та завдання, передбачені до виконання задля її досягнення	Назва проєкту / програми місцевого розвитку	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн				
			Усього	в т.ч. за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034
	Облаштування майданчиків для збору й сортування ТПВ, у т. ч. встановлення відеонагляду	2026-2034	195	45	50	50	50
	Ліквідація стихійних сміттєзвалищ	2026-2034	400	100	100	100	100
3.4. Розвиток системи цивільного захисту та безпеки громади			1700	390	410	390	510
Завдання 3.4.1. Удосконалення системи екстреного реагування та інформування населення		2026-2034	1020	210	260	210	340
	Модернізація системи централізованого оповіщення населення	2027-2034	90	–	50	–	40
	Запобігання і ліквідація наслідків надзвичайних ситуацій	2026-2034	800	200	200	200	200
	Розвиток добровільної пожежної охорони	2026-2034	130	10	10	10	100
Завдання 3.4.2. Посилення стійкості громади до зовнішніх викликів і загроз			680	180	150	180	170
	Облаштування захисних споруд цивільного захисту	2026-2034	280	80	50	80	70
	Захист та забезпечення стійкості критичної інфраструктури (резервне живлення об'єктів водопостачання, комунальних об'єктів)	2026-2034	400	100	100	100	100
Всього за стратегічною ціллю 3			2241349	21646	2111916	26436	81351

Розділ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Впровадження Плану заходів із реалізації Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року) передбачає загальну потребу фінансового ресурсу в обсязі 9994650 тис. грн.

Найбільше видатків передбачається здійснити на виконання заходів для досягнення стратегічної цілі 1 (загальний обсяг – 7626233 тис грн або 76,3% всіх асигнувань цього Плану заходів). Для досягнення стратегічної цілі 2 передбачається витратити 127068 тис грн або 1,3% усіх видатків, запланованих цим Планом заходів, а на досягнення стратегічної цілі 3 – відповідно 2241349 тис грн та 22,4%.

За роками видатки розподіляються наступним чином: 2026 р. – 619295 тис. грн (6,2%); 2027 р. – 9233528 тис. грн (92,4%); 2028-2030 рр. – 44531 тис. грн (0,4%); 2031-2034 рр. – 97296 тис. грн (1,0%).

В розрізі джерел фінансування переважають видатки з інших джерел (грантові кошти, інвестиційні ресурси тощо), які складають 7692545 тис. грн або 77% усіх видатків, передбачених цим Планом заходів. Видатки з місцевого бюджету заплановано здійснити в сумі 128380 тис. грн (1,3% всіх видатків), а надходження коштів з державного бюджету на реалізацію Плану заходів очікуються в обсязі 2173725 тис. грн (21,7% всіх видатків).

Таблиця 3.1

Фінансове забезпечення реалізації Плану заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Чупахівської територіальної громади на 2026-2027 роки (з перспективою дії до 2034 року)

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади						кошти державного бюджету				інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
Стратегічна ціль 1. Економічний розвиток на інноваційній основі																	
Програми та проекти місцевого розвитку																	
1.1. Інноваційне виробництво, екологічне господарювання та логістика		7458989	10750	2020	7700	390	640	90000	4000	86000	–	–	7358239	514510	6843542	137	50
Завдання 1.1.1. Будівництво Чупахівського індустріального парку загальною площею орієнтовно 23,3393 га		7449449	4600	700	3700	–	200	90000	4000	86000	–	–	7354849	513000	6841762	87	–
1.	Проведення робіт з розчищення території	511400	400	100	300	–	–	11000	4000	7000	–	–	500000	500000	–	–	–
2.	Будівництво індустріального промислового парку Чупахівка -2, (елеватор, тепличний комбінат, автономна електромережа, що включає сонячну електростанцію, вітрову електростанцію та ТЕЦ)	3175037	1374	300	1074	–	–	34348	–	34348	–	–	3139315	13000	3126228	87	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
3.	Будівництво індустріального промислового парку Чупахівка -1 (цукровий завод)	3757812	1626	300	1326	–	–	40652	–	40652	–	–	3715534	–	3715534	–	–
4.	Побудова вертолітного майданчика та майданчика для дронів, злітно-посадкової смуги для легкої авіації із сервісною інфраструктурою селища Чупахівка	5200	1200	–	1000	–	200	4000	–	4000	–	–	–	–	–	–	–
Завдання 1.1.2. Розбудова залізничної інфраструктури, включаючи побудову залізничних колій та малих летовищ для гелікоптерів і квадрокоптерів		450	350	–	100	100	150	–	–	–	–	–	100	–	50	50	–
5.	Участь у будівництві залізничної гілки за напрямком "Охтирка-Гадяч"	300	300	–	100	100	100	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
6.	Виготовлення проекту зміни меж населених пунктів Чупахівської ТГ	150	50	–	–	–	50	–	–	–	–	–	100	–	50	50	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034
	<u>Завдання 1.1.3.</u> Проведення інвентаризації земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для інвесторів і для розвитку бізнесу	4260	4260	200	3720	170	170	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
7.	Виготовлення нормативно-грошової оцінки земель населених пунктів	500	500	200	100	100	100	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
8.	Виготовлення технічної документації щодо інвентаризації земельних ділянок (самозаліснені)	150	150	–	50	50	50	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
9.	Розроблення інвестиційного паспорту громади	60	60	–	20	20	20	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
10.	Розроблення комплексного плану просторового розвитку громади	3000	3000	–	3000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
11.	Виготовлення генеральних планів населених пунктів громади	500	500	–	500	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
12.	Підготовка інвестиційних паспортів	50	50	–	50	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
	<u>Завдання 1.1.4.</u> Активізація роботи з ефективного використання наявного потенціалу видобувної промисловості на території громади (газ і нафта, рідкоземельні метали тощо)	50	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	50	–	50	–	–
13.	Проведення енергетичного аудиту об'єктів комунальної власності	50	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	50	–	50	–	–
	<u>Завдання 1.1.5.</u> Розвиток відновлюваної енергетики та альтернативних джерел енергопостачання	4680	1490	1120	130	120	120	–	–	–	–	–	3190	1510	1630	–	50
14.	Встановлення енергоощадного LED-освітлення в закладах та на вулицях	120	80	20	20	20	20	–	–	–	–	–	40	10	30	–	–
15.	Встановлення альтернативних джерел енергії (сонячні електростанції, теплові насоси, резервні джерела живлення)	4000	1000	1000	–	–	–	–	–	–	–	–	3000	1500	1500	–	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
16.	Укладання угод та меморандумів про співпрацю з прикордонними регіонами інших країн	400	400	100	100	100	100	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
17.	Реалізація спільних інфраструктурних економічних культурних проєктів	100	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	100	–	50	–	50
18.	Розроблення інвестиційного профілю громади	60	10	–	10	–	–	–	–	–	–	–	50	–	50	–	–
	Завдання 1.1.6. Розробка інформаційних ресурсів та матеріалів для інформування потенційних інвесторів про переваги ведення бізнесу в громаді	100	50	–	50	–	–	–	–	–	–	–	50	–	50	–	–
19.	Створення інвестиційного порталу	100	50	–	–	–	–	–	–	–	–	–	50	–	50	–	–
	1.2. Формування ефективної системи підтримки аграрного сектора, агропідприємництва та фермерства у громаді	167244	3434	68	3120	122	124	260	–	260	–	–	163550	1060	156430	4030	2030

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
	Завдання 1.2.1. Впровадження сучасних агротехнологій, у тому числі завдяки створенню агроіндустріального парку	40	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	40	10	10	10	10
20.	Впровадження сучасних технологій вирощування цукрових буряків, інших культур	40	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	40	10	10	10	10
	Завдання 1.2.2. Використання наявного потенціалу водосховища на території 150 га	159660	3000	–	3000	–	–	260	–	260	–	–	156400	–	154400	2000	–
21.	Встановлення водоохоронних зон та прибережних захисних смуг в межах суббасейну середнього Дніпра	10	–	–	–	–	–	10	–	10	–	–	–	–	–	–	–
22.	Удосконалення державного обліку водокористування в межах району суббасейну середнього Дніпра в межах Сумської обл.	250	–	–	–	–	–	250	–	250	–	–	–	–	–	–	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
23.	Капітальний ремонт для відновлення і підтримання сприятливого гідрологічного режиму та санітарного стану водосховища у смт Чупахівка Охтирського району, та заходи для боротьби з шкідливою дією вод в межах суббасейну середнього Дніпра в межах Чупахівської ТГ	159400	3000	–	3000	–	–	–	–	–	–	–	156400	–	154400	2000	–
Завдання 1.2.3. Підтримка малих та середніх фермерських господарств, розвиток крафтового аграрного виробництва		7400	350	50	100	100	100	–	–	–	–	–	7050	1050	2000	2000	2000

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
24.	Створення конкурентоспроможного агропромислового кластера шляхом розвитку локальних брендів крафтової продукції (сирів, молочної та кондитерської продукції, напоїв), лісового господарства, садівництва та рибного господарства для забезпечення продовольчої безпеки та стимулювання економіки регіону	3400	350	50	100	100	100	–	–	–	–	–	3050	50	1000	1000	1000
25.	Розширення комплексу з утримання великої рогатої худоби на 1000 голів	4000,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0
	<u>Завдання 1.2.4.</u> Впровадження навчальних програми для фермерів: з освоєння новітніх методів вирощування культур, з біоземлеробства та інноваційних технологій у тваринництві, з бухгалтерії та бізнес-планування, з основ права тощо	144,0	84,0	18,0	20,0	22,0	24,0	–	–	–	–	–	60,0	0,0	20,0	20,0	20,0

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади				кошти державного бюджету				інші джерела						
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
2026	2027	2028- 2030		2031- 2034	2026	2027	2028- 2030		2031- 2034	2026	2027	2028- 2030		2031- 2034			
26.	Створення бізнес-інкубатора для обслуговування потреб фермерів	144,0	84,0	18,0	20,0	22,0	24,0	–	–	–	–	–	60,0	0,0	20,0	20,0	20,0
Всього за стратегічною ціллю 1		7626233	14184	2088	10820	512	764	90260	4000	86260	–	–	7521789	515570	6999972	4167	2080
Стратегічна ціль 2. Забезпечення комфортного життя та сучасних стандартів соціального захисту на всій території громади																	
Програми та проекти місцевого розвитку																	
2.1. Освіта як основа сталого розвитку громади		106132	7685	6264	767	352	302	80960	56460	9100	7700	7700	17487	6527	7980	1550	1430
Завдання 2.1.1. Здійснення заходів відповідно до плану трансформації мережі закладів загальної середньої освіти		25938	430	35	205	120	70	19778	178	7200	6200	6200	5730	5190	130	170	240
1.	Проведення трансформації закладів освіти: - Олешнянська гімназія Чупахівської селищної ради Охтирського району Сумської області; Чупахівський ліцей з профільним навчанням за напрямками STEM (робототехніка, безпілотні літальні апарати, штучний інтелект)	60	10	5	5	–	–	–	–	–	–	–	50	50	–	–	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034
2.	Облаштування просторів для патріотичного виховання та фізичної підготовки	80	20	10	10	–	–	–	–	–	–	–	60	10	10	20	20
3.	Створення та розвиток академічного ліцею в рамках Нової української школи (НУШ)	2750	250	–	150	50	50	2500	–	1500	500	500	–	–	–	–	–
4.	Капітальний ремонт тиру для використання його приміщення та матеріальної бази для військово-патріотичного виховання учнів	130	70	–	20	50	–	–	–	–	–	–	60	60	–	–	–
5.	Забезпечення закладів загальної середньої освіти засобами навчання в межах впровадження реформи «Нова українська школа»	858	80	20	20	20	20	778	178	200	200	200	–	–	–	–	–
6.	Модернізація закладів освіти відповідно до стандартів НУШ. Створення STEM-центру на базі Чупахівського ліцею	1500	–	–	–	–	–	1500	–	500	500	500	–	–	–	–	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
7.	Створення навчально-практичного центру дронів та робототехніки	500	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	500	50	100	150	200
8.	Впровадження профільного навчання за напрямками ІТ, агро-технології, інженерія	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	60	20	20	–	20
9.	Придбання шкільного автобуса для закладів освіти для підвозу учнів та перевезення учасників освітнього процесу	20000	–	–	–	–	–	15000	–	5000	5000	5000	5000	5000	–	–	–
	<u>Завдання 2.1.2.</u> Диверсифікація освітнього середовища для місцевої молоді та дітей	78624	7135	6229	442	232	232	60782	56282	1500	1500	1500	10707	1287	7700	1030	690
10.	Будівництво споруди подвійного призначення з властивостями протирадіаційного укриття на території Чупахівського ліцею	37230	4948	4948	–	–	–	32282	32282	–	–	–	–	–	–	–	–
11.	Капітальний ремонт приміщення їдальні Чупахівського ліцею	25256	1246	1246	–	–	–	24000	24000	–	–	–	10	–	10	–	–
12.	Будівництво мультифункціональних спортивних майданчиків з влаштуванням штучного покриття	830	130	30	100	–	–	–	–	–	–	–	700	–	700	–	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034
13.	Облаштування дитячого ігрового майданчика КЗ Чупахівський ЗДО (ясла-садок) «Сонечко -1»	515	5	5	–	–	–	–	–	–	–	–	510	10	500	–	–
14.	Поточний ремонт приміщення харчоблоку (варочний цех) Олешнянського ліцею» Чупахівської селищної ради	320	20	–	20	–	–	–	–	–	–	–	300	–	–	300	–
15.	Капітальний ремонт фасаду та ганку першого корпусу Чупахівського ліцею	1197	30	–	30	–	–	–	–	–	–	–	1167	1067	100	–	–
16.	Капітальний ремонт фасаду та ганку КЗ Чупахівський ЗДО (ясла-садок) «Сонечко -1»	5010	10	–	10	–	–	–	–	–	–	–	5000		5000	–	–
17.	Заміна дерев'яних склопакетів на метало-пластикові в приміщенні Олешнянського ліцею	400	50	–	50	–	–	–	–	–	–	–	350		250	50	50
18.	Створення молодіжного простору	6	6	–	2	2	2	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
19	Створення центру розвитку штучного інтелекту для учнів	450	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	450		50	200	200

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
20.	Відкриття молодіжного хабу для реалізації програми "Підтримка молоді", організація міжнародних молодіжних обмінів та проведення конкурсів молодіжних проектів	1200	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1200	–	750	250	200
21.	Капітальний ремонт приміщення третього корпусу Чупаківського ліцею	450	50	–	50	–	–	–	–	–	–	–	400	200	200	–	–
22.	Облаштування безпечних умов у закладах освіти в тому числі протипожежний захист	4550	50	–	50	–	–	4500	–	1500	1500	1500	–	–	–	–	–
23.	Технічне оснащення закладів освіти інноваційними засобами	1000	500	–	100	200	200	–	–	–	–	–	500	–	100	200	200
24.	Облаштування місць відпочинку та психологічної допомоги	20	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	20	10	10	–	–
25.	Облаштування дитячих ігрових майданчиків	190	90	–	30	30	30	–	–	–	–	–	100	–	30	30	40
	<u>Завдання 2.1.3.</u> Робота з покращення професійної орієнтації серед шкільної молоді	1570	120	–	120	–	–	400	–	400	–	–	1050	50	150	350	500

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
26.	Покращення проф-орієнтаційної роботи в закладах шкільної освіти громади	400	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	400	50	50	100	200
27.	Створення профорієнтаційного хабу	720	120	–	120	–	–	400	–	400	–	–	200	–	–	100	100
28.	Розвиток системи професійної освіти у громаді та покращення взаємодії освітніх закладів з представниками бізнесу	450	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	450	–	100	150	200
	2.2. Доступне та поліфункціональне медичне обслуговування	6001	584	211	221	141	11	5	–	–	5	–	5412	1277	1400	1411	1324
	Завдання 2.2.1. Покращення матеріально-технічного забезпечення медичних закладів громади	3910	580	210	220	140	10	–	–	–	–	–	3330	754	876	896	804
29.	Оснащення амбулаторії сучасним обладнанням – закупівля необхідного медичного устаткування для проведення діагностичних та лікувальних процедур на високому рівні	1000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1000	250	250	250	250

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
30.	Відкриття комунальної аптеки в селищі Чупахівка та аптечного пункту в селі Олешня	300	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	300	100	100	100	–
31.	Створення сучасної лабораторії для проведення аналізів	100	40	10	10	10	10	–	–	–	–	–	60	14	16	16	14
32.	Огородження та благоустрій території закладів охорони здоров'я. Створення відпочинкової зони "Зелений куточок"	160	20	–	–	20	–	–	–	–	–	–	140	20	40	60	20
33.	Встановлення гібридної СЕС у закладах охорони здоров'я	1250	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1250	250	250	250	500
34.	Перепланування та косметичний ремонт приміщень закладів охорони здоров'я	100	20	–	10	10	–	–	–	–	–	–	80	20	20	20	20
35.	Капітальний та поточний ремонт систем опалення з модернізацією котелень закладів охорони здоров'я	1000	500	200	200	100	–	–	–	–	–	–	500	100	200	200	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034
	<u>Завдання 2.2.2.</u> Забезпечення належної доступності медичних послуг для всіх категорій жителів громади	2040	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2040	510	510	510	510
36.	Запровадження телемедицини – забезпечення віддаленого консультування пацієнтів із лікарями-спеціалістами, що дозволить покращити доступ до медичної допомоги, особливо у віддалених населених пунктах	40	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	40	10	10	10	10
37.	Підвищення оперативної спроможності закладів охорони здоров'я шляхом закупівлі спецтранспорту	2000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2000	500	500	500	500
	<u>Завдання 2.2.3.</u> Підвищення кваліфікації медичного персоналу	18	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	18	5	5	4	4

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
38.	Навчання персоналу роботи з мобільними телемедичними комплексами (валізах), цифровими аналізаторами крові/сечі та розширеними функціями медичних інформаційних систем	8	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	8	2	2	2	2
39.	Тренінги щодо специфіки медико-психологічного супроводу ветеранів та ветеранок війни, їхньої реабілітації та реінтеграції	10	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	10	3	3	2	2
	Завдання 2.2.4. Поліпшення інформованості населення з актуальних проблем охорони здоров'я	33	4	1	1	1	1	5	–	–	5	–	24	8	9	1	6
40.	Створення рубрики «Поради лікаря» на сайті громади та в соцмережах	4	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4	2	2	–	–
41.	Організація «Днів здоров'я» у населених пунктах громади	5	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	5	1	2	1	1

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
42.	Навчання дітей правилам надання домедичної допомоги	4	4	1	1	1	1	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
43.	Підвищення рівня медичної грамотності та популяризації здорового способу життя та ранньої діагностики	20	–	–	–	–	–	5	–	–	5	–	15	5	5	–	5
	2.3. Зростання якості надання соціальних послуг	11678	100	100	–	–	–	2500	2500	–	–	–	9078	2077	4427	1337	1237
	Завдання 2.3.1. Розширення доступу до соціальних послуг для всіх категорій громадян	6120	100	100	–	–	–	2500	2500	–	–	–	3520	55	1255	1155	1055
44.	Сприяння професійній перепідготовці та інтеграції ветеранів у місцеву економіку	20	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	20	5	5	5	5
45.	Створення пункту прокату засобів пересування (інвалідних крісел, ходунків та ін.)	200	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	200	50	50	50	50
46.	Закупівля електро-велосипедів для оперативного надання послуг у віддалених населених пунктах	300	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	300	–	200	100	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
47.	Забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей позбавлених батьківського піклування та осіб з їх числа	3000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3000	–	1000	1000	1000
48.	Створення фонду соціального житла для забезпечення внутрішньо переміщених осіб	2600	100	100	–	–	–	2500	2500	–	–	–	–	–	–	–	–
	<u>Завдання 2.3.2.</u> Покращення матеріально технічної бази закладів соціального захисту	1020	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1020	5	1005	5	5
49.	Закупівля спеціалізованого транспорту для соцслужб	1000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1000	–	1000	–	–
50.	Створення та підтримка програм соціального захисту й адаптації ветеранів	20	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	20	5	5	5	5
	<u>Завдання 2.3.3.</u> Підвищення якості та професіоналізму надавачів соціальних послуг	3198	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3198	1007	2057	67	67

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
51.	Організація психологічної допомоги та реабілітаційних послуг для учасників бойових дій та їх сімей	20	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	20	5	5	5	5
52.	Облаштування дитячого простору сучасним обладнанням та технологіями	1150	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1150	1000	50	50	50
53.	Розвиток сучасного ветеранського простору	2020	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2020	–	2000	10	10
54.	Забезпечення доступу до юридичних консультацій та інформаційної підтримки	8	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	8	2	2	2	2
	<u>Завдання 2.3.4.</u> Розвиток соціальних послуг для вразливих категорій громадян	1300	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1300	1000	100	100	100
55.	Капітальний та поточний ремонт приміщень Комунальної установи "Центр надання соціальних послуг Чупахівської селищної ради"	1300	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1300	1000	100	100	100

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
	<u>Завдання 2.3.5.</u> Залучення громадських організацій, волонтерів і приватного сектору до надання соціальних послуг	20	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	20	5	5	5	5
56.	Партнерська взаємодія та координація між учасниками надання підтримки, підвищення ефективності і охоплення програм допомоги в громаді	20	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	20	5	5	5	5
	<u>Завдання 2.3.6.</u> Запровадження інноваційних форм соціальної підтримки	20	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	20	5	5	5	5
57.	Впровадження інтегрованих соціальних послуг	20	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	20	5	5	5	5
	2.4. Формування сучасного культурного простору, спортивної інфраструктури, розвиток туризму	3257	502	100	105	145	152	–	–	–	–	–	2755	475	560	775	945
	<u>Завдання 2.4.1.</u> Сприяння розбудові культурно-мистецького потенціалу, розвитку можливостей відпочинку і дозвілля	2827	422	90	90	120	122	–	–	–	–	–	2405	415	490	675	825

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034
58.	Благоустрій земель комунальної власності шляхом облаштування простору для занять спортом, вуличними культурами та проведення заходів	290	60	10	10	20	20	–	–	–	–	–	230	30	40	60	100
59.	Візуалізація карти туристичних маршрутів, виготовлення рекламних роликів туристичних об'єктів для соціальних мереж	67	12	2	2	3	5	–	–	–	–	–	55	10	10	15	20
60.	Облаштування туристичної зони навколо пам'ятки «Лантратівські та Духівничанські дуби»	80	20	5	5	5	5	–	–	–	–	–	60	15	15	15	15
61.	Створення музею поміщиці Коробової в селі Олешня	85	20	5	5	5	5	–	–	–	–	–	65	10	15	20	20
62.	Облаштування туристичної зони навколо пам'ятки «Цілюще джерело»	85	20	5	5	5	5	–	–	–	–	–	65	10	15	20	20
63.	Облаштування туристичної зони навколо пам'ятки «Новозбудованська криниця»	85	20	5	5	5	5	–	–	–	–	–	65	10	15	20	20

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
64.	Облаштування парків і скверів, як елементів простору для комфортного відпочинку мешканців та гостей громади. Створення розважальних зон	175	10	5	5	–	–	–	–	–	–	–	165	25	30	50	60
65.	Створення туристичного хабу	245	20	5	5	5	5	–	–	–	–	–	225	50	55	60	60
66.	Облаштування місць пам'яті героїв російсько-української війни, які захищали цілісність України: - Алея Слави загиблих жителів громади; -інсталяція пам'ятного знаку зниклих безвісти	285	40	10	10	10	10	–	–	–	–	–	245	50	60	65	70
67.	Розвиток воркаут-зон (майданчики на відкритому повітрі для занять фізкультурою, гімнастикою, йогою на відкритому повітрі)	230	50	10	10	15	15	–	–	–	–	–	180	30	40	50	60
68.	Нарощування потенціалу надання послуг з кемпінгу та глемпінгу	125	30	5	5	10	10	–	–	–	–	–	95	20	20	25	30
69.	Створення бренду громади	68	8	2	2	2	2	–	–	–	–	–	60	15	15	15	15

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034
70.	Розвиток агротуризму	109	14	2	2	5	5	–	–	–	–	–	95	20	20	25	30
71.	Розвиток кінного туризму	120	20	5	5	5	5	–	–	–	–	–	100	20	20	30	30
72.	Створення гольф-клубу	370	20	5	5	5	5	–	–	–	–	–	350	50	50	100	150
73.	Впровадження Хобіхорсингу	169	14	2	2	5	5	–	–	–	–	–	155	20	25	50	60
74.	Цифровий музей історії громади	84	14	2	2	5	5	–	–	–	–	–	70	10	15	20	25
75.	Розробка маршрутів для пробіжок та скан- динавської ходьби	155	30	5	5	10	10	–	–	–	–	–	125	20	30	35	40
	Завдання 2.4.2. Модернізація спор- тивної інфраструк- тури та формування здорового способу життя в громаді через систему фізич- ної культури і спорту	430	80	10	15	25	30	–	–	–	–	–	350	60	70	100	120
76.	Реконструкція спор- тивного майданчика з влаштуванням штучного покриття в Олешнянському ліцеї	165	25	5	5	5	10	–	–	–	–	–	140	30	30	40	40
77.	Прокладання вело- доріжок для актив- ного відпочинку та розвитку велоспорту	265	55	5	10	20	20	–	–	–	–	–	210	30	40	60	80
Всього за стратегічною ціллю 2		127068	8871	6675	1093	638	465	83465	58960	9100	7705	7700	34732	10356	14367	5073	4936

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади						кошти державного бюджету				інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034
Стратегічна ціль 3. Задоволення потреб жителів у якісному просторовому плануванні та в належному інфраструктурному забезпеченні й екологічній безпеці																	
Програми та проекти місцевого розвитку																	
	3.1. Просторово-інфраструктурний розвиток громади	218905	97155	20555	28680	22460	25460	–	–	–	–	–	121750	50	68550	1700	51450
	Завдання 3.1.1. Удосконалення дорожньої інфраструктури	169905	53155	10555	15680	12460	14460	–	–	–	–	–	116750	50	66050	200	50450
1.	Впровадження системи управління транспортною інфраструктурою: інвентаризація доріг	40	40	10	10	10	10	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
2.	Розвиток «зарядної» інфраструктури для електротранспорту	200	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	200	–	50	100	50
3.	Створення цифрової карти дорожньої інфраструктури.	200	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	200	50	50	50	50
4.	Безпечна та доступна мобільність: облаштування тротуарів, пішохідних переходів, встановлення засобів контролю руху, створення безбар'єрного доступу, встановлення вуличного освітлення і сучасних транспортних вузлів	190	40	20	20	–	–	–	–	–	–	–	150	–	50	50	50

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034
5.	Ремонт під'їзних доріг до закладів соціальної сфери (ліцеїв, медзакладів, адмінбудівель)	1000	400	200	200	–	–	–	–	–	–	–	600	–	300	–	300
6.	Придбання спеціальної техніки для поточного ремонту доріг комунальної власності	5500	2000	–	–	–	2000	–	–	–	–	–	3500	–	3500	–	–
7.	Будівництво систем поверхневого водовідведення на автомобільних дорогах та вулицях громади	400	300	–	100	100	100	–	–	–	–	–	100	–	100	–	–
8.	Організація внутрішніх автобусних маршрутів з віддалених сіл громади до її центру	1375	1375	325	350	350	350	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
9.	Капітальний ремонт доріг та вулиць Чупаківської ТГ	12000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	12000	–	12000	–	–
10.	Будівництво комунальних доріг з твердим покриттям на території Чупаківської ТГ	100000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	100000	–	50000	–	50000
11.	Капітальний ремонт тротуарів у населених пунктах громади	1000	1000	–	1000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
12.	Співфінансування ремонтів та експлуатаційного утримання доріг загального користування (державного, місцевого значення), що проходять через територію громади	6000	6000	–	2000	2000	2000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
13.	Капітальний та поточний ремонт доріг комунальної власності Чупаківської селищної територ. громади	42000	42000	10000	12000	10000	10000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	<u>Завдання 3.1.2.</u> Покращення транспортного сполучення між населеними пунктами громади	49000	44000	10000	13000	10000	11000	–	–	–	–	–	5000	–	2500	1500	1000
14.	Розвиток транспортного сполучення між населеними пунктами. Безпечна та доступна мобільність. Опрацювання оптимізації маршрутів, підтримка соціальних перевезень	42000	42000	10000	12000	10000	10000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
15.	Будівництво заправки (АЗС)	5000	2000	–	1000	–	1000	–	–	–	–	–	3000	–	1000	1000	1000

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
16.	Створення мережі безпечних майданчиків для стоянки та відпочинку (облаштування кемпінгів та місць для відпочинку водіїв)	2000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2000	–	1500	500	–
	3.2. Розширення та нарощування потенціалу системи водопостачання й водовідведення громади	2005145	4685	505	2975	585	620	2000000	–	2000000	–	–	460	–	150	150	160
	Завдання 3.2.1. Модернізація та реконструкція існуючих систем водопостачання та водовідведення	450	440	70	200	60	110	–	–	–	–	–	10	–	–	–	10
17.	Поточний ремонт водопровідних мереж Чупахівської ТГ	200	200	50	50	50	50	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
18.	Капітальний ремонт та відновлення свердловин Чупахівської громади	160	160	10	100	–	50	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
19.	Оновлення містобудівної документації для визначення зон можливих сервітутів	50	40	–	40	–	–	–	–	–	–	–	10	–	–	–	10

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
20.	Удосконалення обліку систем водовідведення, інвентаризація мереж водопостачання	40	40	10	10	10	10	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	<u>Завдання 3.2.2.</u> Залучення додаткових інвестицій та інших фінансових ресурсів на розвиток системи водопостачання та водовідведення громади	690	690	110	360	110	110	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
21.	Активна участь у проєктах міжнародної технічної допомоги, програмах НЕФКО, Світового банку та грантах Європейського Союзу для відбудови та модернізації критичної інфраструктури	650	650	100	350	100	100	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
22.	Залучення громадських організацій, закордонних муніципалітетів до реалізації програми допомоги	40	40	10	10	10	10	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	<u>Завдання 3.2.3.</u> Розширення мереж водопостачання та каналізації на неохоплені ними населені пункти	2002150	2150	–	2050	50	50	2000000	–	2000000	–	–	–	–	–	–	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
23.	Нове будівництво водогону в смт Чупахівка	2002000	2000	–	2000	–	–	2000000	–	2000000	–	–	–	–	–	–	–
24.	Модернізація інфраструктури (свердловини, мережі, станції доочистки) та впровадження схем альтернативного підвозу (бутильована вода, автоцистерни)	150	150	–	50	50	50	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	Завдання 3.2.4. Підвищення якості питної води у громаді	450	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	450	–	150	150	150
25.	Встановлення додаткового обладнання для очистки питної води	150	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	150	–	50	50	50
26.	Санация та заміна аварійних трубопроводів, оптимізація тиску в мережі	300	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	300	–	100	100	100
	Завдання 3.2.5. Забезпечення сталого функціонування підприємств водопровідно-каналізаційного господарства громади	1375	1375	325	350	350	350	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
27.	Фінансова підтримка водопровідно-каналізаційного господарства Чупахівської ТГ та встановлення економічно обґрунтованих тарифів	1375	1375	325	350	350	350	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	Завдання 3.2.6. Впровадження новітніх технологій та цифрових рішень задля удосконалення системи водопостачання та водовідведення громади	30	30	–	15	15	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
28.	Встановлення сучасних частотно-регульованих приводів	30	30	–	15	15	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	3.3. Енергомодернізація та екологічна безпека громади	15599	2595	145	2150	150	150	–	–	–	–	–	13004	1	9001	1001	3001
	Завдання 3.3.1. Підвищення енергоефективності житлово-комунального господарства громади та закладів її бюджетної сфери	11000	2000	–	2000	–	–	–	–	–	–	–	9000	–	7000	–	2000

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
29.	Оснащення об'єктів критичної інфраструктури автономними джерелами енергозабезпечення. Будівництво, реконструкція та модернізація мереж зовнішнього освітлення із використанням енергозберігаючих технологій	4000	2000	–	2000	–	–	–	–	–	–	–	2000	–	2000	–	–
30.	Комплексна термо-модернізація громадських будівель	7000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	7000	–	5000	–	2000
	Завдання 3.3.2. Посилення роботи з мешканцями громади щодо формування у них сучасної культури поведінки з ТПВ	4	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4	1	1	1	1
31.	Створення соціальної реклами, публікація дописів у місцевих ЗМІ та Telegram-каналах громади із розбором типових помилок	4	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4	1	1	1	1
	Завдання 3.3.3. Впровадження сучасних технологій збору, сортування, переробки та утилізації ТПВ на всій території громади	4595	595	145	150	150	150	–	–	–	–	–	4000	–	2000	1000	1000

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034		2026	2027	2028- 2030	2031- 2034
32.	Запровадження кластерного підходу в системі поводження з твердими побутовими відходами	4000	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4000	–	2000	1000	1000
33.	Облаштування майданчиків для збору й сортування ТПВ, у т. ч. встановлення відеонагляду	195	195	45	50	50	50	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
34.	Ліквідація стихійних сміттєзвалищ	400	400	100	100	100	100	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	3.4. Розвиток системи цивільного захисту та безпеки громади	1700	890	230	210	230	220	–	–	–	–	–	810	160	200	160	290
	Завдання 3.4.1. Удосконалення системи екстреного реагування та інформування населення	1020	810	200	210	200	200	–	–	–	–	–	210	10	50	10	140
35.	Модернізація системи централізованого оповіщення населення	90	10	–	10	–	–	–	–	–	–	–	80	–	40	–	40
36.	Запобігання і ліквідація наслідків надзвичайних ситуацій	800	800	200	200	200	200	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
37.	Розвиток добровільної пожежної охорони	130	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	130	10	10	10	100

№	Назва програми або проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки															
		ВСЬОГО	в тому числі за джерелами фінансування:														
			кошти бюджету територіальної громади					кошти державного бюджету					інші джерела				
			разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками				разом	в тому числі за роками			
				2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034		2026	2027	2028-2030	2031-2034
	Завдання 3.4.2. Посилення стійкості громади до зовнішніх викликів і загроз	680	80	30	–	30	20	–	–	–	–	–	600	150	150	150	150
38.	Облаштування захисних споруд цивільного захисту	280	80	30	–	30	20	–	–	–	–	–	200	50	50	50	50
39.	Захист та забезпечення стійкості критичної інфраструктури (резервне живлення об'єктів водопостачання, комунальних об'єктів)	400	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	400	100	100	100	100
Всього за стратегічною ціллю 3		2241349	105325	21435	34015	23425	26450	2000000	–	2000000	–	–	136024	211	77901	3011	54901

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених показників (індикаторів) результативності впровадження кожного проекту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 2652, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цілових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група з управління реалізацією Стратегії. Голова Робочої групи (селищний голова або його заступник) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії селищної ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.